

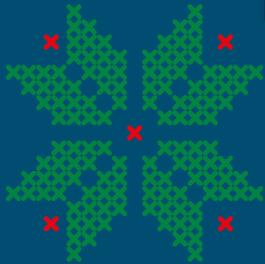
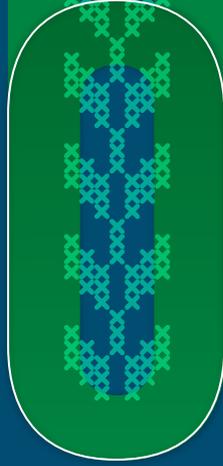


شركة دواجن فلسطين  
المساهمة العامة المحدودة

التقرير السنوي

2

2



رواد صناعة وإنتاج الدواجن  
في فلسطين





شركة دواجن فلسطين  
المساهمة العامة المحدودة

## التقرير السنوي

# 20 21

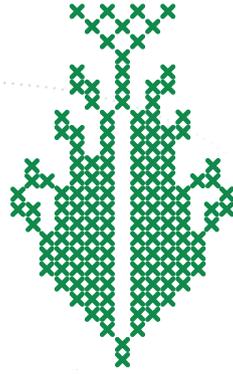


## رواد صناعة وإنتاج الدواجن في فلسطين





3



## المحتويات

41	مصاريف أعضاء مجلس الإدارة	4	مجلس الإدارة
42	ملكية أعضاء مجلس الإدارة بأسمهم الشركة	4	أعضاء مجلس الإدارة
43	لجان مجلس الإدارة	6	رسالة رئيس مجلس الإدارة
43	لجنة التدقيق	8	حول الشركة
43	لجنة التدقيق والحوكمة (الشركة الأم)	9	لمحة تاريخية
43	اللجنة التنفيذية للإستثمار	9	الرؤية
44	إدارة الشركة	9	الرسالة
45	الإدارة التنفيذية-الإدارة العامة	9	القيم
50	الإدارة التنفيذية-مسلخ دواجن فلسطين	10	التوجهات الإستراتيجية
51	القضايا والإجراءات القانونية	10	الوضع التنافسي
51	مكاتب الشركة	11	تطوير الأعمال
51	الموظفين في الشركة	12	الأداء التشغيلي والمالي للشركة
51	مساهمي الشركة	13	تكامل أنشطة الشركة
51	المساهمون والتداول على سهم الشركة	25	مشاريع الشركة المستقبلية
53	كبار المساهمين	26	الأداء المالي للشركة
53	تصنيف المساهمين	32	إدارة المخاطر
53	آليات إيصال المعلومات للمساهمين	33	الإختلاف بين البيانات المالية
53	سياسة توزيع الأرباح على المساهمين	35	الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية
53	المسائل التي أحيلت للتصويت من قبل المساهمين	36	مقدمة
54	موعد اجتماع الهيئة العامة	37	المسؤولية الاجتماعية
55	تقرير مدققي الحسابات EY	39	نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة
		41	اجتماعات مجلس الإدارة



## أعضاء مجلس الإدارة

### السيد/عبد الحكيم حسن قاسم فقهاء

رئيس مجلس الإدارة  
ممثل شركة فلسطين للإستثمار الصناعي



### السيد/أمجد يوسف محمود حسون

نائب رئيس مجلس الإدارة  
ممثل شركة فلسطين للتنمية والإستثمار / باديكو



### الدكتور/محمد عبد الله محمد حسونه

عضو مجلس إدارة  
ممثل شركة فلسطين للإستثمار الصناعي



### الدكتور/جمال محمد سليم ابو عمر

عضو مجلس إدارة  
ممثل شركة فلسطين للإستثمار الصناعي



### السيد/زهدي فتحي زهدي الخواج

عضو مجلس إدارة  
ممثل شركة فلسطين للإستثمار الصناعي



**السيد/ حمد جمال أسعد المصري**عضو مجلس إدارة  
ممثّل شركة بيت جالا لصناعة الأدوية**السيد/ فتحي توفيق مصطفى**عضو مجلس إدارة  
ممثّل شركة فلسطين للإستثمار الصناعي**السيد/ سليمان زكريا سعد الدين ضعيفي**عضو مجلس إدارة  
ممثّل شركة فلسطين للإستثمار الصناعي**الإدارة التنفيذية-مسلخ دواجن فلسطين**مدير عام مسلخ الدواجن  
السيد/ نهاد محمود صبحالمدقق الداخلي  
السيد/ غسان أسامة أبو زهرةمدقق الحسابات الخارجي  
ارنست ويونغ  
عمارة باديكو هاوس، الطابق السابع  
ص.ب 1372 رام الله  
هاتف: 022421011**الإدارة التنفيذية-الإدارة العامة**المدير العام  
السيد/ أمجد عبد الحميد أبو نبعهنائب المدير العام للتخطيط والمشاريع والتطوير  
السيد/ أيمن فتح الله أمين القدحالمدير المالي  
السيد/ صالح فرحان دويكاتالمستشار القانوني  
مكتب المحامي هيثم الزعبي  
شارع غرناطة، عمارة الدبس، الطابق الأول  
ص.ب 79 نابلس  
هاتف: 092388388



## رسالة رئيس مجلس الإدارة

### الإخوة والأخوات... مساهمي شركة دواجن فلسطين م.ع.م.

أرحب بكم في إجتماع الهيئة العامة العادية لشركة دواجن فلسطين المساهمة العامة المحدودة، وأنقل لكم شكر زملائي أعضاء مجلس الإدارة على حضوركم ومشاركتكم في هذا اللقاء السنوي لمساهمي الشركة، ونقدم لكم تقريرنا السنوي متضمناً النتائج التشغيلية والمالية المقارنة للعامين 2021 و 2020 ولمحة عن التوجهات الإستثمارية والخطط المستقبلية لشركتكم.

### الأخوة والأخوات... المساهمين والمساهمات

شهدت السنة المالية 2021 تحسناً طفيفاً في أسعار منتجات الدواجن وخصوصاً منتجات المزارعين من الدجاج الحي، وهذا التحسن ناتج أساساً عن الإنخفاض النسبي في الكميات، إلا أن هذا التحسن قابله إرتفاع أكبر في تكاليف التربية والإنتاج بسبب الإرتفاع الكبير والمتتالي لأسعار الحبوب عالمياً وذلك بسبب انخفاض كميات الإنتاج بفعل الإجراءات الوقائية لمواجهة إنتشار جائحة كورونا من جهة، وبسبب الإضطراب الكبير في سلاسل التوريد وخاصة الشحن البحري مما أدى إلى إرتفاع كبير في تكاليف الشحن وبالتالي تكلفة إنتاج الأعلاف التي تعتبر من أهم عناصر التكلفة لمزارعي الثروة الحيوانية.

إيماناً منا في شركة دواجن فلسطين بأهمية إستقرار السوق وعدم تعريض المزارعين لهذه التقلبات الحادة في التكاليف فقد قمنا بإستيعاب جزء من إرتفاع التكاليف الناتج عن إرتفاع أسعار الحبوب ولم نقم بزيادة أسعار الأعلاف على المزارعين بنفس النسبة مما أثر سلباً على أرباح الشركة مقارنة بما كانت عليه في العام 2020.

انعكست العوامل السلبية الواردة أعلاه على أدائنا المالي في شركة دواجن فلسطين، ومع ذلك فقد حافظنا على مستوى مقبول من الربحية معتمدين على الكفاءة العالية في إدارة موجودات الشركة وإستثماراتها ومشاريعها وعلى تنويع مصادر الدخل لتحصين الشركة في مواجهة التقلبات الحادة في الأسعار والتقليل من أثرها على الأداء المالي والتشغيلي للشركة.



**6.81 مليون دينار أردني**

**أرباح إجمالية**

**2.97 مليون دينار**

**أرباح صافية**

**5% نسبة نمو حقوق مساهمي الشركة**



### الأخوة المساهمين... الأخوات المساهمات

حققت الشركة خلال العام المالي 2021 نمواً في المبيعات بنسبة 5% تقريباً لتبلغ مبيعاتها 37.5 مليون دينار أردني تقريباً، وبمجموع ربح 5.8 مليون دينار أردني مقارنة مع 8.25 مليون دينار للعام 2020 أي بتراجع نسبته 30% تقريباً بسبب إرتفاع التكاليف المشار إليه اعلاه وأصبحت نسبة مجمل الربح 15.5% من المبيعات.

أما صافي الربح بعد الضريبة للعام 2021 فبلغ 2.97 مليون دينار أردني، مقارنة مع 4.57 مليون دينار أردني للعام السابق وعليه بلغت حصة السهم من أرباح هذا العام 220 فلساً، كما بلغت موجودات الشركة 46 مليون دينار أردني في نهاية العام 2021، وتعززت حقوق مساهمي الشركة لتبلغ 37 مليون دينار أردني في نهاية العام 2021 وبنسبة نمو 5% تقريباً عن العام الماضي، وأصبحت القيمة الدفترية للسهم 2.76 دينار أردني كما في نهاية العام 2021 مقارنة مع 2.62 دينار أردني للسهم الواحد في نهاية العام 2020.

### الأخوة المساهمين... الأخوات المساهمات

مع بداية العام 2019 بدأ إنتاج الحليب في مزرعة الأبقار التي قامت الشركة بإنشائها لتلبية متطلبات شركة البيمار «شركة شقيقة» من الحليب الطازج وفق أفضل المواصفات الفنية، وتابعت الشركة خلال العامين الماضيين رفع الطاقة الإنتاجية للمزرعة حيث تبلغ الطاقة الإنتاجية الفعلية للمزرعة حالياً 75% تقريباً من طاقتها الكلية ويتم زيادتها بشكل متواصل لتبلغ طاقتها القصوى مع نهاية العام 2022.

### الأخوة والأخوات... المساهمين

رغم إستمرار ظروف الجائحة الصعبة والإستثنائية فإن موظفي وإدارة الشركة قد قدموا وما زالوا يقدمون أفضل ما لديهم من قدرات وخبرات في سبيل بقاء شركة دواجن فلسطين الشركة الرائدة في قطاع الدواجن خاصة وقطاع الإنتاج الحيواني عامة في فلسطين، حيث انها من أكثر الشركات إستقطاباً للخبرات والكفاءات المتنوعة حيث يبلغ عدد موظفيها 288 موظفاً إضافة لمئات الموظفين والأسر من العمالة غير المباشرة الذين يقدمون للشركة خدمات متنوعة في أكثر من مجال وأكثر من موقع في فلسطين.

### الأخوة والأخوات ...

ختاماً أتقدم بالتحية والشكر والتقدير لكم ولزملائي أعضاء مجلس الإدارة وإدارة الشركة وجميع موظفيها... فبثقتكم ومؤازرتكم وإيمانكم بنا حققنا ما حققناه من نمو وتطور وإرتقاء بهذه الشركة... فلهم ولكم كل الشكر والعرفان...

شاكرين لكم حضوركم وثقتكم ...

عبد الحكيم فقهاء  
رئيس مجلس الإدارة



# حول الشركة





## لمحة تاريخية

منذ تأسيسها في عام 1997 حظيت شركة دواجن فلسطين بموقع مرموق في قطاع الثروة الحيوانية، وخطت بكل ثقة خطوات عدة لتشكيل المساهم الرئيس في تطوير هذا القطاع الحيوي وأصبحت رائدة في صناعة وإنتاج الدواجن في فلسطين، لقد اخذت الشركة على عاتقها بناء منظومة متكاملة في قطاع الدواجن وارست منظومة انتاج متكاملة والتي تضم مزارع الأمهات للدجاج اللحم، الفقاسة، مزارع الدجاج اللحم، مصنع الأعلاف، مسلخ الدواجن، ونقاط بيع منتجات المسلخ، واستمرت الشركة في البحث عن الفرص الإستثمارية الناجحة ومن هنا جاء دخول الشركة في قطاع جديد من قطاعات الثروة الحيوانية والتمثل في إنشاء مزرعة للأبقار لرفد السوق الفلسطيني بالحليب عالي الجودة وتبع هذه النقلة النوعية نقلة أخرى تتمثل في إنشاء مركز تغذية للمجترات وفق أحدث المواصفات العالمية. تضع الشركة نصب عينها أهمية الإستثمار في هذا القطاع والذي يعد فرصة إستثمارية ناجحة، حيث بلغت القيمة الإستثمارية لمشاريع الشركة المختلفة ما يقارب 47 مليون دينار اردني، ومن خلال هذه الإستثمارات عملت الشركة بذات الوقت على خلق فرص عمل في مناطق تواجدها في محافظات الوطن المختلفة حيث يعمل حالياً في الشركة 288 موظف.

تؤمن الشركة بأن الجودة العنوان الرئيسي للتميز و الإستمرار لذا فقد اخذت الشركة على عاتقها تطبيق اعلى المعايير في كل ما تقدمه من منتجات للمزارعين والمستهلكين، وتفردت بمتابعة زبائنها في كافة اماكن تواجدهم، وتوجت ذلك بالحصول على شهادات عالمية في الجودة واجتازت مراحل مختلفة من التدقيق من قبل شركات محلية وخارجية وكانت السبابة دائماً في ذلك، واصبحت شركة دواجن فلسطين من الشركات التي يشار اليها بالبنان ودخلت ضمن نوادي التميز العالمية في قطاع إنتاج الدواجن.

منذ عام 1997 وحتى يومنا هذا حققت الشركة الكثير من قصص النجاح في كافة قطاعات الأعمال التي تعمل بها، ونالت ثقة المساهمين منذ إدراج إسهمها في بورصة فلسطين عام 2002، واليوم وصل رأسمال الشركة الى 13.44 مليون دينار اردني.

### الرؤية

الريادة في صناعة وإنتاج الدواجن وفق الأسس العلمية الحديثة والمساهمة في تحقيق الامن الغذائي للشعب الفلسطيني.

### الرسالة

المساهمة الفعّالة في تنمية وتطوير قطاع الدواجن في فلسطين على أسس اقتصادية ورفد السوق الفلسطيني بمنتجات وطنية عالية الجودة ضمن أعلى معايير الجودة وكذلك رفد السوق الفلسطيني بالقوى البشرية المؤهلة ذات الخبرات في هذا القطاع وبما يعود إيجاباً على زبائننا ومساهميننا وذوي العلاقة.

### القيم

المصداقية: شعارنا الوفاء بالتزامنا تجاه الوطن من خلال التزاماتنا بتعاملاتنا مع الآخرين، المصداقية هي هويتنا التي نعتز بها.

الجودة: تحرص الشركة على مواكبة التطور المستمر لتحسين ورفع جودة المنتجات التي تقدمها الشركة وهذا يعزز ثقة الزبائن لدى الشركة وبما يضمن استمراريته بالريادة.

الشفافية: تخضع جميع عمليات الشركة في مراكزها المختلفة للرقابة الداخلية والخارجية ويتم نشر تقاريرنا وفق الأصول ومبادئ الحوكمة ولجميع المطلعين بكل شفافية ووضوح.

الإستثمارية والنمو: دأبت الشركة على تنمية أصولها وتعزيز امكانياتها من خلال تحديث أنظمة العمل ومعداته من خلال تنمية قدرات العاملين في تخصصاتهم.

الإستقامة: نتعامل مع الجميع بعدالة ونزاهة ومهنية عالية.



المميزة مع زبائنها بالإضافة الى الخبرات التراكمية التي إكتسبتها خلال السنوات الماضية في صناعة الأعلاف. إضافة الى ذلك فقد عملت الشركة على ادارة ملف المواد الخام بصورة مثالية مما ضمن لها عدم إنقطاع التوريد رغم الازمة العالمية الخاصة بسلاسل الامداد.

إستمر عام 2021 مسلسل إغراق الأسواق الفلسطينية بالدجاج اللاحم والصوص عمر يوم وبيض التفريخ من طرف الجانب الاسرائيلي، ورغم ذلك إستطاعت الشركة تسويق منتجاتها ذات الجودة العالية وبأسعار تنافسية وشكلت التكاملية في حلقات الإنتاج قوه إضافية ساعدت في أن تبقى الشركة في صدارة الشركات الرائدة بفضل جودة منتجاتها التي نعتز بها والتي تعطيها قدرة تنافسية عالية. عزز حصول الشركة على شهادات الجودة العالمية مثل شهادة PSI , ISO22000:2018 , HACCP إضافة الى ما تقوم به الشركة من تقديم الدعم الفني وخدمة ما بعد البيع من خلال كادر مؤهل من الأطباء البيطريين، والمهندسين الزراعيين من ذوي الخبرات العلمية والمهنية في توسيع وبناء علاقات إستراتيجية مع كباء الزبائن في قطاع تربية وتجارة الدواجن.



- ◀ **الاهتمام بالعنصر البشري:** موظفونا أهم عناصر نجاحنا... لذلك نهتم بتحفيظهم وحثهم على مواصلة التعلم ونؤمن لهم الاستقرار الوظيفي والتطور المستمر.
- ◀ **المسؤولية الاجتماعية:** تتواصل الشركة مع كافة أطراف المجتمع المحلي من خلال دعمها المستمر وكذلك الحفاظ على البيئة.

### التوجهات الإستراتيجية

- انطلاقاً من رؤية ورسالة الشركة التي تتمثل في الإستثمار في قطاع الثروة الحيوانية وتميته في فلسطين فإن الشركة تسعى لتحقيق الأهداف التالية:
- ◀ الإستمرار في تطوير المشاريع القائمة من خلال زيادة الطاقة الإنتاجية وكذلك إستكمال سلسلة الإنتاج وتكاملته.
- ◀ تطوير وإستحداث منتجات وخدمات جديدة لتلبية الطلب المتزايد على منتجات الشركة المختلفة.
- ◀ توسيع شبكة التوزيع بهدف الوصول إلى أكبر عدد من الزبائن الذين يتعاملون مع منتجات الشركة.
- ◀ تعظيم حقوق مساهمي الشركة وتحقيق أرباح وعوائد مجزية لهم.
- ◀ المساهمة في إستقطاب وتدريب كوادر مؤهلة في مجال صناعة الدواجن والأعلاف حسب أحدث الأنظمة والتقنيات العالمية في هذا المجال بما يوفر فرص عمل جديدة وخاصة للنساء والشباب.
- ◀ الإستمرار في خطط الشركة في توسيع وفتح نقاط بيع جديدة لمنتجات مسلخ الدواجن في كافة المناطق وذلك لتلبية طلب المستهلك الفلسطيني على هذه المنتجات.

### الوضع التنافسي:

شهد العام 2021 إستمراراً للحالة الوبائية المصاحبة لفايروس كورونا مما إستوجب على الشركة وضع خطط تنافسية بحيث تبقى قادرة على توفير منتجاتها وإيصالها لزبائن الشركة بأفضل جودة ودون إنقطاع تزامناً مع المنافسة الشديدة غير العادلة من المنتجات الإسرائيلية وبعض المصانع المحلية والتي تركز على الجودة المتدنية حيث تمكنت الشركة من المحافظة على حصتها السوقية معتمدة على جوده منتجاتها وعلاقتها

## تطوير الأعمال

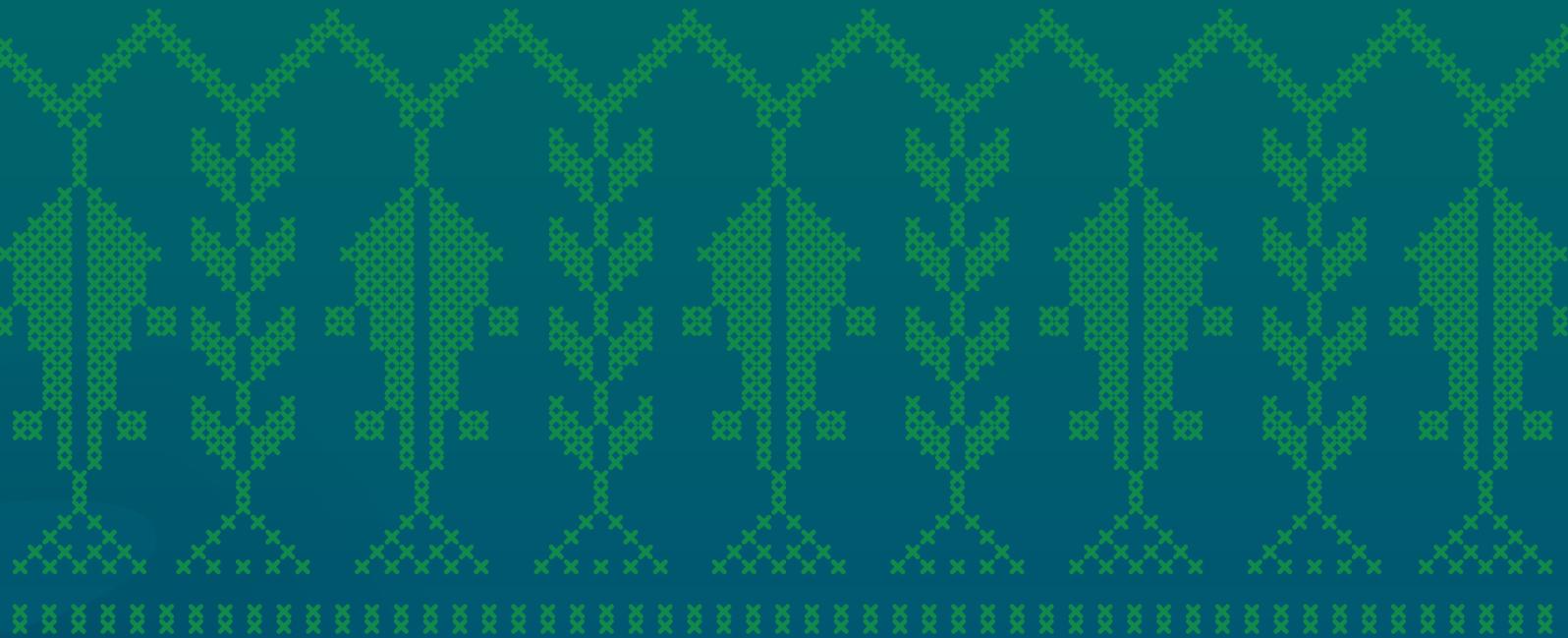
تابعت شركة دواجن فلسطين خططها التطويرية خلال عام 2021 والتي شملت الامور التالية:

1. إستكمال المرحلة الأولى من مشروع مزارع الأبقار لرفع الطاقة الإنتاجية للحليب لما يزيد عن 13,000 لتر يومياً ليواكب التوسع في الانتاج عند تشغيل مصنع البينار الجديد.
2. إستكمال العمل في مشاريع الطاقة البديلة لتلبية المراكز الإنتاجية المختلفة من الكهرباء.
3. إستكمال العمل في مشروع ERB والذي يضمن ربط جميع المراكز الإنتاجية بنظام واحد.
4. إطلاق اول منتج من منتجات اللحوم المصنعة وذلك تحت اسم برغر (عزيزا)، هذا المنتج الذي ينتج من لحم الدجاج الصافي دون اي اضافات صناعية.
5. جاري العمل على تركيب فلاتر هواء خاصة بوحدة معالجة المخلفات الصلبة في مسلخ الدواجن لتتماشى مع اعلى المعايير الدولية الخاصة بهذا الشأن.
6. جاري العمل على تطبيق نظام الطاقة الشمسية الخاص بمسلخ الدواجن، حيث سيتم تركيب نظام للطاقة الشمسية بقدرة 900 KWP الامر الذي سينعكس على توفير المصاريف.
7. الإستمرار في عملية تطوير خطوط الانتاج في كافة مراكز الانتاج من اجل ضمان سرعة وجودة الانتاج وضمن اقل التكاليف.
8. إستمرار عملية التطوير الاداري لموظفي وكوادر الشركة والانظمة الادارية الخاصة بالشركة.
9. تركيب أنظمة حديثة في مزارع الأمهات تشمل أنظمة الجمع الآلي لبيض التفريخ مما يعزز الجودة في منتجات الشركة.
10. العمل على تحديث مجموعة من المعدات في خطوط مصنع الأعلاف.





## الأداء التشغيلي والمالي للشركة



## تكامُل أنشطة الشركة

تعتمد إستراتيجية الشركة على التكاملية في مشاريعها والذي يعتبر أحد عناصر النجاح في إستثماراتها وخاصة تداخل حلقات الإنتاج فيها وإعتماد كل حلقة على الحلقات السابقة لها، ومن ثم فإن التكامل العامودي لهذه المشاريع يعتبر عنصر نجاح فائق الأهمية، وهو ما نفذته الشركة على أرض الواقع من خلال تأسيس مصنع الأعلاف ومزارع أمهات الدجاج اللحم ومفرخة «عزيزا» ومزارع الدجاج اللحم ومسلخ «عزيزا»، و منافذ البيع عزيزا في مختلف محافظات الوطن.





## مصنع أعلاف عزيزا

أولاً

مدخلات الإنتاج النباتية كمصدر وحيد للبروتين في منتجاته، ويقوم بإنتاج كافة أنواع الخلطات العلفية، كما يشمل المصنع صوامع للغلال بطاقة إنتاجية تخزينية تصل إلى 26 ألف طن وخطي إنتاج للأعلاف بالإضافة إلى مختبر لتحليل الأعلاف الذي يقوم بتحليل الأعلاف المنتجة بشكل دوري حسب أنظمة الأيزو ومدخلات الأعلاف المختلفة لضمان دقة المكونات وجودتها.

إنطلاقاً من رؤية الشركة بتعزيز إستقلالية قطاع الثروة الحيوانية في فلسطين وتقليل إعماده على منتجات الإحتلال فقد قامت الشركة بتأسيس مصنع أعلاف عزيزا وهو أكبر وأحدث مصنع في فلسطين بطاقة إنتاجية تصل إلى 150 ألف طن سنوياً، وقد إرتفعت حصة الشركة السوقية خلال السنوات الماضية بشكل مضطرد، ويعمل المصنع وفق أحدث أنظمة الرقابة وضمن معايير الجودة ISO9001:2015 ويستخدم



الموقع: كفر صور/محافظة طولكرم  
تاريخ الإنشاء: 1998  
مساحة الأراضي: 10.129 دنم  
مساحة البناء: 6 آلاف متر مربع  
الطاقة الإنتاجية: 150 ألف طن سنوياً  
الطاقة التخزينية للصوامع: 26 ألف طن  
المنتج: كافة خلطات عزيزا العلفية النباتية



## مزارع أمهات الدجاج اللحم

## ثانياً

سنوياً، وبذلك تكون المنتج الوطني الرئيسي لبيض التفريخ بحصة سوقية تعادل 27% من حاجة الضفة الغربية من هذا المنتج، وتعتمد الشركة النظام المغلق لمرحلة التربية حتى عمر 22 أسبوع والنظام شبه المغلق لمرحلة الإنتاج حتى عمر 65 أسبوع.

لأن توفير بيض التفريخ يمثل حاجة دائمة وماسة للمزارعين فقد بادرت الشركة منذ تأسيسها بإنشاء مزارع لتربية أمهات الدجاج اللحم وفق أحدث الأنظمة العالمية المتبعة في مجال تربية الأمهات وضمن نظام أمن حيوي وبطاقة إستيعابية تصل إلى 150 ألف طير سنوياً وطاقة إنتاجية تصل إلى 24 مليون بيضة تفريخ



### مزارع الإنتاج

الموقع: محافظة جنين  
تاريخ الإنشاء: 1998 - 2006  
مساحة الأراضي: 215 دنم  
عدد المزارع: 4  
مساحة البناء: 24 ألف متر مربع  
الطاقة الإستيعابية: 150 ألف دجاجة سنوياً  
الطاقة الإنتاجية السنوية: 24 مليون بيضة تفريخ عزيذاً

### مزارع التربية

الموقع: محافظة جنين  
تاريخ الإنشاء: 1999 - 2005  
مساحة الأراضي: 90 دنم  
عدد المزارع: 2  
مساحة البناء: 24 ألف متر مربع  
الطاقة الإستيعابية: 150 ألف دجاجة سنوياً





## فقاسة عزيزا

## ثالثاً

على ظروف التفريخ وتطبق الشركة أشد إجراءات الأمن الحيوي بحيث يتمتع إنتاجها من الصوص اللحم عمر يوم واحد بأفضل المواصفات الصحية.

نجحت الشركة بتزويد المزارعين بأفضل أنواع الصوص اللحم (عمر يوم) المنتج في فقاسة عزيزا الأحدث والأكبر في فلسطين بطاقة إستيعابية تصل الى 23 مليون بيضة تفريخ سنوياً، وطاقة إنتاجية 16.5 مليون صوص، ويتم إستخدام أحدث التقنيات العالمية من حيث الرقابة



الموقع: كفر صور/ محافظة طولكرم

تاريخ الإنشاء: 1999

مساحة الأراضي: 11 ديم

الطاقة الإستيعابية السنوية: 23 مليون بيضة تفريخ

الطاقة الإنتاجية السنوية: 16.5 مليون صوص لحم عزيزا



## مزارع الدجاج اللّاحم

## رابعاً

الأمن الحيوي حسب الأنظمة والقواعد البيطرية المثالية، وتقع هذه المزارع في محافظتي طولكرم وأريحا، وتقوم بتزويد مسلخ عزيزا والسوق بالدجاج الحي المغذى بأعلاف عزيزا النباتية.

استكمالاً لحلقة الإنتاج في الشركة ومن أجل تزويد مسلخ عزيزا بجزء من حاجته من الدجاج الحي قامت الشركة بإنشاء مزارع الدجاج اللّاحم وفق أحدث أنظمة التربية «النظام المغلق» المزود بأفضل أنظمة التحكم والرقابة وضمن برامج صحية وقائية وإتباع إجراءات



الموقع: محافظة طولكرم وقليلية

تاريخ الإنشاء: 2011

مساحة الأراضي: 92 دنم

مساحة البناء: 21 ألف متر مربع

عدد المزارع: 3

الطاقة الإنتاجية: 390 ألف طير/ دورة

الموقع: محافظة أريحا

تاريخ الإنشاء: 2011

مساحة الأراضي: 134 دنم

مساحة البناء: 27.5 ألف متر مربع

عدد المزارع: 4

الطاقة الإنتاجية: 450 ألف طير/ دورة





## مسلخ دواجن عزيزا

## خامساً

3. إحتواء المسلخ على مختبر دواجن عزيزا، والذي يضم أحدث المعدات المخبرية، وفيه يتم القيام بإجراء الفحوصات الدورية من قبل الطبيب البيطري وفني المختبر وضابط الجودة.

4. حصول مسلخ عزيزا على أبرز الشهادات العالمية في مجال الجودة والسلامة الغذائية، وخضوعه لتدقيق دوري من قبل جهات منح الشهادة، وأهم هذه الشهادات: PSI/ISO 2200:2005/HACCP، يضاف إلى هذا إنهاء المسلخ لكافة متطلبات الحصول على شهادة HACCP / ISO 22000:2018 حيث يتوقع الحصول عليها مطلع عام 2021.

5. إحتواء المسلخ على سلسلة تبريد متكاملة تحفظ حرارة الدجاج، حيث تتشكل هذه السلسلة من عدة حلقات متكاملة، أولها نظام محوسب معتمد لضبط حرارة الصالات الإنتاجية وحرارة ثلاجات التجفيف والتبريد، وثانيها برنامج محوسب معتمد لضبط حرارة سيارات التوزيع المبردة، وثالثها معارض عزيزا التي تحتوي على ثلاجات مضبوطة الحرارة، وبذلك تكتمل سلسلة التبريد منذ دخول الدجاج للمسلخ إلى أن يصل إلى المستهلك النهائي، هذا النظام يتم تطويره بشكل دائم وبما يخدم جودة المنتجات المباعة للمستهلك الفلسطيني وفي هذا السياق قام المسلخ باستبدال 5 سيارات نقل للمنتجات بسيارات حديثة من موديل 2020 لضمان وصول المنتجات بأعلى معايير الجودة المطلوبة من الزبائن.

6. استخدام أعلاف عزيزا النباتية فقط وعدم استخدام أية أعلاف تحتوي على مصادر حيوانية لما قد تحتويه هذه الأعلاف من مخاطر على صحة الإنسان.

7. استخدام أحدث التقنيات سواء في عمليات الإنتاج، الفحص، التخزين و النقل والتسليم للزبائن والتي تتميز بأقل تدخل للعنصر البشري بها.

منذ إفتتاح مسلخ دواجن فلسطين حرصت الشركة على تزويد المستهلك الفلسطيني بمنتج صحي وآمن وفق أفضل المعايير العالمية وجاء إنشاء مسلخ عزيزا للدواجن وفق أحدث التقنيات المستخدمة في هذا المجال بطاقة إنتاجية ابتدائية 3000 طير/ساعة قابل للزيادة إلى 6000 طير بالساعة، حيث ينتج المسلخ مجموعة متنوعة من أصناف الدجاج الطازج المبرد والمجمد، ويتم تشغيل المسلخ بطاقم من الموظفين المختصين والمؤهلين تماماً لتشغيل وإدارة هذا النوع من المنشآت الغذائية الحساسة، مع تطبيق كافة معايير سلامة الغذاء المتعارف عليها عالمياً.



### وتتمتاز منتجات مسلخ دواجن فلسطين - عزيزا بما يلي:

#### منتج آمن:

إن منتجات عزيزا منتجات آمنة، وهي محل ثقة المستهلك الفلسطيني للأسباب التالية :

1. كون منتجات المسلخ تأتي من حلقة إنتاج متكاملة يتم الإشراف عليها من البداية إلى حين وصولها للمستهلك النهائي، حيث يشرف الأطباء البيطريون والمهندسون الزراعيون في الشركة على مزارع دجاج الأمهات، وعلى فقاسة الشركة وصولاً إلى مزارع اللحم الذي يتغذى على علف عزيزا النباتي، ليصل عند إكتمال نموه إلى المسلخ، حيث يتم تطبيق كافة أنظمة الرقابة الصحية ومعايير الجودة العالمية، لينتهي به المطاف في معارض الشركة ونقاط التوزيع الأخرى لدى الملاحم والسوبرماركت والمطاعم والمستشفيات.
2. إلتزام المسلخ بعمل الفحص الطبي المستمر والدوري لكافة العاملين في مسلخ عزيزا ووفق الشروط المحددة من الجهات ذات العلاقة.



### منتج حلال:

إلتزاماً منا في مسلخ عزيزنا بإنتاج دجاج مذبوح على الطريقة الإسلامية الشرعية، وكون الذبح الإسلامي واجباً شرعياً انطلاقاً من قوله تعالى: «وَلَا تَأْكُلُوا مِمَّا لَمْ يُذَكَّرِ اسْمُ اللَّهِ عَلَيْهِ وَإِنَّهُ لَفِسْقٌ» سورة الأنعام، آية (121).

فقد تم تصميم خط الإنتاج لمسلخ عزيزنا بحيث يمكننا تطبيق أحكام الشريعة بما يلي:

1. أهلية الذابح وإكتمال شروطه الشرعية.
2. النطق بالبسملة قبل الذبح.
3. الذبح اليدوي بسكين حادة وحسب الشريعة الإسلامية.

### منتج نباتي:

نفخر في دواجن عزيزنا بإنتاجنا لدجاج نباتي 100%. وهذا الأمر يظهر من خلال الأمور التالية:

**أولاً:** الدجاج النباتي هو الدجاج الذي يتغذى في مرحلة التربية على علف مصّغ من مصادر نباتية 100%. وهذه المصادر هي: الذرة الصفراء، القمح، الشعير، الذرة الحمراء الصويا، كسبة عباد الشمس، نخالة القمح، وغيرها من المواد النباتية الأخرى.

**ثانياً:** يتميز الدجاج النباتي عن غيره بأنه منتج صحي خالٍ من المصادر الحيوانية، والتي تهدد صحة المستهلك في حال تم استخدامها في صناعة الأعلاف.

### منتج عالي الجودة:

يتميز دجاج عزيزنا بأنه ذو جودة عالية، تتوافق مع المعايير الفلسطينية والدولية المعتمدة على مستوى العالم، حيث حاز مسلخ عزيزنا على أهم الشهادات في مجال الجودة والسلامة الغذائية وهي:

1. شهادة الجودة الفلسطينية PSI
2. شهادة نظام إدارة السلامة الغذائية ISO 22000:2005
3. شهادة نظام تحليل وضبط النقاط الحرجة HACCP
4. شهادات عالمية تختص بأنظمة الجودة والسلامة الغذائية، من خلال تدقيق مدققين عالميين تابعين لشركة Yum العالمية، وهي الشركة الأم للعلامة التجارية KFC، حيث يكون التدقيق على:

• Food Safety Audit

• Food Quality Audit

5. تعالج جميع المياه الخارجة من المسلخ ويتم تحويلها لمياه صالحة للري ويتم التخلص من مخلفات الإنتاج بمعالجتها حرارياً للحفاظ على البيئة وفق القوانين والأنظمة المحلية والعالمية.



الموقع: عنبتا - محافظة طولكرم  
تاريخ الإنشاء: 2010  
مساحة الأراضي: 16 دنم  
عدد الموظفين: 116 موظف  
مساحة البناء: 4 ألف متر مربع  
المنتج: دجاج عزيزا المبرد و المجمد  
الطاقة الإنتاجية: 3000 إلى 6000 طير / ساعة

### وحدة معالجة المخلفات

الطاقة الإستيعابية: 15 طن / يوم  
المنتج: زيت ومسحوق اللحم  
وحدة معالجة المياه  
الطاقة الإنتاجية: 100 كوب / ساعة  
المنتج: مياه صالحة للزراعة و الري





## معارض عزيزا للدجاج المبرد

سادساً



توزع منتجات عزيزا من خلال خمس معارض للشركة في محافظات «رام الله ونابلس وجنين وطولكرم وقلقيلية» ومن خلال أكثر من 600 نقطة بيع «ملاحم وسوبرماركت» بالإضافة إلى التوريد المباشر للمستشفيات والفنادق والمطاعم. وتخطط الشركة خلال العام 2022 بإفتتاح عدة نقاط بيع جديدة للوصول الى الزبائن وتلبية الطلب المتزايد على منتجات المسلخ.

رفعت العلامة التجارية «عزيزا» اليوم نصيبها في سوق الدواجن الفلسطيني لتصل إلى مراكز متقدمة محققة رغبتها الأكيدة في إنتاج أفخر وأجود منتجات الدواجن، وحققت مبيعات المعارض نمواً لافتاً خلال عام 2021 وجاءت هذه الزيادة عبر تلبية إحتياجات وتطلعات الزبائن.

تقدم معارض الشركة تشكيلة واسعة من منتجات عزيزا الطازجة المبردة والمجمدة التي تتضمن: الدجاج الكامل، الدجاج المقطع، المسحبات بأنواعها، والجنحان، والكبدة والقوانص والتي يتم تغليفها بعبوات غذائية محكمة الإغلاق، لضمان حفظها طرية ونظيفة وطازجة ضمن أعلى المعايير الصحية.

تقوم الشركة بتوفير خط الخدمة الهاتفية المجانية على الرقم 1800-900-200 بهدف خدمة زبائننا بحيث يعمل الخط على توفير طلبات الزبائن وتقديم خدمة ما بعد البيع.







## مزارع الأبقار

## سابعاً

أنهت الشركة أعمال إنشاء مزرعة الأبقار الحلوب النموذجية بطاقة إستيعابية كلية تبلغ 500 رأس من الأبقار الحلوب. بدأ التشغيل الفعلي الأولي للمزرعة خلال عام 2019، حيث تبلغ الطاقة الإنتاجية اليومية للمزرعة عند إكتمال تسكين القطيع حوالي 12 طن من الحليب الطازج.



## مركز تغذية المجترات

## ثامناً

أسست الشركة خلال عام 2019 مركزاً لتغذية المجترات بهدف توفير حاجة المزارع الفلسطيني من الأعلاف (البليل) وذلك وفق أعلى المواصفات وبما يحقق أفضل معايير القيمة الغذائية.



## مشاريع الشركة المستقبلية للعام 2022

1



الإستمرار في إستكمال المرحلة الثانية من مشاريع مزارع الأبقار خلال العامين 2021-2022 وبما يضمن زيادة حجم القطيع ورفع الطاقة الإنتاجية الى ما يزيد عن **20,000** لتر حليب يومياً.



3

ERP



إستكمال تطبيق نظم تخطيط الموارد ERP والذي يتضمن ربط جميع مراكز الإنتاج في الشركة.

2



الإستثمار في إستكمال مشاريع الطاقة البديلة لتلبية إحتياجات مراكز الشركة في مناطق طولكرم وجنين من الكهرباء و الطاقة.





## الأداء المالي للشركة

واصلت الشركة تحقيق النمو في إيراداتها التشغيلية والوصول الى اجمالي ايرادات بنسب أعلى للعام 2021 مقارنة مع السنوات السابقة، ولكن نتيجة الإرتفاعات الملحوظة في تكاليف المواد الخام كإحدى تبعات جائحة كورونا والتي أدت الى إرتفاع أسعار البورصة العالمية للحبوب والتي أدت بدورها الى إنخفاض صافي الأرباح مقارنة للعام الماضي، إلا ان الشركة تمكنت من وضع الخطط الكفيلة لتجاوز هذه الأزمة وتحقيق النمو المطلوب بإيراداتها بالتزامن مع تحصيل مديونية زبائنها وبالتوازي مع الحفاظ على السيولة النقدية الكفيلة بسداد التزامات الشركة.

### أولاً: الإيرادات التشغيلية



#### الدجاج اللاحم الحي

4.82

مليون دينار  
إجمالي الإيرادات

بلغ إجمالي إيرادات مبيعات الدجاج اللاحم الحي خلال عام 2021 ما قيمته 4.82 مليون دينار مقابل 3.33 مليون دينار خلال عام 2020.

2020  
3.33 مليون دينار



#### صوص عمر يوم

5.65

مليون دينار  
إجمالي الإيرادات

حققت الشركة إيرادات إجمالية من مبيعاتها من الصوص اللاحم بمبلغ 5.65 مليون دينار أردني خلال عام 2021 فيما بلغت 5.7 مليون دينار خلال عام 2020. حيث حافظت الشركة على نفس المستوى من الإيرادات خلال العام.

2020  
5.7 مليون دينار



#### مصنع الأعلاف

12.92

مليون دينار  
إجمالي الإيرادات

بلغت قيمة مبيعات الشركة من الأعلاف خلال عام 2021 ما مجموعه 12.92 مليون دينار أردني مقابل 15.62 مليون دينار في عام 2020، حيث سعت الشركة خلال العام لزيادة إيراداتها مع الاخذ بعين الإعتبار المخاطر التي تواجه هذا القطاع.

2020  
15.62 مليون دينار



#### منتجات المسلخ

13.67

مليون دينار  
إجمالي الإيرادات

بلغت إيرادات مسلخ الدواجن خلال عام 2021 ما مجموعه 13.67 مليون دينار أردني مقارنة مع إجمالي إيرادات بقيمة 11.63 خلال عام 2020، حيث يأتي هذا التحسن نتيجة الجهود التي تبذلها إدارة الشركة لتسويق منتجاتها في السوق الفلسطيني.

2020  
11.63 مليون دينار



#### بيض التفريخ

0.35

مليون دينار  
إجمالي الإيرادات

بلغت قيمة مبيعات بيض التفريخ خلال عام 2021 ما مجموعه 0.35 مليون دينار أردني مقابل 0.56 مليون دينار في العام الماضي.

2020  
0.56 مليون دينار

37.49

مليون دينار

#### إجمالي الإيرادات



#### مزرعة الابقار ومركز التغذية

1.53

مليون دينار  
إجمالي الإيرادات



حيث قامت الشركة بإنشاء مزرعة لتربية الابقار الحلوب وتسمين العجول إضافة الى مركز تغذية للمزرعة، حيث حققت مزرعة الابقار إيرادات اجمالية بقيمة 1.53 مليون دينار أردني خلال عام 2021 مقارنة مع 1.11 مليون دينار خلال عام 2020.

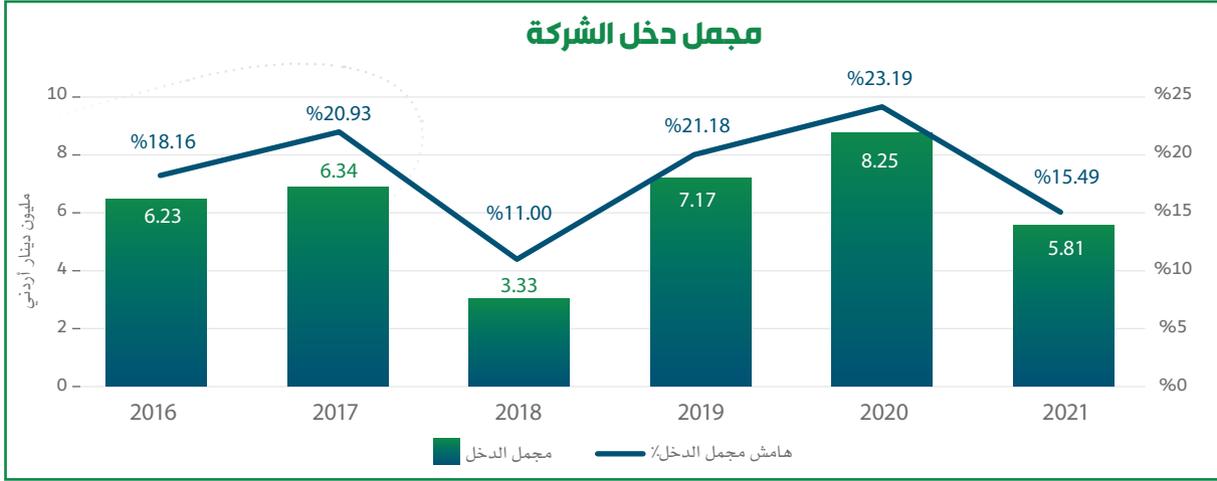
2020 - 1.11 مليون دينار



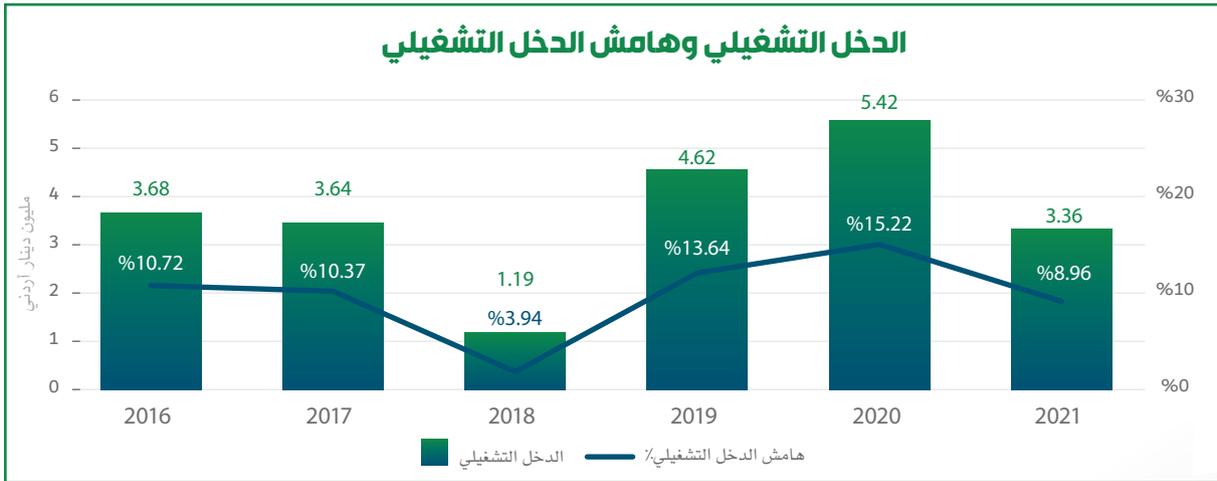
**ثانياً: مجمل دخل الشركة**

حققت الشركة أرباح اجمالية بمبلغ 5.81 مليون دينار أردني خلال عام 2021 مقارنة مع العام 2020 حيث بلغت الأرباح الاجمالية 8.25 مليون دينار أردني، حيث يعزى هذا التراجع الى الإرتفاع الكبير في أسعار الحبوب والمواد الخام خلال العام نتيجة لجائحة كورونا.

وبلغ هامش مجمل الدخل 15.49% بإنخفاض عما كان عليه في العام الماضي حيث بلغ 23.19%.

**ثالثاً: الدخل التشغيلي**

بلغت أرباح الشركة التشغيلية خلال عام 2021 ما مجموعه 3.36 مليون دينار أردني، وذلك مقابل 5.42 مليون دينار حققتها الشركة خلال عام 2020، حيث تسبب إرتفاع تكاليف المواد الخام بشكل واضح خلال العام في إخفاض دخل الشركة التشغيلي، ونتيجة لذلك فقد انخفض هامش الدخل التشغيلي الى 8.96% مقابل 15.22% في العام الماضي.

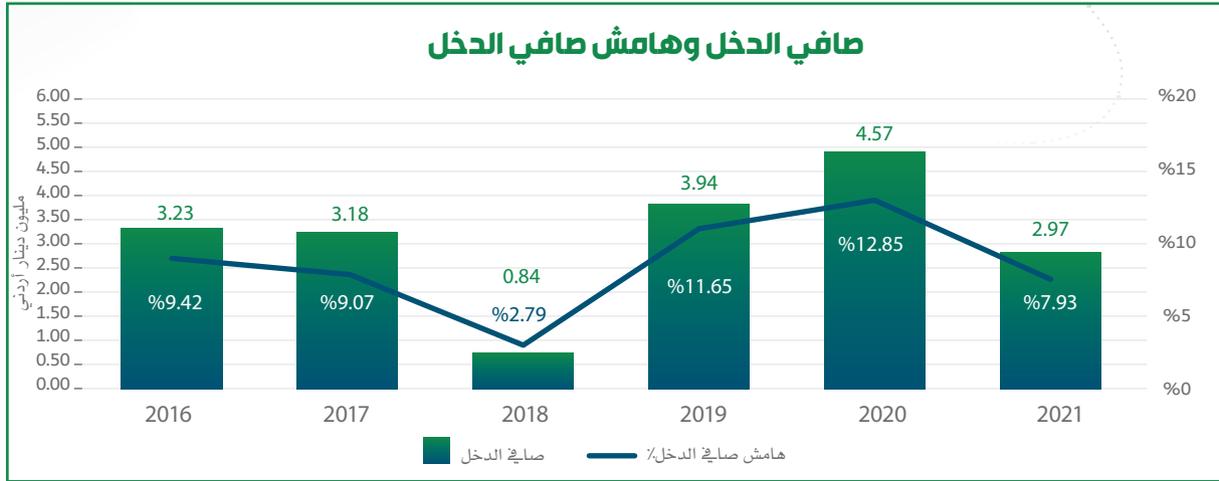




## رابعاً: صافي الدخل ونصيب السهم من الأرباح

بلغ صافي دخل الشركة بعد الضريبة خلال عام 2021 ما مجموعه 2.97 دينار أردني، بإنخفاض على ما كان عليه في عام 2020 حيث بلغ في حينه 4.57 مليون دينار، وبالمقابل فقد بلغ هامش صافي الدخل 7.93% للعام 2021 مقابل 12.85% في عام 2020.

وبلغ نصيب السهم من الأرباح 22 قرش خلال العام مقابل 34 قرش خلال العام الماضي.



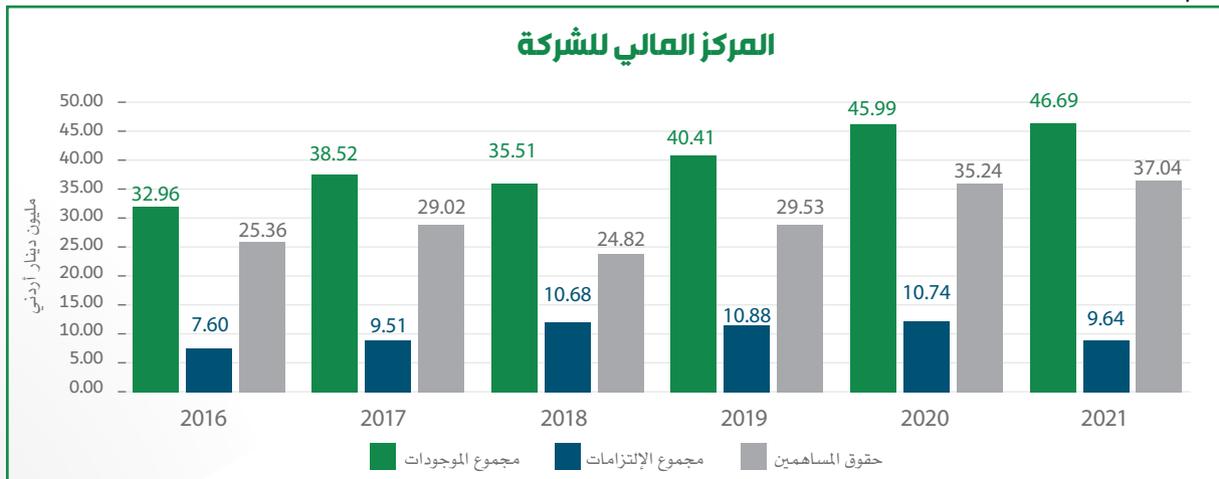
## خامساً: المركز المالي للشركة

بلغت قيمة مجموع موجودات الشركة 46.69 مليون دينار أردني في نهاية عام 2021 بارتفاع نسبته 1.5% عما كانت عليه في نهاية العام الماضي حيث بلغت في حينه 45.99 مليون دينار أردني.

فيما إنخفضت قيمة التزامات الشركة بنسبة 10.2% وذلك نتيجة لسداد أقساط القروض المستحقة خلال العام إضافة لإنخفاض السقف المستغل من التسهيلات الائتمانية.

أما حقوق مساهمي الشركة فقد ارتفعت لتصل الى 37.04 مليون أردني وبما نسبته 5% عما كانت عليه في نهاية عام 2020، حيث يُرد هذا الارتفاع الى أرباح الشركة الصافية المتحققة خلال العام، علماً ان الشركة اقرت أرباح نقدية للمساهمين خلال العام بنسبة 18% من القيمة الاسمية للسهم.

وفي نهاية عام 2021 بلغت القيمة الدفترية لسهم شركة دواجن فلسطين 2.76 دينار أردني مقابل 2.62 دينار في نهاية عام 2020.



**سادساً: مؤشرات الربحية**

تأثرت عوائد الشركة خلال العام بالتغيرات التي طرأت على أسعار المواد الخام وارتفاعها بشكل كبير، فبلغ العائد على أصول الشركة 6.4% خلال عام 2020 مقارنة بـ 9.9% حققتها خلال عام 2020.

وبلغ العائد على حقوق مساهمي الشركة 8% خلال العام 2021 مقابل 13% كانت الشركة قد حققتها خلال عام 2020، كما تراجعت نسبة العائد على الإستثمار «والذي يقيس العائد المتوقع على استثمار الشركة في أصولها الثابتة ورأس مالها العامل» لتصل إلى 7.3% خلال عام 2021 مقارنة مع 11.5% للعام 2020.

2021	2020	2019	2018	2017	
6.4%	9.9%	9.8%	2.4%	2.4%	العائد على الأصول (ROA)
8.0%	13.0%	13.3%	3.4%	3.4%	العائد على حقوق المساهمين (ROE)
7.3%	11.5%	11.5%	3.0%	3.0%	العائد على الإستثمار (ROIC)

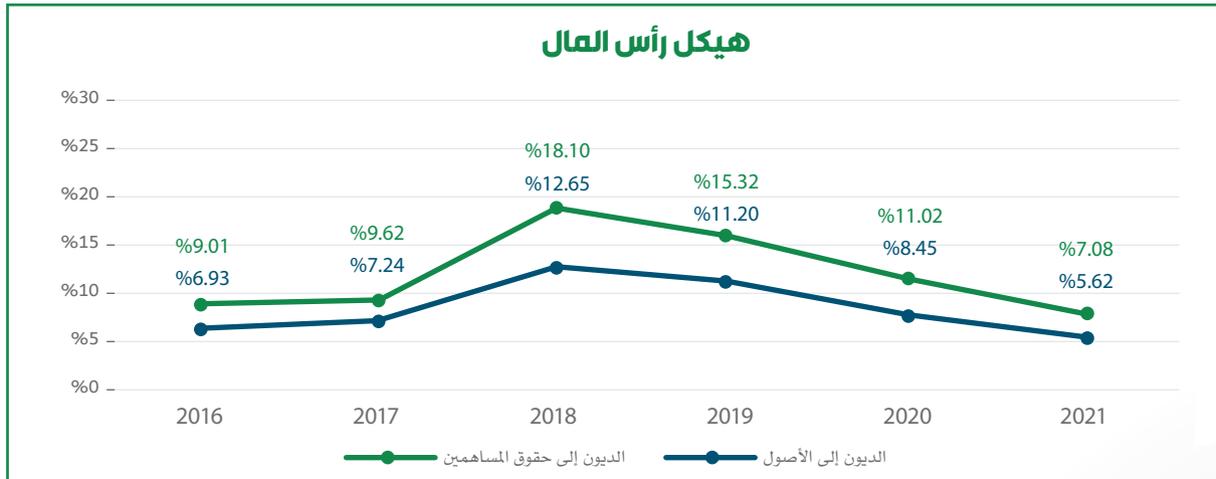
**سابعاً: هيكل رأس المال**

تراعي شركة دواجن فلسطين في تمويل أصولها وعملياتها التشغيلية الحفاظ على هيكل تمويلي يضمن للشركة حداً معقولاً لتكلفة رأس المال وبالتالي تحقيق الجدوى المرجوة من تشغيل أصولها.

وتعمل الشركة من خلال دراسة تدفقاتها النقدية المتوقعة بشكل دوري على إختيار درجة الرفع المالي الكفو الذي يعظم قيمة الشركة (يخفض المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال) وهو ما يضمن في نفس الوقت قدرة الشركة على سداد أقساط القروض والفوائد وفق الجداول الزمنية المحددة.

وقد انخفضت نسبة مديونية الشركة خلال العام 2021 نتيجة الإنخفاض في التسهيلات الإئتمانية المستغلة من قبل الشركة إضافة إلى سداد أقساط القروض المستحقة على الشركة.

وفي نهاية عام 2021 بلغت نسبة الديون إلى الأصول 5.62% مقارنة بـ 8.45% في نهاية عام 2020، أما نسبة الديون إلى حقوق الملكية فقد بلغت 7.08% بالعام 2021 مقابل 11.02% في نهاية عام 2020.



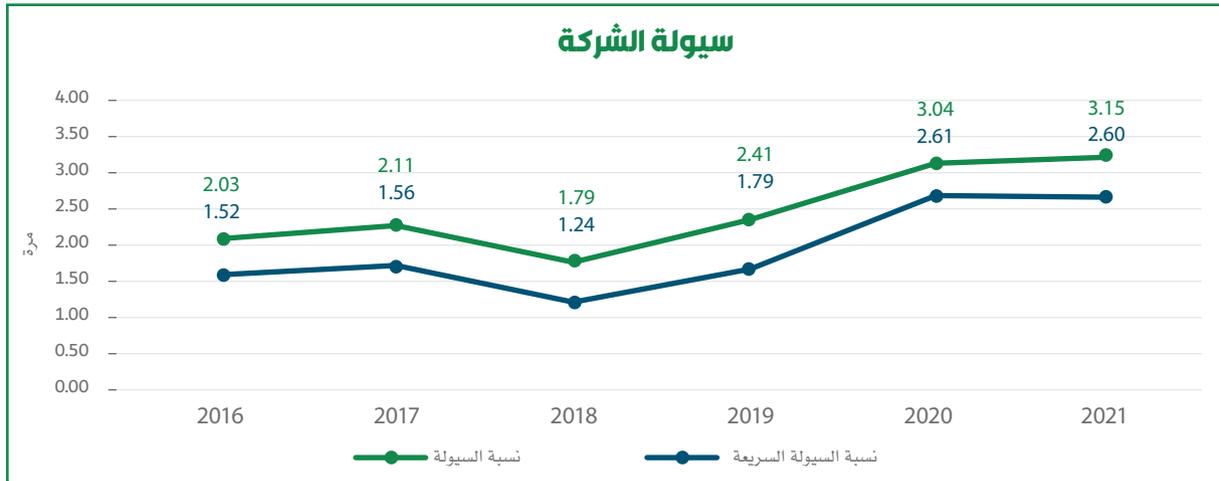


## ثامناً: سيولة الشركة

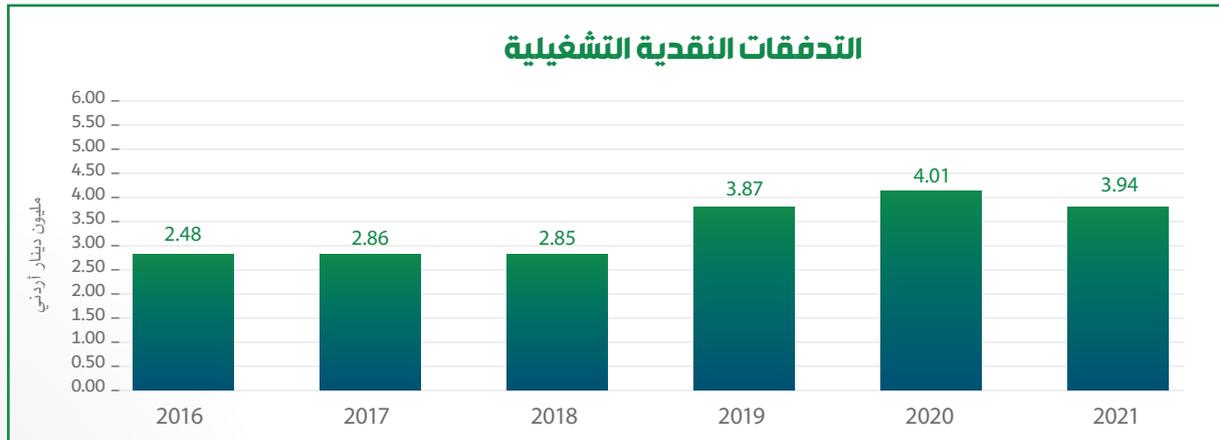
تعتمد شركة دواجن فلسطين سياسة كفاءة لإدارة رأس مالها العامل وهو ما يضمن لها الإحتفاظ وبشكل دائم بتدفقات نقدية كافية لدعم عملياتها التشغيلية، كما يضمن الاستخدام الأمثل لموارد الشركة، وتحتفظ الشركة بمعدلات سيولة تمكنها من الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل تجاه مورديها ودائنيها، حيث تمتلك الشركة سياسة منح ائتمان مدروسة تجاه زبائنها تتناسب مع طبيعة عمل الشركة وحسب تصنيفات الزبائن المختلفة، كما تمتلك الشركة علاقات جيدة مع معظم البنوك المحلية تمكنها من الحصول على تسهيلات ائتمانية بأكبر سرعة ممكنة وبأسعار فائدة منافسة وذلك لمواجهة اي التزامات طارئة.

في نهاية عام 2021 بلغت نسبة السيولة 3.15 مرة مقابل 3.04 مرة في نهاية عام 2020، كما بلغت نسبة السيولة السريعة 2.60 مرة في نهاية العام 2021 مقابل 2.61 في نهاية عام 2020.

وبالنظر الى كفاءة الشركة في ادارة رأس مالها العامل نجد أن معدل دوران الذمم المدينة خلال عام 2021 بلغ 4.19 مرة مقابل 4.11 مرة في العام 2020، كما بلغ معدل دوران المخزون 9.77 مرة خلال 2021 مقارنة بـ 10.29 مرة في العام 2020.



أما التدفقات النقدية للشركة من أنشطتها التشغيلية فبلغت ما قيمته 3.94 مليون دينار اردني مقارنة بـ 4.01 مليون دينار حققتها الشركة خلال عام 2020، فقد استطاعت الشركة ان تحافظ على مستوى تدفقاتها النقدية التشغيلية بشكل يعكس كفاءة إدارة رأس المال العام خلال الفترة.

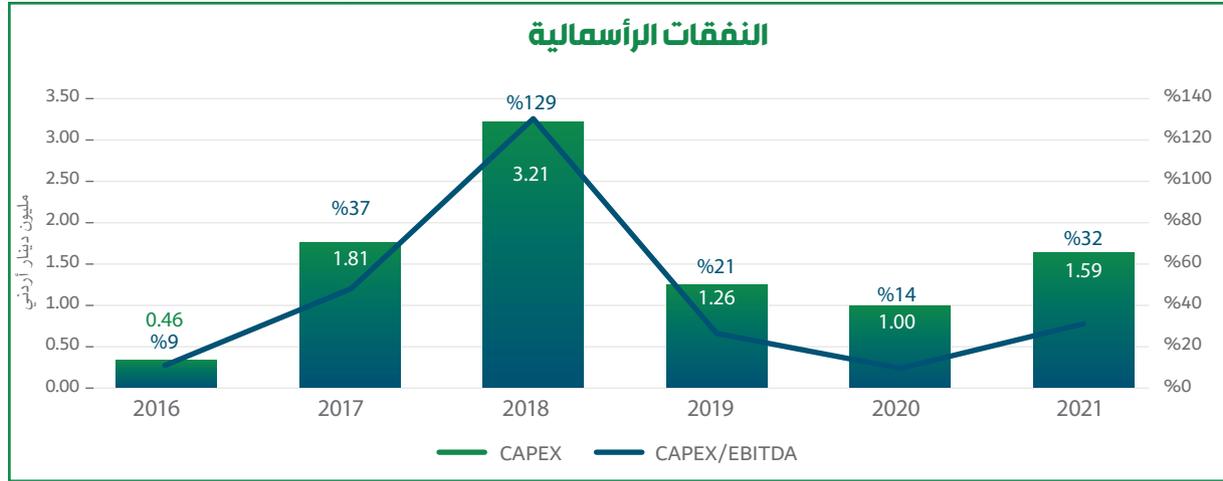


## تاسعاً: النفقات الرأسمالية

تستثمر شركة دواجن فلسطين في تطوير خطوط انتاجها الحالية ورفع قدرتها وكفاءتها التشغيلية، كما تستثمر في مشاريع إنتاجية جديدة بناء على حاجة السوق وبعد استنفاد الدراسات التي تضمن جدوى اي مشروع جديد تخطط الشركة للدخول فيه.

وخلال السنوات الأخيرة تبنت الشركة استراتيجية التكامل بين خطوط الإنتاج والتي تتيح إنشاء سلسلة إنتاج مترابطة تجعل الشركة اقل اعتماد على الموردين الخارجيين حتى اصبحت الآن الشركة في معظم عملياتها تنتج مدخلات الإنتاج الرئيسية في مراكزها وهو ما من شأنه رفع هامش الربح الى الحد الأعلى الممكن والذي يعمل على تعظيم حقوق مساهمي الشركة ويعود بالنفع على جميع الأطراف ذات العلاقة.

وقد بلغت نفقات الشركة الرأسمالية الى دخل الشركة قبل الفوائد والضرائب والإستهلاكات والإطفاءات ما نسبته 32% وبما مجموعه 1.59 مليون دينار أردني انفقتها الشركة لإنجاز اعمالها التطويرية في مراكز الشركة المختلفة.





## إدارة المخاطر

التغلب على المخاطرة	وصف المخاطرة	المخاطرة
<b>المخاطر التشغيلية</b>		
تتغلب الشركة على هذه المخاطر من خلال الحفاظ على علاقات قوية مع زبائنها الرئيسيين، وهم زبائن تنتقيهم الشركة بحذر بحيث يتميزون بملاءة مالية جيدة تمكنهم من التغلب على مخاطر هذه الصناعة. وتعمل الشركة بشكل مستمر على توسعة قاعدة زبائنها وذلك من خلال توفير منتجات جديدة بجودة عالية، والحفاظ على جودة منتجاتها الحالية.	تعمل شركة دواجن فلسطين في بيئة شديدة التنافسية تواجه خطر الإغراق من قبل المنتجين الإسرائيليين. كما أن الشركة تبيع معظم منتجاتها من خلال عدد محدود من الزبائن ومن خلال عقود قصيرة الأجل.	مخاطر المنافسة والحفاظ على قاعدة الزبائن
تعمل الشركة على إستغلال فترات إنخفاض أسعار المواد الخام (وبخاصة الحبوب) وذلك لشراء كميات كبيرة وعمل حجوزات لفترات لاحقة بأسعار محددة تجنباً لإنخفاض الربحية الذي ينتج عن إرتفاع أسعار المواد الخام. كما عملت الشركة خلال الفترة الماضية على تمييز جودة منتجاتها مما يجعل المستهلك مستعداً لدفع سعر أعلى قليلاً للحصول على منتجات عزيزا وهو ما يمنح الشركة مجالا للتحرك في تحديد سعر البيع.	يتميز سوق الدواجن في فلسطين بتذبذب أسعار المنتجات بشكل كبير خلال العام ووجود عدد كبير من المنافسين وبالتالي عدم القدرة على التحكم بالأسعار، مما يهدد هامش ربح الشركة في حال إرتفاع أسعار المواد الخام في الأسواق العالمية.	مخاطر التذبذب في أسعار المواد الخام
تمتلك الشركة بوليصة تأمين ضد مختلف أنواع المخاطر على جميع أصولها والمنتشرة في مناطق متفرقة من الضفة الغربية مما يقلل من المخاطر التي قد تتعرض لها في حال تلف أي من هذه الأصول نتيجة لحادث قد تتعرض له كالحريق على سبيل المثال. كما تراعي الشركة كافة متطلبات السلامة العامة التي تحافظ على سلامة موظفيها وأصولها.	تواجه الشركة مخاطر احتمالية التعرض لأي حدث قد يسبب تلفاً في جزء من أصولها مما قد يتسبب في تعطل جزء من طاقتها الإنتاجية وبالتالي تأثر ربحية الشركة.	مخاطر تلف أصول الشركة
تتفاعل الشركة بشكل إيجابي مع أي قوانين أو تشريعات جديدة يتم فرضها وتلتزم بها بشكل تام، إلا أنها تسعى دائماً لشرح وجهة نظرها للمشروع لما لقطاع الزراعة بشكل عام وقطاع الدواجن بشكل خاص من أهمية وحساسية في الأراضي الفلسطينية.	قد تتغير القوانين والتشريعات التي تنظم صناعة الدواجن في فلسطين أو تلك الخاصة بالضرائب وهو ما يجعل الشركة معرضة لتأثر نتائجها المالية بشكل سلبي.	مخاطر القوانين والتشريعات

تمتلك الشركة خطوط إنتاج حديثة تم توريدها من أشهر المصنعين العالميين، كما تعمل الشركة على الإستثمار بشكل متواصل في تطوير خطوط إنتاجها ناهيك عن أنها تمتلك كادر من المهندسين والفنيين ذوي الكفاءة والخبرة الطويلة.	يرتبط نجاح الشركة وإستمراريتها بالحفاظ على خطوط إنتاجها مزودة بأحدث تكنولوجيا الإنتاج المتوفرة، والحفاظ على هذه التكنولوجيا وصيانتها بشكل دوري.	مخاطر التكنولوجيا
<b>المخاطر المالية</b>		
تواجه الشركة مخاطر السيولة التي تتعرض لها من خلال الإحتفاظ بمعدلات نقد ثلاثم إلتزاماتها قصيرة الأجل، ومن أجل ذلك فإن الشركة تعمل على دراسة تدفقاتها النقدية المتوقعة بشكل دوري على المدى القصير لتجنب عجزها عن الوفاء بهذه الإلتزامات. وتحتفظ الشركة بعلاقات جيدة مع البنوك تمكنها من الحصول على تسهيلات إئتمانية في الوقت الذي تحتاج إليه دون عوائق.	المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة نتيجة عدم قدرتها على الوفاء بالإلتزاماتها قصيرة الأجل تجاه دائئها ومورديها.	مخاطر السيولة
تمتلك الشركة سياسة بيع وتحصيل واضحة تضع أسس منح الإئتمان للزبائن وذلك حسب مراكز الإنتاج المختلفة في الشركات، وتقوم الشركة بمتابعة هذه السياسة بشكل دوري كما تقوم بدراسة السقوف الممنوحة لزبائنها وتصنيفهم حسب المخاطر المتوقعة لكل زبون وفقاً لتاريخ تعاملهم مع الشركة وسمعتهم في السوق.	قد تتعرض الشركة لمخاطر ناتجة عن تعثر زبائنها وبالتالي عدم قدرتهم على سداد إلتزاماتهم تجاه الشركة.	مخاطر الإئتمان
تمتلك الشركة قدرة تفاوضية جيدة مع البنوك فيما يخص أسعار الفائدة والتي تكتسبها من سمعتها الجيدة وإلتزامها بالسداد وفق الجداول الزمنية المحددة. وتحاول الشركة التقليل من آثار إرتفاع أسعار الفائدة من خلال وضع سقوف لإسعار فوائد الإقتراض.	إن تذبذب أسعار الفائدة في السوق يجعل الشركة عرضة لتذبذب نتائجها المالية نتيجة لإرتفاع أو إنخفاض تكاليف التمويل التي تتكبدها خلال الفترة المالية.	مخاطر أسعار الفائدة

**الإختلاف بين البيانات المالية الختامية المدققة والبيانات المالية الأولية لعام 2021**  
لا يوجد إختلاف بين البيانات المالية الختامية المدققة والبيانات المالية الأولية لعام 2021



# الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية





## مقدمة



- ◀ وضعت شركة دواجن فلسطين «عزيزا» نصب أعينها الإلتزام الكامل بكافة القوانين والأنظمة المعمول بها في فلسطين، وعليه فإن الشركة تعمل على تعزيز وتطوير مبادئ الحوكمة في الشركة منذ إقرارها والمرتكزة على الشفافية والمساءلة في كافة تعاملاتها الداخلية والخارجية للوصول إلى أفضل معايير الحوكمة والإفصاح وتطبيق كافة النظم والتعليمات والقوانين الصادرة عن الجهات الرقابية ذات العلاقة، ويضطلع مجلس الإدارة الى ممارسة مهامه وصلاحياته المنبثقة من النظام الأساسي للشركة والمتوافقة مع مدونة قواعد الحوكمة لحماية مصالح المساهمين والأطراف ذوي العلاقة، بالإضافة الى رفع مستوى الأداء التشغيلي للشركة والربحية وتمكين موقعها التجاري. تعمل الإدارة التنفيذية على تطبيق سياسات الحوكمة الرشيدة لتحقيق العدالة والنزاهة والشفافية والإفصاح عن تعاملاتها المالية وغير المالية بشكل يجعل من العلاقة بين الأطراف الثلاثة المكونة من المساهمين ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية علاقة تتسم بالشفافية وتضمن تحقيق كافة المصالح بعدالة، وانطلاقاً من إيمان الشركة بأهمية تطبيق قواعد الحوكمة والشفافية فإنها عملت على:
- ◀ التحديد والفصل الواضح للصلاحيات والمسؤوليات لكل من الهيئة العامة للمساهمين ومجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- ◀ وجود مدونة قواعد السلوك الأخلاقي ونظام تضارب المصالح في الشركة.
- ◀ وجود هيكل تنظيمي واضح يرسم بشكل دقيق خطوط الصلاحيات والمسؤوليات لدوائر الشركة المختلفة ووجود وصف وظيفي واضح لكافة الوظائف المسكنة على هذا الهيكل التنظيمي.
- ◀ تطوير منظومة الصلاحيات للإدارة التنفيذية بمختلف مستوياتها الإدارية، وبما ينظم العلاقة بينها وبين مجلس الإدارة والهيئة العامة.
- ◀ تطبيق أفضل الممارسات التي تتماشى ومتطلبات هيئة سوق رأس المال الفلسطينية وسوق فلسطين لأوراق المالية.
- ◀ التخطيط والإعداد الجيد لإجتماعات الهيئة العامة السنوية وبذل كافة الجهود لتزويد المساهمين بجميع البيانات والمعلومات المطلوبة للمشاركة الفاعلة في الإجتماعات.
- ◀ التدقيق الداخلي على جميع أنظمة الشركة ضمن أعلى معايير المهنية من قبل دائرة التدقيق الداخلي في شركة فلسطين للإستثمار الصناعي، وضمن إشراف ومتابعة مجلس إدارة الشركة ولجنة التدقيق الداخلي المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة وشركة فلسطين للإستثمار الصناعي (الشركة الأم).

## المسؤولية الاجتماعية



تطبيقاً لرؤية وسياسة شركة دواجن فلسطين-عزيزا المتعلقة بالمسؤولية الإجتماعية فقد واصلت الشركة نشاطها خلال العام المنصرم والقيام بدورها تجاه شرائح المجتمع المحلي من خلال تبني ورعاية العديد من الأنشطة الإجتماعية والخيرية، والتركيز على التوعية المجتمعية للقضايا الصحية كمرض سرطان الثدي ومرض السكري وغيرها، وتعزيزاً لذلك يقوم مجلس الإدارة سنوياً بتخصيص موازنة للتبرع لصالح الجمعيات والمؤسسات الخيرية، حيث قامت الشركة خلال العام 2021 بإنفاق ما مجموعه 44,339 دولار أمريكي على المسؤولية الإجتماعية موزعة كما يلي:

### التوظيف وبناء قدرات العاملين:

تساهم الشركة في حل مشكلة البطالة في كافة محافظات الوطن، حيث توفر فرص عمل للخريجين والعاطلين عن العمل ضمن أفضل شروط العمل وتوفر بيئة عمل صحية وأمنة، وتوفر الشركة لكافة العاملين بها أنظمة التأمين الصحي والتأمين ضد إصابات العمل، وأخذت الشركة على عاتقها بناء قدرات العاملين من خلال إشراكهم في برامج تدريب محلية وخارجية بهدف إكسابهم المهارات اللازمة للقيام بأعمالهم بكفاءة وفاعلية.

### المحافظة على البيئة:

تؤمن الشركة بأهمية المحافظة على البيئة المحيطة بمواقعها المختلفة، حيث تعمل الشركة على توفير الأنظمة الصديقة للبيئة من خلال تشغيل وحدة معالجة المخلفات، وكذلك وحدة معالجة المياه في مسلخ دواجن عزيزا والإهتمام بالمساحات الخضراء في مناطق المزارع المنتشرة في كافة المحافظات، بالإضافة الى الدور المستمر لتوعية موظفي الشركة بأهمية المحافظة على البيئة.

- ◀ التبرع للجمعيات والمؤسسات الخيرية بقيمة 16,687 دولار أمريكي.
- ◀ المساهمة في دعم الأنشطة المجتمعية المختلفة بمنتجات عزيزا بمبلغ 16,603 دولار أمريكي.
- ◀ التبرع لمدارس ومؤسسات تعليمية نقدي وعيني بقيمة 4,436 دولار أمريكي.
- ◀ تبرعات لمؤسسات وطنية متعددة تعمل في خدمة المواطنين وقطاع الزراعة والثروة الحيوانية بقيمة 6,613 دولار أمريكي.
- ◀ رعاية مجموعة من مشاريع التخرج والتدريب لمجموعة كبيرة من طلبة الهندسة والزراعة والطب البيطري وكلية الإقتصاد في جامعة النجاح الوطنية وغيرها من الجامعات الفلسطينية.
- ◀ المشاركة في تقييم برامج بعض التخصصات في الجامعات المحلية وبما يساهم في خدمة الخريجين الجدد وجسر الهوة بين التعليم الجامعي وسوق العمل.
- ◀ تدريب (20 طالب في مقر الإدارة العامة و7 طلاب في مسلخ دواجن فلسطين) من طلاب الجامعات ضمن البرامج الخاصة بتدريب طلاب الجامعات والكليات خلال فترة الدراسة وضمن مساق التدريب الميداني.



## مجلس الإدارة



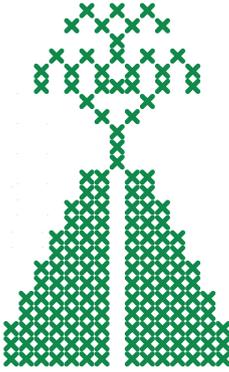
- ◀ تراعي الشركة ضمن تركيبة مجلس إدارتها وجود أعضاء مستقلين وفقاً لقواعد مدونة الحوكمة الفلسطينية والتي تعرف العضو المستقل بأنه العضو الذي لا تربطه بالشركة أي علاقة أخرى غير عضويته في مجلس الإدارة، الأمر الذي يجعل حكمه على الأمور لا يتأثر بأي إعتبارات أو أمور خارجية. تتمثل مهام وواجبات رئيس وأعضاء مجلس الإدارة تجاه الشركة ومساهميها بما يلي:
- ◀ وضع الإستراتيجيات والخطط وإعتماد السياسات وإقرار الموازنات والأنظمة والسياسات المالية والإستثمارية وإعتماد البيانات المالية، بحيث يتم تنفيذ هذه المهام من خلال اللجان المنبثقة عنه.
- ◀ إلتزام رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بتحمل المسؤولية تجاه المساهمين عن تقصيرهم المتعمد أو إهمالهم الشديد.
- ◀ وضع مجلس الإدارة نظاماً مكتوباً لتجنب تضارب المصالح.
- ◀ استخدام التصويت التراكمي عند الإقتراع لإختيار مرشحي المجلس، وذلك عن طريق إعطاء كل مساهم عدداً من الأصوات يساوي مجموع أسهمه التي تتمتع بحق التصويت مضروباً بعدد أعضاء مجلس الإدارة.
- ◀ ضمان مجلس الإدارة أن كل المساهمين، بما في ذلك صغارهم والمساهمون المقيمون خارج فلسطين، يتمتعون بكافة الحقوق المخولة لهم بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات المرعية، ووفقاً لهذه المدونة والنظام الداخلي للشركة.
- ◀ تهيئة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بيئة مواتية للمناقشة وطرح الأسئلة والإجابات خلال إجتماعات الهيئة العامة.
- ◀ إخطار المساهمين بكافة الصفقات والمخاطر والقياسات الرئيسية التي قد تؤثر على الشركة.

## نبذة عن أعضاء مجلس الإدارة

الدكتور محمد عبد الله محمد  
حسونه

عضو مجلس إدارة  
ممثّل شركة فلسطين  
للإستثمار الصناعي

درجة البكالوريوس في الطب البيطري  
من الجامعات المصرية.

السيد أمجد يوسف محمود  
حسون

نائب رئيس مجلس الإدارة  
ممثّل شركة فلسطين للتنمية  
والإستثمار المحدودة / باديكو

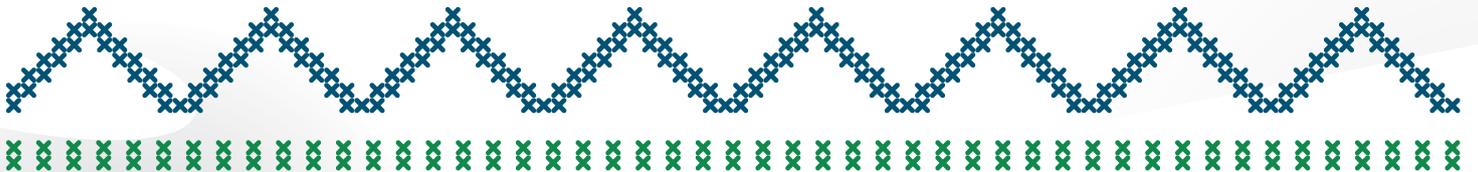
يشغل السيد أمجد منذ العام 2011 منصب رئيس الإدارة المالية في باديكو القابضة، يمتلك السيد حسون خبرة تزيد عن 26 عاماً من العمل في مجال المحاسبة والمالية والإستثمار وتمويل الشركات، ويمثّل مجموعة باديكو القابضة حالياً في العديد من مجالس إدارة الشركات التابعة والحليفة كشركة فلسطين للإستثمار العقاري والعديد من شركاتها التابعة، وشركة دواجن فلسطين.

يحمل السيد حسون شهادة الماجستير في تمويل الشركات (Corporate Finance) من جامعة ليفربول البريطانية بمرتبة الشرف، وشهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة بيرزيت، بالإضافة إلى حصوله على العديد من الشهادات المعتمدة في مجال الحوكمة والإدارة والريادة ومجالات أخرى.

السيد عبد الحكيم حسن  
قاسم فقهاء

رئيس مجلس الإدارة  
ممثّل شركة فلسطين للإستثمار  
الصناعي

- الرئيس التنفيذي لشركة فلسطين للإستثمار الصناعي.
- رئيس مجلس إدارة شركة دواجن فلسطين م.ع.م.
- رئيس مجلس إدارة شركة البينار للتجارة العامة م.خ.م.
- رئيس مجلس إدارة شركة الرابية للحبوب والأعلاف.
- رئيس مجلس إدارة اتحاد الصناعات الغذائية.
- عضو مجلس إدارة شركة مصانع الزيوت النباتية.





### السيد حمد جمال اسعد المصري

عضو مجلس إدارة

ممثل شركة بيت جالا لصناعة الأدوية

- مدير عام شركة سختيان إخوان.
- نائب رئيس مجلس الإدارة لشركة بيت جالا لصناعة الأدوية.
- عضو مجلس إدارة في عدد من الشركات المساهمة.



### السيد زهدي فتحي زهدي الخواجا

عضو مجلس إدارة

ممثل شركة فلسطين للإستثمار الصناعي

- مدير المزارع في شركة دواجن فلسطين سابقاً.
- مدير المزارع والمدير الفني في الشركة الدولية للدواجن (تمام).



### الدكتور جمال محمد سليم ابو عمر

عضو مجلس إدارة

ممثل شركة فلسطين للإستثمار الصناعي

- محاضر في جامعة النجاح الوطنية.
- شغل منصب رئيس قسم الإنتاج الحيواني في جامعة النجاح.
- عضو في نقابة المهندسين الزراعيين.



### السيد سليمان زكريا سعد الدين ضعيفي

عضو مجلس إدارة

ممثل شركة فلسطين للإستثمار الصناعي

- ماجستير هندسة ميكانيكية، هندسة تطبيقية من جامعة العلوم والتكنولوجيا الأردنية.
- محاضر في جامعة النجاح الوطنية.



### السيد فتحي توفيق محمد مصطفي

عضو مجلس إدارة

ممثل شركة فلسطين للإستثمار الصناعي

- ماجستير إنتاج حيواني من الجامعة العبرية.
- بكالوريوس هندسة زراعية تخصص إنتاج حيواني من جامعة الإسكندرية.
- رئيس مكتب المنظمة العربية للتنمية الزراعية - مكتب فلسطين.
- وزارة الزراعة - نائب مدير عام الإرشاد الزراعي.
- رئيس قسم الإنتاج الحيواني للضفة الغربية.
- رئيس قسم الإنتاج الحيواني لمحافظة رام الله وبيت لحم.







### \* ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأقاربهم من الدرجة الأولى بأسهم الشركة كما في 31/12/2021

عدد الأسهم المملوكة له أو لأقاربه من الدرجة الأولى	عدد الاسهم التمثيل	الجنسية	ممثلا عن	اسم عضو مجلس الإدارة
-	10,293,655	فلسطيني	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	السيد عبد الحكيم حسن قاسم فقهاء
-		فلسطيني	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	السيد زهدي فتحي زهدي الخواجا
4,702		فلسطيني	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	السيد محمد عبد الله محمد حسونة
-		فلسطيني	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	السيد جمال محمد سليم ابو عمر
-		فلسطيني	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	السيد سليمان زكريا ضعيفي
-		فلسطيني	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	السيد فتحي توفيق محمد مصطفى
-	1,269,100	فلسطيني	شركة فلسطين للتنمية والاستثمار المحدودة	السيد أمجد يوسف محمود حسون
-	22,400	فلسطيني	شركة بيت جالا لصناعة الأدوية	السيد حمد جمال اسعد المصري
4,702	11,585,155	المجموع		

\* مع العلم بأن هناك مقعداً شاغراً في مجلس الإدارة بعد إستقالة السادة شركة ريف للإستثمار والتسويق الزراعي من المجلس بتاريخ 27 تشرين الأول 2019.



## اللجان الدائمة والمؤقتة المنبثقة عن مجلس الإدارة:

- ◀ تقييم المخاطر التي تواجهها الشركة وفحص الإجراءات الرقابية التي تضعها الإدارة التنفيذية ومدى قدرتها على الحد من هذه المخاطر.
- ◀ إجراء تقييم لأوضاع الحوكمة في الشركة والتوصية بالإجراءات التصويبية اللازمة.
- ◀ التأكد من التزام الشركة بالأطر القانونية والتشريعية السائدة، ومدى التزامهم بمدونة قواعد الحوكمة الفلسطينية والتعليمات الصادرة من الجهات الرقابية المختلفة المختصة.
- ◀ تقييم أداء مجلس الإدارة وأعضاء المجلس من خلال إستبيان تقييم ذاتي.

### اللجنة التنفيذية للإستثمار (الشركة الأم):

- هدفها إيجاد آلية لمتابعة التزام إدارة الشركة بتنفيذ القرارات والتوصيات الصادرة عن مجلس الإدارة واتخاذ القرارات أو رفع التوصيات بخصوص الفرص المتاحة ومناقشة تقارير أداء الإدارة التنفيذية وتقارير الأداء بشكل دوري، حيث تتلخص بعض مهامها فيما يلي:
- ◀ متابعة تنفيذ قرارات وتوصيات مجالس الإدارة الصادرة عن إجتماعاتها الرسمية التي تعقد خلال السنة.
- ◀ دراسة وتحليل الفرص الإستثمارية وفق السياسة الإستثمارية المعتمدة في الشركة.
- ◀ مناقشة وإعتماد الموازنات التقديرية السنوية للشركات وتقديم التوصيات اللازمة.

تمارس اللجان الدائمة والمؤقتة المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة وشركة فلسطين للإستثمار الصناعي (الشركة الأم) مهامها وصلاحياتها على الشركات التابعة بهدف تعزيز فاعليته الرقابية والإشراف على سير أعمالها، وهذه اللجان هي:

### لجنة التدقيق:

#### هدف اللجنة:

متابعة تقارير التدقيق الداخلي الخاصة بشركة دواجن فلسطين والصادرة عن دائرة التدقيق الداخلي في شركة فلسطين للإستثمار الصناعي (الشركة الأم).

#### أعضاء اللجنة:

- ◀ السيد/ امجد يوسف حسون - مقرر اللجنة
- ◀ السيد/ سليمان زكريا ضعيفي
- ◀ السيد/ فادي عدلي جمعة

### لجنة التدقيق والحوكمة (الشركة الأم):

هدفها التأكد من إستقلالية ومهنية التدقيق الخارجي وأن دائرة التدقيق الداخلي في الشركة تقوم بمهامها بأعلى مستوى من الكفاءة والحيادية ووضع الخطط الكفيلة بالتطبيق الأمين لمتطلبات مدونة الحوكمة، والإشراف على سلامة تطبيقها من قبل إدارة الشركة، حيث تتلخص بعض مهامها فيما يلي:

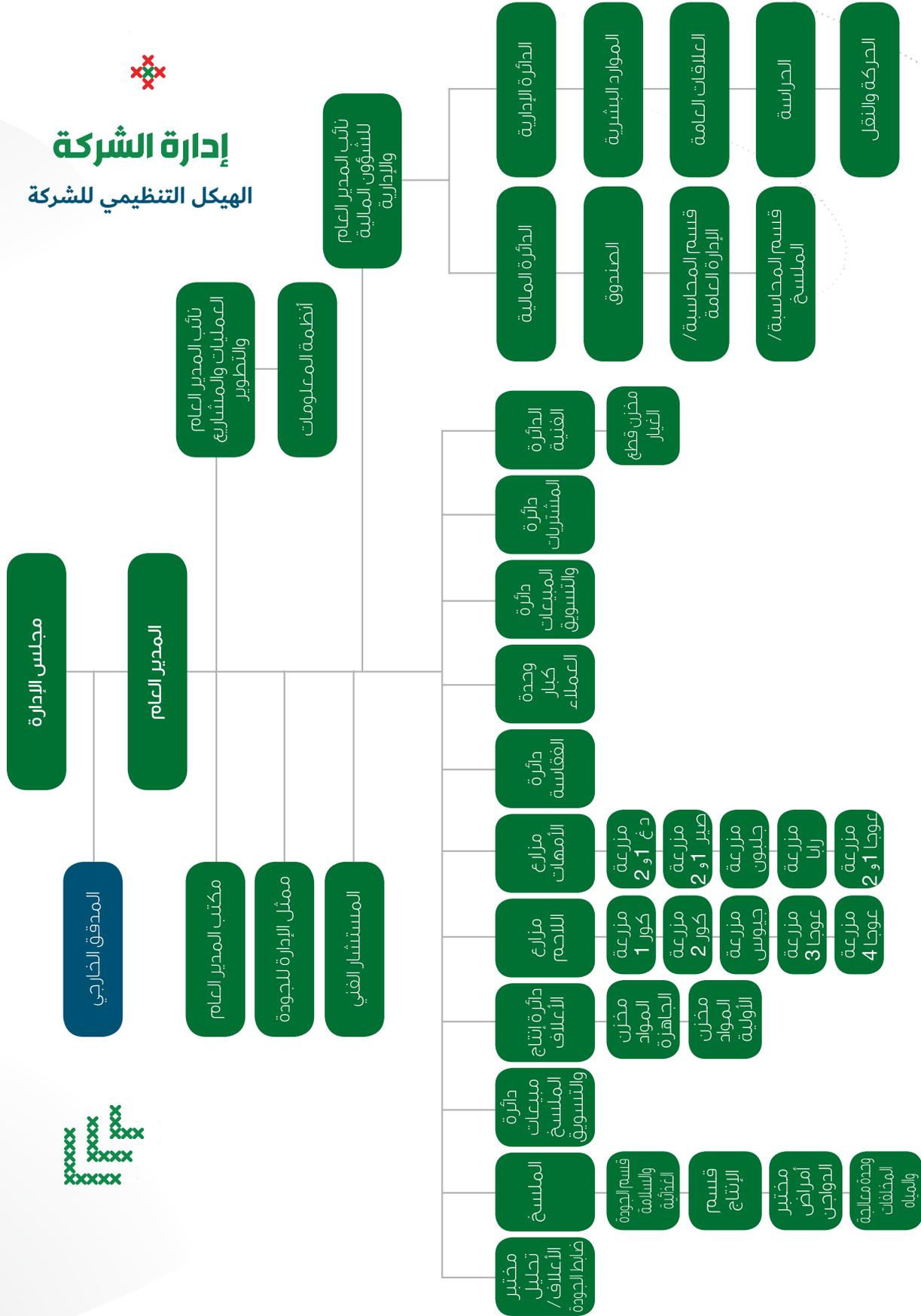
- ◀ القيام بأعمال التدقيق التشغيلي والمالي (تدقيق العمليات) والإمتثال للقوانين والتشريعات والأنظمة التي تخضع لها الشركة.
- ◀ التأكد من حماية موارد الشركة والتأكد من الإستخدام الأمثل لها بكفاءة وفاعلية.

لقد كان لتشكيل اللجان الثلاث أثر إيجابي على سير العمل بالشركة وتنظيمه وعمل الإجراءات الرقابية التي تنظم العمل وتحد من المخاطر التي قد تواجه عمل الشركة.





## إدارة الشركة الهيكل التنظيمي للشركة



## الإدارة التنفيذية- الإدارة العامة

السيد أمجد أبو نبعة  
المدير العام

يعمل السيد أمجد بوظيفة المدير العام للشركة إعتباراً من 1 / 1 / 2017 حيث شغل سابقاً وظيفة نائب المدير العام للشؤون الإدارية والمالية في الشركة وكذلك المدير المالي للمجموعة في شركة فلسطين للإستثمار الصناعي. هذا وقد شغل السيد أمجد أبو نبعة العديد من الوظائف القيادية في الشركات الصناعية والبنوك في فلسطين والأردن والجزائر، وهو عضو مجلس إدارة في الشركة الوطنية لصناعة الكرتون، وعضو مجلس إدارة في شركة المطاحن للقمح الذهبي سابقاً.

السيد صالح دويكات  
المدير المالي

حاصل على درجة البكالوريوس في العلوم المالية ولديه خبرة واسعة في مجال المحاسبة والتدقيق حيث شغل عدة مناصب في كبرى الشركات الفلسطينية وحاصل على شهادات عدة في المجال المالي.

حيث يشغل حالياً منصب المدير المالي للشركة ويعمل على تطبيق إستراتيجيات الشركة المالية وإعداد وتحليل البيانات المالية ومؤشرات

الأداء للشركة، كما يعمل على التأكد من فعالية تطبيق الأنظمة والأسس المالية والمحاسبية.

السيدة / فداء مصطفى  
مديرة مكتب المدير العام

تعمل السيدة فداء على إدارة شؤون مكتب المدير العام والقيام بجميع أعمال السكرتاريا بالإضافة إلى متابعة شؤون المساهمين والمراسلات الخاصة بمجالس الإدارة.

السيدة مصطفى حاصلة على شهادة الدبلوم في إدارة الأعمال ولديها خبرة كبيرة في هذا المجال وهي تعمل في الشركة منذ عام 2000.

م. أيمن القحح  
نائب المدير العام للعمليات،  
والمشاريع والتطوير

بدأ المهندس أيمن عمله منذ تأسيس الشركة، وشغل عدة مناصب إدارية فيها ويعمل منذ تعيينه في منصبه كنائب للمدير العام للعمليات

والمشاريع والتطوير ضمن الإدارة التنفيذية للشركة، المهندس القحح يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من جامعة النجاح الوطنية ولديه خبرات طويلة في الإدارة والتخطيط وأنظمة المعلومات والمشاريع وهو عضو في العديد من المؤسسات والجمعيات منها جمعية رجال الأعمال ونقابة المهندسين الزراعيين، وعضو مجلس إدارة في شركة الرابية لصناعة الأعاف.



**السيد عزمي خلف**  
مدير دائرة كبار العملاء

بدأ السيد عزمي عمله في الشركة عام 1999 ، وشغل منصب مدير دائرة المبيعات والتسويق لغاية العام 2011 ومدير لمسلخ الدواجن لغاية العام 2012 ويشغل حاليا مدير دائرة كبار العملاء حيث تتضمن مهامه توطيد العلاقة مع كبار العملاء واستقطاب عملاء إستراتيجيين للشركة بالإضافة الى متابعة ملفات الذمم المتعثرة مع المستشارين القانونيين للشركة.



**م. عمار اسعد**  
مدير مزارع الأمهات والفقاسة

بدأ المهندس عمار عمله منذ تأسيس الشركة العام 1997، وشغل منصب مدير مزرعة امهات وتطور عمله في الشركة الى مدير مزارع الامهات في العام 2004 .

المهندس عمار حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الزراعية ولديه خبرة كبيرة في مزارع الامهات واللاحم وشارك بالعديد من الدورات التدريبية في مجال الدواجن في هولندا والاردن وبلجيكا وهو عضو في نقابة المهندسين الزراعيين.



**السيد سهاد البطة**  
مدير المشتريات

بدأ السيد سهاد عمله في الشركة في عام 2016 وشغل منصب مدير المشتريات ويعمل على تنفيذ سياسة الشركة في المشتريات وتحقيق أفضل المعايير. السيد سهاد البطة حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الالكترونية وعلوم الحاسوب ودرجة البكالوريوس في ادارة الاعمال. واكتسب خبرة كبيرة خال عمله في مؤسسة ال UNDP في مجال المشتريات والخدمات اللوجستية.



**م. عثمان شحادة**  
مدير مزارع اللاحم

بدأ المهندس عثمان عمله في الشركة عام 2009 ، وشغل منصب مدير مزارع الدجاج اللاحم. السيد عثمان حاصل على درجة الماجستير في فوائذ الإضاءة لمزارع أمهات اللاحم، ولديه خبرة كبيرة في مزارع الامهات واللاحم وشارك بالعديد من الدورات التدريبية في مجال الدواجن وهو عضو في نقابة المهندسين الزراعيين.

## السيد علاء الخاروف المدير الإداري

بدأ علاء الخاروف العمل في الشركة في عام 2018 مديراً إدارياً حيث أنه يتمتع بخبرة تزيد عن 20 عاماً في مجالات الشؤون الإدارية والموارد البشرية وتطوير المؤسسات وإدارة المشاريع. عمل الخاروف مدير الشؤون الإدارية في شركة الاتصالات الخلوية الفلسطينية جوال لمدة 17 عاماً ثم عمل مديراً للشؤون الإدارية والعلاقات العامة في المجموعة الأهلية للتأمين ومن ثم عمل مديراً عاماً لوكالة نابل المركزية لمدة 4 سنوات. وكان عضواً في مجلس بلدية نابلس للأعوام 2017 ولغاية 2021، علاء الخاروف حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة النجاح الوطنية كما حصل على شهادة (Business MBA Mini) من المملكة المتحدة و شارك في أكثر من 35 برنامج تدريبي عالمي وإقليمي مكثف لإدارة الأفراد والمشاريع ومهارات التفاوض والقيادة وتطوير المؤسسات وتبسيط الإجراءات والتخطيط الاستراتيجي.



## د. فادي أبو شمعه مدير قسم صحة الأمهات

بدأ الدكتور فادي عمله في الشركة في عام 2001 كرئيس قسم صحة الأمهات وتتضمن طبيعة عمله المتابعة الصحية والوقائية لقطاع الأمهات والتأكد من فاعلية أنظمة الامن الحيوي. الدكتور فادي يحمل درجة البكالوريوس في الطب البيطري وهو عضو في نقابة الأطباء البيطريين وشارك في مجموعة كبيرة من الدورات المتخصصة في أوروبا.



## م. سليمان جمعة مدير الصيانة

بدء سليمان جمعة عمله في الشركة عام 2005 كرئيس قسم الصيانة ثم في سنة 2011 كمدير لدائرة الصيانة وتشمل مهامه الاشراف على اعمال الدائرة والعمل على رفع الانتاجية. م سليمان يحمل درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية وشغل عدة مناصب سابقة في شركات كبرى في فلسطين وله خبرة كبيرة في تركيب خطوط الانتاج.



## م. عمر حامد قائم بأعمال مدير مصنع الأعلاف

بدء السيد عمر العمل في الشركة كمشرف انتاج لمصنع الأعلاف عام 2013 - مراقبة خطوط انتاج الاعلاف بكامل انواعه والحفاظ على الجودة الفيزيائية للعلف، وقائماً بمهام مدير مصنع الاعلاف عام 2019 بالاضافة الى انه عضو في نقابة المهندسين الزراعيين الفلسطينيين. حاصل على شهادة بكالوريوس انتاج حيواني و صحة الحيوان عام 2003، حاصل على شهادة الماجستير في مجال الانتاج الحيواني و تغذية مجترات عام 2013.



**م. مراد الفقيه**

قائم بأعمال مدير مزارع الأبقار

يعمل السيد مراد بوظيفة قائم بأعمال مدير مزارع الأبقار منذ 2019 / 04 / 15 حيث عمل سابقاً نائباً لمدير مزرعة ابقار المشروع الانشائي العربي-اريجا من عام 2010 لغاية عام 2015 ، كما عمل السيد فقيه مديراً للجودة في مصنع اعلاف بيت الشمس ومصنع اعلاف سنقرط - رام الله لغاية منتصف عام 2018، يختص السيد مراد بالتلقيح الصناعي في الابقار بدرجة امتياز من المركز الفلسطيني لتحسن السلالات، معرفة متقدمة في جميع مجالات الابقار ومواكبة لآخر التكنولوجيا الحديثة.



**د. قصي قشوع**

مدير قسم صحة الدجاج اللاحم

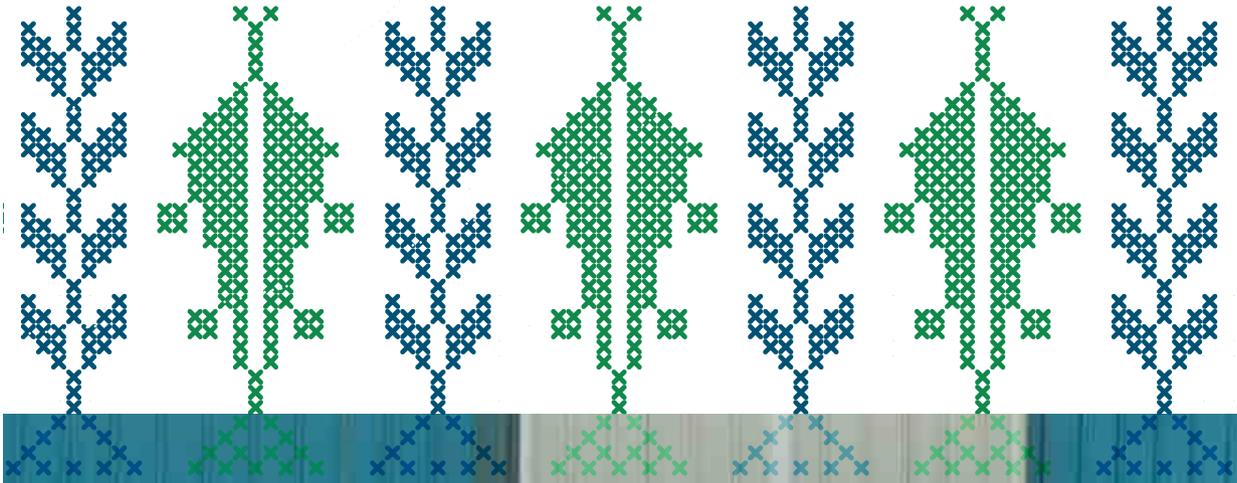
بدأ الدكتور قصي عمله في الشركة في عام 2012 كرئيس قسم خدمة ما بعد البيع وتتضمن طبيعة عمله المتابعة الصحية والوقائية لمزارع زبائن الشركة ومزارع تربية اللاحم التابعة للشركة.

الدكتور قصي يحمل درجة البكالوريوس في الطب البيطري وهو عضو في نقابة الأطباء البيطرين وشارك في مجموعة كبيرة من الدورات المتخصصة.



## السيد قيس عبيد منسق مبيعات

حاصل على شهادة البكالوريوس من الجامعة العربية الامريكية تخصص رئيسي محاسبة وفرعي تسويق، بالاضافة الى شهادة في العلوم السياسية من جامعه جورج تاون الامريكية بدء العمل في الجامعة العربية الامريكية في دائرة عمادة شؤون الطلبة ومن ثم مع منتدى العلماء الصغار كمنسق مشاريع وبعد ذلك بدء العمل في شركة الاتصالات الخلوية جوال في قسم المبيعات لمدة 12 عام وتسلم مهام ادارة الحسابات الصغيرة والكبيرة ومن ثم استلام ادارة الحسابات الاستراتيجية في شمال الضفة الغربية. شارك السيد قيس باكثر من 9 برامج تدريبية في فنون البيع.





## الإدارة التنفيذية-مسلخ دواجن فلسطين (عزيزا)

### السيد / نهاد صبح

#### مدير عام مسلخ دواجن فلسطين

يعمل السيد نهاد بوظيفة مدير عام المسلخ من تاريخ 2020/10/10 حيث شغل سابقاً وظيفة مدير مبيعات لدى شركة الإتصالات الفلسطينية الخلوية - جوال، ومدير عام الغرفة التجارية لمحافظة طولكرم سابقاً، ومحاضر في جامعة الخضوري وجامعة القدس المفتوحة سابقاً، ومستشار مبيعات لشركة مسلماني، وأمين صندوق لجنة زكاة طولكرم، وعدة مناصب إدارية في جمعيات ومؤسسات فلسطينية. حاصل على شهادة البكالوريوس في التسويق وماجستير إدارة أعمال من جامعة النجاح الوطنية.



### السيد / علي عالول

#### مدير المبيعات والتسويق

يعمل السيد علي مدير دائرة المبيعات والتسويق في مسلخ دواجن فلسطين - عزيزا ويحظى بما يزيد عن 15 عام من الخبرة في مجال إدارة المبيعات والتسويق من خلال العمل في كبرى الشركات الفلسطينية. السيد علي حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال

وحاصل على العديد من الدورات التدريبية في مجال المبيعات والتسويق.



## القضايا والإجراءات القانونية

تقوم الشركة بإعطاء أهمية قصوى للشؤون القانونية في الشركة، وعملت على إختيار محامين ومستشارين من ذوي الكفاءة والسمعة الجيدة من أجل المحافظة على حقوق الشركة، وتمثيلها أمام الجهات والهيئات القانونية والمحاكم. تحرص الشركة بشكل دائم على حفظ حقوقها من خلال إختيار زبائن من ذوي العلاقة والسمعة الجيدة وكذلك تعزيز هذه العلاقة من خلال الحصول على ضمانات كافية.

ومن ضمن سياسة الشركة فإنها تقوم بإتخاذ المخصصات اللازمة ضمن بياناتها المالية السنوية وضمن سياسة تم إقرارها من قبل مجلس الإدارة مقابل ذمم وقضايا الزبائن، هذا ولا ترى الإدارة التنفيذية أي تأثير جوهري للقضايا المرفوعة على الشركة على بياناتها ومركزها المالي.

## مكاتب الشركة

تقع مكاتب الشركة الرئيسية في قرية كفر صور محافظة طولكرم.

## الموظفين في الشركة

يبلغ عدد موظفي الشركة 288 موظفاً موزعين على جميع مراكز الإنتاج في الشركة «عزيزا» ومحافظة طولكرم وجنين وأريحا، ويبلغ عدد موظفي الشركة من حملة الشهادات الجامعية 80 منهم 18 مهندس زراعي و 7 أطباء بيطريين، ويشار هنا الى أن معظم موظفي

الإنتاج في الشركة اكتسبوا مستوى عالياً من المهارة خال سنوات عملهم الطويلة بالإضافة الى التدريبات المستمرة التي تنفذها الشركة لكافة العاملين فيها.

المؤهل العلمي	2017	2018	2019	2020	2021
ماجستير	6	6	4	7	7
بكالوريوس	80	81	55	70	73
دبلوم	17	18	18	20	15
ثانوية عامه	30	20	54	67	29
اقل من توجيهي	141	144	150	110	164
المجموع	274	269	281	274	288

## مساهمو الشركة

### المساهمون والتداول على سهم الشركة

بلغ عدد مساهمو الشركة 219 مساهم كما في 31/12/2021، وكان حجم التداول على أسهم الشركة في سوق فلسطين للأوراق المالية خلال العام 2021 كما يلي:

عدد الأسهم المتداولة	22,997
قيمة الأسهم المتداولة (دينار أردني)	67,251
عدد العقود المنفذة	24
أعلى سعر تداول 2021	JOD 3.05
أدنى سعر تداول 2021	JOD 2.70
معدل دوران السهم	%0.17
سعر الافتتاح 2021	JOD 2.65
سعر الإغلاق 2021	JOD 2.90



## وفيما يلي أهم مؤشرات أداء السهم خلال السنوات الماضية:

2021	2020	2019	2018	2017	2016	
13,440,000	13,440,000	13,440,000	13,440,000	13,440,000	13,440,000	عدد الأسهم المكتتب بها
1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	القيمة الإسمية للسهم (دينار أردني)
2.76	2.62	2.20	1.85	2.16	1.89	القيمة الدفترية للسهم (دينار أردني)
2.90	2.65	2.89	2.60	2.62	2.82	القيمة السوقية للسهم (دينار أردني)
38,976,000	35,616,000	38,841,600	34,944,000	35,212,800	37,900,800	القيمة السوقية لحقوق المساهمين (دينار أردني)
1.1	1.0	1.3	1.4	1.2	1.5	القيمة السوقية الى القيمة الدفترية
مؤشرات التداول						
22,997	5,063	340,843	17,091	14,845	19,130	عدد الأسهم المتداولة
219	206	206	204	207	199	عدد المساهمين
18	5	12	20	28	19	عدد جلسات التداول خلال العام
24	5	16	34	40	29	عدد العقود
3.05	2.89	3.04	2.75	2.8	3.08	أعلى سعر إغلاق
2.70	2.65	2.60	2.40	2.5	2.4	أدنى سعر إغلاق
%0.17	%0.04	%2.54	%0.13	%0.11	%0.14	معدل دوران السهم
مؤشرات عوائد السهم						
0.22	0.34	0.29	0.06	0.24	0.24	نصيب السهم من الأرباح
13.2	7.8	10.0	41.3	11.1	11.8	القيمة السوقية الى العائد (PE Ratio)
%7.6	%12.8	%10.0	%2.4	%9.0	%8.5	معدل عائد السهم (Earning yield)
0.18	0.18	0.10	0.10	0.15	0.18	التوزيعات السنوية (دينار أردني لل سهم)
%6.2	%6.8	%3.5	%3.8	%5.7	%6.4	عائد التوزيعات (Dividend Yield)
%81.4	%52.9	%34.5	%158.7	%63.4	%75.0	نسبة التوزيعات المدفوعة (Divi- dend Pay-out Ratio)



## كبار المساهمين

الكشف أدناه بيبين المساهمين الرئيسيين في الشركة وعدد أسهمهم كما في 31/12/2021:

#	المساهم	عدد الأسهم	المساهمة من رأسمال %
1	شركة فلسطين للاستثمار الصناعي	10,293,655	%76.59
2	شركة فلسطين للتنمية والاستثمار- باديكو وشركاتها التابعة	1,605,100	%9.44
3	شركة صندوق الاستثمار الفلسطيني	260,841	%1.94
4	شركة أسواق للمحافظ الاستثمارية	245,274	%1.82
5	RAWAN INTERNATIONAL INVESTMENT	199,924	%1.49

## توزيع المساهمين حسب الفئات

فئة المساهمة	عدد المساهمين	نسبة مساهمتهم	عدد الأسهم
100 سهم فأقل	16	%0.005	635
101 وحتى 500 سهم	88	%0.172	23,064
501 وحتى 1,000 سهم	39	%0.202	27,200
1,001 وحتى 5,000 سهم	51	%0.761	102,240
5,001 وحتى 10,000 سهم	5	%0.266	35,788
10,001 وحتى 50,000 سهم	5	%0.843	113,234
50,001 وحتى 100,000 سهم	8	%4.466	600,245
100,001 سهم فأكثر	7	%93.286	12,537,594
المجموع	219	%100	13,440,000

◀ خطة الشركة الإستثمارية ومصادر تمويلها، مع مراعاة ان لا يؤثر قرار التوزيع على تمويل مشاريع الشركة المستقبلية.

◀ ويحرص مجلس الإدارة على أن يحقق مساهم الشركة عائداً مجزياً على إستثماره في سهم الشركة، مع ضمان قدرة الشركة على تمويل خططها المستقبلية المجدية.

## المسائل التي أحييت للتصويت من قبل المساهمين

تم في إجتماع الهيئة العامة العادي للشركة المنعقد بتاريخ 20/05/2021 مناقشة وإقرار البنود التالية بإجماع الحاضرين:

◀ تلاوة تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2020.

◀ تلاوة تقرير مدقق حسابات الشركة للسنة المالية المنتهية في 31/12/2020.

## آليات إيصال المعلومات للمساهمين

تهتم الشركة بإيصال المعلومات والتقارير الصادرة عنه إلى مساهميها وذلك بوسائل متعددة منها:

◀ يتم توجيه دعوة لحضور إجتماع الهيئة العامة السنوي لكافة المساهمين بواسطة البريد قبل أسبوعين على الأقل من تاريخ إنعقاد الإجتماع.

◀ يتم نشر إعلان دعوة إنعقاد الهيئة العامة في الصحف المحلية وذلك قبل أسبوعين من إنعقاد الإجتماع.

◀ يتم وضع التقرير السنوي لدى قسم المساهمين في ا لمركز الرئيسي للشركة.

## سياسة توزيع الأرباح على المساهمين

يراعي مجلس إدارة الشركة في توصيته للهيئة العامة ب خصوص توزيعات الأرباح السنوية على المساهمين عا ملين أساسين وهم:

◀ التدفقات النقدية المتوقعة للشركة خلال العام.

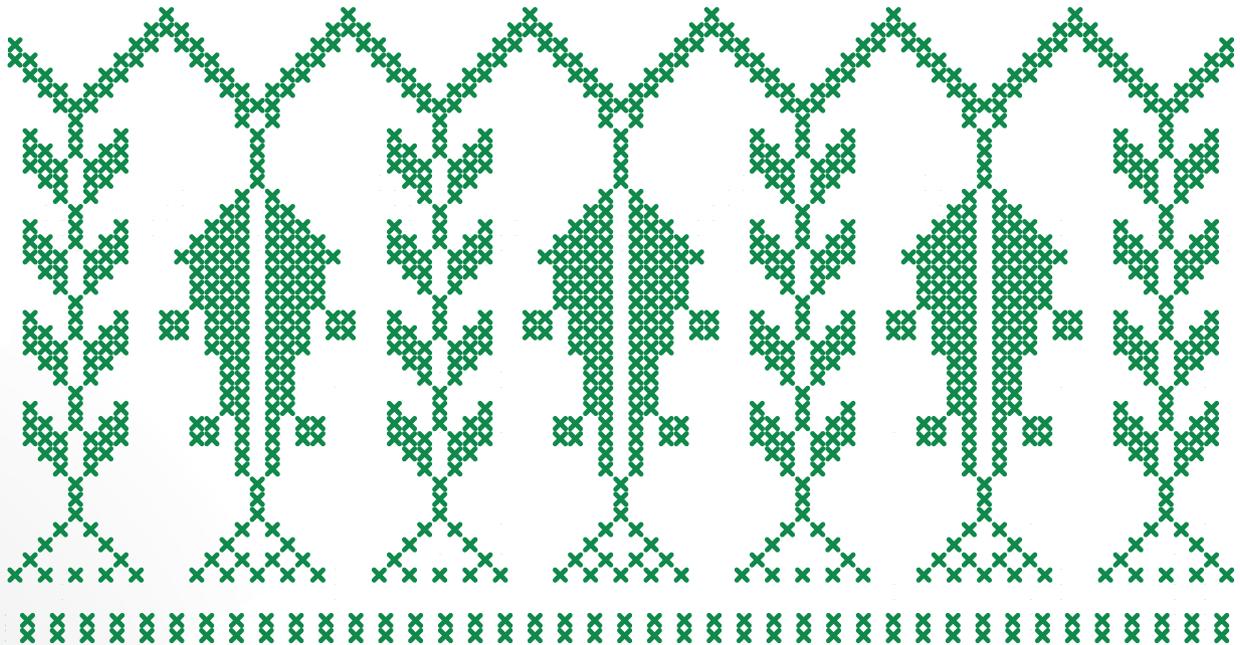


- ◀ مناقشة البيانات المالية للشركة والمصادقة عليها للسنة المالية المنتهية في 31/12/2020.
- ◀ اقرار توصية مجلس الإدارة بخصوص توزيعات الأرباح عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2020، وذلك بنسبة 18% من رأسمال الشركة.
- ◀ إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2020.
- ◀ انتخاب مدققي حسابات الشركة عن سنة 2021.



## موعد اجتماع الهيئة العامة العادية:

ستقوم الشركة بتحديد موعد الإجتماع لاحقاً



# تقرير مدقق الحسابات الخارجي

شركة دواجن فلسطين المساهمة العامة المحدودة  
القوائم المالية  
31 كانون الأول 2021



## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة دواجن فلسطين المساهمة العامة المحدودة

### الرأي

لقد دققنا القوائم المالية لشركة دواجن فلسطين المساهمة العامة المحدودة والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ وقائمة الدخل وقائمة الدخل الشامل وقائمة التغيرات في حقوق الملكية وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والايضاحات حول القوائم المالية وملخص لأهم السياسات المحاسبية.

في رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ وأداءها المالي وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن الشركة وفقاً لقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك المهني للمحاسبين، كما التزمنا بمسؤولياتنا المهنية الأخرى وفقاً لمتطلبات قواعد السلوك المهني للمجلس. في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، وفقاً لاجتهادنا المهني، كانت الأكثر أهمية في تدقيقنا للقوائم المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية لإبداء رأينا حولها ككل ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم وصف إجراءات التدقيق المتعلقة بكل امر من الأمور المشار إليها ادناه.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الواردة في تقريرنا، بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك، وعليه تضمن تدقيقنا القيام بإجراءات تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك نتائج الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية المرفقة.

إجراءات التدقيق	أمور التدقيق الهامة
<p>تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها الحصول على فهم تفصيلي لمصادر المدخلات والافتراضات المستخدمة في تطوير نموذج احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة.</p> <p>كذلك قمنا بفحص نسبة الخسارة المستخدمة بالاعتماد على عدد أيام الاستحقاق بالإضافة إلى عوامل رئيسية أخرى والتي تشكل الأساس في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. كما قمنا بالتحقق من صحة تحديد التعرض للتعثر في السداد المستخدم في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة، بالإضافة إلى ذلك، لقد قمنا بتقييم فيما إذا تم مراعاة القيمة الحالية للنقد في نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة، وكذلك بالتحقق من صحة العمليات الحسابية لنموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة.</p> <p>لقد اخذنا بعين الاعتبار تصنيفات الشركة لأنواع العملاء وكذلك نمط التحصيل في السنوات السابقة بالإضافة إلى عوامل الاقتصاد الكلي.</p> <p>كما قمنا بتقييم الإفصاحات المفصلة في إيضاح رقم (٨) حول القوائم المالية المرفقة.</p>	<p><b>مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة</b></p> <p>تقوم الشركة بتقديم خدماتها لقاعدة واسعة من العملاء على أساس ائتماني. ونظراً لطبيعة الذمم المدينة غير المعقدة للشركة وكونها لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري، قامت الشركة باستخدام الطريقة المبسطة من معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) لتطوير نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة.</p> <p>يتضمن هذا النموذج استخدام تقديرات وافتراضات تعكس معلومات عن الاحداث السابقة، كأعمار أرصدة هذه الذمم المدينة، والخلافات السابقة مع العملاء، وأنماط التحصيل التاريخية، والظروف الحالية والتوقعات للظروف المستقبلية، وكذلك أية معلومات أخرى متوفرة حول الملاءة الائتمانية للطرف المقابل.</p> <p>بلغ إجمالي الذمم المدينة ١٤,١١١,٢١٤ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ وذلك قبل مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة والبالغ ٤,١٢٩,٣٣٤ دينار أردني، والذي يمثل ما نسبته ٢٩.٣٪ من إجمالي الذمم المدينة.</p> <p>لقد قمنا بالتركيز على هذا الأمر بسبب الاجتهادات والتقديرات المستخدمة في احتساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة وخصوصاً ما يتعلق بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية ونوعية العملاء، وأهميته النسبية على مركز وأداء الشركة المالي.</p>

#### المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام ٢٠٢١

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام ٢٠٢١ غير القوائم المالية وتقرير مدقق الحسابات حولها. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. إننا نتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي للشركة لعام ٢٠٢١ بتاريخ لاحق لتقريرنا. إن رأينا حول القوائم المالية لا يشمل المعلومات الأخرى وإننا لا نبدي أي تأكيد حولها.

فيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية، إن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عندما تصبح متاحة لنا، بحيث نُقيم فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية أو مع معرفتنا من خلال عملية التدقيق أو أن هذه المعلومات تحتوي ظاهرياً على أخطاء جوهرية.

### مسؤولية الإدارة ومجلس الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلية الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة، عند إعداد القوائم المالية، عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار في أعمالها مستقبلاً كمنشأة مستمرة والإفصاح، إذا تطلب الأمر ذلك، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية وإعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الاستمرارية، إلا إذا كانت نية الإدارة تصفية الشركة أو إيقاف عملياتها أو عند عدم وجود أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية.

### مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى، ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأ جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط، ويتم اعتبارها جوهرية إذا كانت، منفردة أو مجتمعة، يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وكذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق مناسبة تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يفوق ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ وتزوير وحذف متعمد وتأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لأنظمة الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلية ذي الصلة بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة حسب الظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للشركة.
- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات التي قامت بها الإدارة.
- التوصل إلى نتيجة حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، التوصل إلى نتيجة حول ما إذا كان هناك شك جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تثير شكوك كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هنالك شك جوهري، فعلى الإشارة في تقرير التدقيق إلى إيضاحات القوائم المالية ذات الصلة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية. إن نتائج التدقيق تعتمد على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار الشركة في أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام للقوائم المالية وهيكلها ومحتواها بما في ذلك الإيضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات والأحداث بطريقة تحقق العرض العادل.

إننا نتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

نقوم كذلك بتزويد مجلس الإدارة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح لمجلس الإدارة عن كافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا وما من شأنه الحفاظ على هذه الاستقلالية، والإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو سبل الحماية المطبقة إن لزم الأمر.

من تلك الأمور التي يتم التواصل حولها مع مجلس الإدارة، يتم تحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ وهي التي تمثل أمور التدقيق الهامة، ونقوم بوصف هذه الأمور في تقرير التدقيق إلا إذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر. أو، في حالات نادرة جداً، عندما نرتئي عدم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

إرنست ويونغ - الشرق الأوسط

رخصة رقم ٢٠١٢/٢٠٦



لرنست ويونغ

عبد الكريم محمود

رخصة رقم ٢٠١٧/١٠١

رام الله - فلسطين

٢٩ آذار ٢٠٢٢

## قائمة المركز المالي

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١

٢٠٢٠	٢٠٢١	إيضاح	
دينار أردني	دينار أردني		
			<b>الموجودات</b>
			<b>موجودات غير متداولة</b>
٢٥,٨١٧,٤٣٥	٢٦,٤٦٣,٠٩٣	٣	عقارات وآلات ومعدات
٤٠٩,٠٠٤	٦٢٠,٩٢٠	٤	مشاريع قيد الإنشاء
٦١٥,٠٢٢	٧٦٢,٧٨٩	٦	موجودات حية
١٢٦,٩٨١	١١,٢٩٢	٥	استثمارات في أوراق مالية
٤٢٠,٣٢٠	٢٢٦,٦٤٢	٨	ذمم مدينة طويلة الأجل
٢٧,٣٨٨,٧٦٢	٢٨,٠٨٤,٧٣٦		
			<b>موجودات متداولة</b>
١,١٠٢,٨٦١	١,٣٢٦,٠٧٤	٦	موجودات حية
٢,٦٦٤,٩٢٩	٣,٢٤١,٦٧٤	٧	مخزون
١٠,٣٥١,٩١٣	٩,٧٥٥,٢٣٨	٨	ذمم مدينة
٨٠٣,٦٩٠	١,٤٠٩,٣٠٣	٩	موجودات متداولة أخرى
٣,٦٧٥,٠٧٧	٢,٨٧٠,٣٧٩	١٠	النقد والارصدة لدى البنوك
١٨,٥٩٨,٤٧٠	١٨,٦٠٢,٦٦٨		
٤٥,٩٨٧,٢٣٢	٤٦,٦٨٧,٤٠٤		
			<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
١٣,٤٤٠,٠٠٠	١٣,٤٤٠,٠٠٠	١	رأس المال المدفوع
٣,٣٢٦,٩٢٤	٣,٣٦٠,٠٠٠	١١	احتياطي إجباري
٧,٠٣٥,٣٧٣	٨,٢٥٨,٢٦٦		فروقات ترجمة عملات أجنبية
(٢٤,٥٦٣)	-	٥	احتياطي القيمة العادلة
١١,٤٦٦,٥٩٧	١١,٩٨٤,٤١٩		أرباح مدورة
٣٥,٢٤٤,٣٣١	٣٧,٠٤٢,٦٨٥		
			<b>مجموع حقوق الملكية</b>
			<b>مطلوبات غير متداولة</b>
٢,٥٧١,٨٦١	١,٦١٥,٧٩٩	١٣	قروض طويلة الأجل
١٧٨,١٤٣	١٥٦,٣٥١	١٤	مطلوبات عقود الإيجار طويلة الأجل
٣٣٥,٨٧٣	٢٨٧,٩١٢	١٥	مطلوبات غير متداولة أخرى
١١٩,٢٣٦	-	٢٦	مخصص ضريبة دخل
١,٤٢٣,٤٤٢	١,٦٧٢,٦٥٤	١٦	مخصص تعويض نهاية الخدمة
٤,٦٢٨,٥٥٥	٣,٧٣٢,٧١٦		
			<b>مطلوبات متداولة</b>
٣,٣٠٨,٣٢٨	٣,٥٣٠,٧٨٢	١٧	ذمم دائنة
٥١,٥٢٢	٦٥,٦٤٧	١٤	الجزء المتداول من مطلوبات عقود الإيجار
٩٣٤,٣٣١	١,٠٠٧,٩٣١	١٣	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق خلال عام
٣٧٧,٨٧٢	-	١٨	تسهيلات ائتمانية
١,٤٤٢,٢٩٣	١,٣٠٧,٦٤٣	١٩	مطلوبات متداولة أخرى
٦,١١٤,٣٤٦	٥,٩١٢,٠٠٣		
١٠,٧٤٢,٩٠١	٩,٦٤٤,٧١٩		
٤٥,٩٨٧,٢٣٢	٤٦,٦٨٧,٤٠٤		
			<b>مجموع المطلوبات</b>
			<b>مجموع حقوق الملكية والمطلوبات</b>

## قائمة الدخل

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١

٢٠٢٠	٢٠٢١	إيضاح	
دينار أردني	دينار أردني		
٣٥,٥٨٦,٦٠٢	٣٧,٤٩٢,٧١٧	٢٠	المبيعات
(٢٧,٣٣٥,١٦٢)	(٣١,٦٨٦,٣٩٠)	٢١	كافة المبيعات
٨,٢٥١,٤٤٠	٥,٨٠٦,٣٢٧		مجمل الربح
(١,٣٦٥,٩٧٣)	(١,٢٤٠,٧٦٥)	٢٢	مصاريف إدارية وعمامة
(٣٨٩,٤٦٥)	(١٠٨,٤٢٤)	٨	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
(١,٠٧٩,٦٧٤)	(١,٠٩٩,٢٨٣)	٢٣	مصاريف تسويق وبيع وتوزيع
٥,٤١٦,٣٢٨	٣,٣٥٧,٨٥٥		
(٢٤٧,٩٦٨)	(٢٠١,٣٤٢)	٢٤	مصاريف تمويل
(٧٩,٠٣٠)	١١٩,٥٠٢	٢٥	إيرادات (مصاريف) أخرى، بالصافي
٥,٠٨٩,٣٣٠	٣,٢٧٦,٠١٥		ربح السنة قبل ضريبة الدخل
(٥١٦,٧٤٤)	(٣٠٣,٢٧٧)	٢٦	مصروف ضريبة الدخل
٤,٥٧٢,٥٨٦	٢,٩٧٢,٧٣٨		ربح السنة
٠,٣٤٠	٠,٢٢١	٢٧	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

قائمة الدخل الشامل

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١

٢٠٢٠	٢٠٢١	إيضاح
دينار أردني	دينار أردني	
٤,٥٧٢,٥٨٦	٢,٩٧٢,٧٣٨	
		<b>ربح السنة</b>
		<b>بنود الدخل الشامل الأخرى</b>
		بنود لن يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح والخسائر في فترات لاحقة:
		صافي أرباح (خسائر) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال
(١١,٧٢٥)	٢١,٩٢٣	٥
		الدخل الشامل
		بنود سيتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح والخسائر في فترات لاحقة:
		فروقات ترجمة عملات أجنبية
٢,٤٩٥,٨٢٣	١,٢٢٢,٨٩٣	
٢,٤٨٤,٠٩٨	١,٢٤٤,٨١٦	
٧,٠٥٦,٦٨٤	٤,٢١٧,٥٥٤	
		<b>مجموع بنود الدخل الشامل الأخرى</b>
		<b>صافي الدخل الشامل للسنة</b>

قائمة التغيرات في حقوق الملكية  
السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١

مجموع حقوق الملكية	أرباح مدورة	احتياطي القيمة العادلة	فروقات ترجمة عملات أجنبية	احتياطي إيجاري	رأس المال المدفوع
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
٣٥,٢٤٤,٣٣١	١١,٤٦٦,٥٩٧	(٢,٤٥٦٣)	٧,٠٣٥,٣٧٣	٣,٣٢٦,٩٢٤	١٣,٤٤٠,٠٠٠
٢,٩٧٢,٧٣٨	٢,٩٧٢,٧٣٨	-	-	-	-
١,٢٤٤,٨١٦	-	٢١,٩٢٣	١,٢٢٢,٨٩٣	-	-
٤,٢١٧,٥٥٤	٢,٩٧٢,٧٣٨	٢١,٩٢٣	١,٢٢٢,٨٩٣	-	-
-	(٢,٦٤٠)	٢,٦٤٠	-	-	-
-	(٣٣,٠٧٦)	-	-	٣٣,٠٧٦	-
(٢,٤١٩,٢٠٠)	(٢,٤١٩,٢٠٠)	-	-	-	-
٣٧,٠٤٢,٦٨٥	١١,٩٨٤,٤١٩	-	٨,٢٥٨,٢٦٦	٣,٣٦٠,٠٠٠	١٣,٤٤٠,٠٠٠
٢٩,٥٣١,٦٤٧	٨,٦٩٥,٢٧٠	(١٢,٨٣٨)	٤,٥٣٩,٥٥٠	٢,٨٦٩,٦٦٥	١٣,٤٤٠,٠٠٠
٤,٥٧٢,٥٨٦	٤,٥٧٢,٥٨٦	-	-	-	-
٢,٤٨٤,٩٨	-	(١١,٧٢٥)	٢,٤٩٥,٨٢٣	-	-
٧,٠٥٦,٦٨٤	٤,٥٧٢,٥٨٦	(١١,٧٢٥)	٢,٤٩٥,٨٢٣	-	-
-	(٤٥٧,٢٥٩)	-	-	٤٥٧,٢٥٩	-
(١,٣٤٤,٠٠٠)	(١,٣٤٤,٠٠٠)	-	-	-	-
٣٥,٢٤٤,٣٣١	١١,٤٦٦,٥٩٧	(٢,٤٥٦٣)	٧,٠٣٥,٣٧٣	٣,٣٢٦,٩٢٤	١٣,٤٤٠,٠٠٠

٢٠٢١

الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢١

ربح السنة

بنود الدخل الشامل الأخرى

مجموع الدخل الشامل للسنة

نتائج بيع موجودات مالية من خلال بنود الدخل الشامل

المحول للاحتياطي الإيجاري

توزيعات أرباح نقدية (إيضاح ١٢)

الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١

٢٠٢٠

الرصيد كما في ١ كانون الثاني ٢٠٢٠

ربح السنة

بنود الدخل الشامل الأخرى

مجموع الدخل الشامل للسنة

المحول للاحتياطي الإيجاري

توزيعات أرباح نقدية (إيضاح ١٢)

الرصيد كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠

## قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١

٢٠٢٠	٢٠٢١	ايضاح
دينار أردني	دينار أردني	
٥,٠٨٩,٣٣٠	٣,٢٧٦,٠١٥	<b>أنشطة التشغيل</b>
		ربح السنة قبل ضريبة الدخل
		<b>تعديلات</b>
١,٥٣٤,٥٠٢	١,٦١٣,٩١٢	استهلاك عقارات وآلات ومعدات
٢٤٧,٩٦٨	٢٠١,٣٤٢	مصاريف تمويل
٣٨٩,٤٦٥	١٠٨,٤٢٤	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
٢١١,١٧٣	٢٢٣,٤٧٥	مخصص تعويض نهاية الخدمة
(٢١,٤١١)	(٣٢,٤٦٠)	أرباح بيع عقارات وآلات ومعدات
٧,٤٥١,٠٢٧	٥,٣٩٠,٧٠٨	
		التغير في رأس المال العامل:
(٢,١٠٨,٥٢٥)	٥٤٣,٣٨٧	الذمم المدينة
(٤٠٢,٧٣٧)	(٥٧٦,٧٤٥)	المخزون
(٢٢٧,٧٢٣)	(٣٧٠,٩٨٠)	الموجودات الحية
(٣٤١,٠٨٦)	(٥٨٢,١٤٧)	الموجودات المتداولة الأخرى
(٦٣,٢٨٩)	٢٢٢,٤٥٤	الذمم الدائنة
١٤٢,٢٩٣	(٢٠٩,٣٣٢)	المطلوبات المتداولة الأخرى
(٢٤,٧٥٣)	(٣١,١٥٤)	دفعات تعويض نهاية الخدمة
(٤١٨,٥٢١)	(٤٤٤,٣٨٤)	ضريبة دخل مدفوعة
٤,٠٠٦,٦٨٦	٣,٩٤١,٨٠٧	<b>صافي النقد من أنشطة التشغيل</b>
		<b>أنشطة الاستثمار</b>
(٩٧٧,٠٥٢)	(١,١٨٩,٣٧٢)	شراء عقارات وآلات ومعدات
٢٧,٧٥٦	٥٣,٤١٩	بيع عقارات وآلات ومعدات
-	١٣٧,٩٩٣	بيع أوراق مالية
(٢٢,٩٤٠)	(٣٩٨,٦٨٢)	مشاريع قيد الإنشاء
(٩٧٢,٢٣٦)	(١,٣٩٦,٦٤٢)	<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار</b>
		<b>أنشطة التمويل</b>
(١,٤٥٢,٠٣٧)	(٢,٤٢٥,٠٥٣)	توزيعات أرباح نقدية مدفوعة
(٢٥,٥٨٥)	(٢٤,٧٦٣)	دفعات عقود الإيجار طويلة الأجل
٣١٧,٤٠٨	-	سحوبات قروض طويلة الأجل
(٢١٢,٠٠٧)	(٨٨٢,٤٦٢)	تسديدات قروض طويلة الأجل
٨,١٤٠	(٤٧,٩٦١)	مطلوبات غير متداولة أخرى
٣٤,٤١٣	٢٢,٤٨٢	التغير في النقد مقيد السحب
(٧٤٦,٤٣٧)	(٣٧٧,٨٧٢)	تسهيلات ائتمانية مسددة
(١٠٨,١٠٨)	(١٨٤,٥٥٣)	مصاريف تمويل مدفوعة
(٢,١٨٤,٢١٣)	(٣,٩٢٠,١٨٢)	<b>صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل</b>
٨٥٠,٢٣٧	(١,٣٧٥,٠١٧)	<b>(النقص) الزيادة في النقد والنقد المعادل</b>
٩٨٧,٦٩٣	٥٩٢,٨٠١	فروقات ترجمة عملات أجنبية
١,٨٠٩,٥٧٣	٣,٦٤٧,٥٠٣	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
٣,٦٤٧,٥٠٣	٢,٨٦٥,٢٨٧	<b>النقد والنقد المعادل في نهاية السنة</b>

## إيضاحات حول القوائم المالية

٣١ كانون الأول ٢٠٢١

### ١. الشركة ونشاطها

تأسست شركة دواجن فلسطين المساهمة العامة المحدودة (الشركة)، ومركزها الرئيسي في مدينة نابلس، كشركة مساهمة عامة محدودة خلال عام ١٩٩٧، وسجلت لدى مراقب الشركات في فلسطين تحت رقم (٥٦٣٢٠١١٠٢).

يتألف رأسمال الشركة المصرح به والمكتتب والمدفوع كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ و ٢٠٢٠ من ١٣,٤٤٠,٠٠٠ سهماً بقيمة إسمية دينار أردني واحد.

يتركز نشاط الشركة الرئيسي في إنشاء وإقامة وتشغيل مصانع أعلاف ومزارع دجاج ومزارع أبقار وإنتاج وبيع البيض والحليب والعلف والحبوب الأخرى.

تعتبر الشركة تابعة لشركة فلسطين للاستثمار الصناعي المساهمة العامة المحدودة (الصناعية) والتي تملك ما نسبته ٧٦,٥٩٪ من رأسمال الشركة. يتم توحيد القوائم المالية للشركة مع القوائم المالية الموحدة للصناعية وشركة فلسطين للتنمية والاستثمار (باديكو) والتي تعتبر الشركة الأم للصناعية.

تم إقرار القوائم المالية للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ من قبل مجلس إدارة الشركة في ٢٩ آذار ٢٠٢٢.

### ٢. السياسات المحاسبية

#### ١,٢ أسس الإعداد

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تمثل عملة الشيلق الإسرائيلي عملة الأساس للشركة ويتم إظهار القوائم المالية بعملة الدينار الأردني.

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية باستثناء الاستثمارات في الأوراق المالية والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ القوائم المالية

#### ٢,٢ التغييرات في السياسات المحاسبية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية متفقة مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠، باستثناء أن الشركة قامت بتطبيق التعديلات التالية اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢١:

المرحلة الثانية من إصلاح IBOR (سعر الفوائد المعروضة بين البنوك) - تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٩)، ومعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩)، والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٧)، والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٤) والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦)

توفر هذه التعديلات إعفاءات مؤقتة والمتعلقة بالأثر على التقارير المالية عند استبدال المرجح المستخدم لتحديد سعر الفائدة IBOR بمرجع يعتمد على العائد شبه الخالي من المخاطر. تشمل التعديلات التطبيقات العملية التالية:

- التطبيق العملي ل يتم التعامل مع التغييرات التعاقدية والتغييرات على التدفقات النقدية الناتجة عن تغيير سعر الفائدة المرجعي كتغييرات في سعر الفائدة المتغير، بما يعادل الحركة على سعر الفائدة في السوق،

- تتطلب الإعفاءات من الشركة تعديل التعريفات المستخدمة في توثيق عمليات التحوط ووصف أداة التحوط مع استمرارية علاقات التحوط للشركة عند استبدال المرجع المستخدم لتحديد سعر الفائدة الحالي بمرجع يعتمد على العائد الخالي من المخاطر،
  - يجوز للشركة استخدام سعر فائدة غير محدد تعاقدياً، للتحوطات لمخاطر التغير في القيمة العادلة أو أسعار الفائدة في حال تم تحديد مخاطر أسعار الفائدة بشكل منفصل.
- لم يكن لهذه التعديلات أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

#### **تخفيضات أو تأجيلات الإيجار المتعلقة بوباء COVID-19 بعد ٣٠ حزيران ٢٠٢١ - تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (١٦)**

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في ٢٨ أيار ٢٠٢٠ تخفيضات أو تأجيلات الإيجار المتعلقة بوباء COVID-19 - تعديلات على معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٦). منح هذه التعديلات إعفاءات للمستأجرين من تطبيق متطلبات معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٦) حول التعديلات المحاسبية لعقود الإيجار على تخفيضات أو تأجيلات الإيجار الناتجة بشكل مباشر عن وباء COVID-19. نظراً لكونه حلاً عملياً، قد يختار المستأجر عدم تقييم ما إذا كان تخفيضات أو تأجيلات الإيجار المتعلقة بوباء COVID-19 والممنوحة من المؤجر يمثل تعديلاً لعقد الإيجار أم لا. يحتسب المستأجر الذي يقوم بهذا الاختيار أي تغيير في دفعات الإيجار الناتجة عن تخفيضات أو تأجيلات الإيجار المتعلقة بوباء COVID-19 بنفس الطريقة التي يحتسب بها حدوث أي تغيير وفقاً معيار التقارير المالية الدولية رقم (١٦)، إذا لم يمثل التغيير تعديلاً لعقد الإيجار. كان من المفترض تطبيق التعديل حتى ٣٠ حزيران ٢٠٢١، ولكن نظراً لاستمرار تأثير وباء COVID-19، وبتاريخ ٣١ آذار ٢٠٢١ قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتمديد فترة التطبيق العملي إلى ٣٠ حزيران ٢٠٢٢. تنطبق هذه التعديلات على الفترات السنوية اعتباراً من ١ نيسان ٢٠٢١.

لم تحصل الشركة على تخفيضات أو تأجيلات الإيجار المتعلقة بوباء COVID-19، ولكن سوف تقوم الشركة باستخدام هذا التطبيق العملي إذا أصبح قابل للتطبيق خلال فترة التطبيق المسموحة.

#### **معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد**

إن المعايير المالية الدولية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد حتى تاريخ القوائم المالية مدرجة أدناه، وستقوم الشركة بتطبيق هذه التعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الإلزامي:

#### **تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٤١) الزراعة: الضرائب في قياس القيمة العادلة**

كجزء من التحسينات على معالجة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية للأعوام من ٢٠١٨-٢٠٢٠، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلاً على معيار المحاسبة الدولي رقم (٤١) الزراعة. قام التعديل بإلغاء متطلب المعيار الوارد في الفقرة ٢٢ من معيار المحاسبة الدولي رقم (٤١) الذي يقضي بأن تستبعد المنشآت التدفقات النقدية الضرائب عند قياس القيمة العادلة للأصول ضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي (٤١).

سيتم تطبيق هذه التعديلات بأثر مستقبلي على قياس القيمة العادلة اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٢، مع السماح بالتطبيق المبكر.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على الشركة.

### معياري التقارير المالية الدولي رقم (١٧) عقود التأمين

يقدم المعيار نموذجاً شاملاً للاعتراف والقياس والعرض والايضاحات المتعلقة بعقود التأمين. ويحل هذا المعيار محل معيار التقارير المالية الدولي رقم (٤) - عقود التأمين. ينطبق المعيار على جميع أنواع عقود التأمين (مثل عقود الحياة وغيرها من عقود التأمين المباشرة وعقود إعادة التأمين) دون النظر للمنشأة المصدرة لعقد التأمين، كما ينطبق على بعض الضمانات والأدوات المالية التي تحمل خاصية المشاركة. إن الإطار العام للمعيار يتضمن استخدام طريقة الرسوم المتغيرة وطريقة توزيع الأقساط.

سيتم تطبيق هذا المعيار اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢١ مع أرقام المقارنة، مع السماح بالتطبيق المبكر شريطة أن المنشأة طبقت معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩) ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (١٥) قبل أو مع تطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (١٧). لا تتوقع الشركة أن ينتج أي أثر من تطبيق هذا المعيار.

### تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١): تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال كانون الثاني ٢٠٢٠ بإصدار تعديلات على فقرات (٦٩) إلى (٧٦) من معيار المحاسبة الدولي رقم (١) لتحديد متطلبات تصنيف المطلوبات المتداولة مقابل غير المتداولة. توضح هذه التعديلات:

- تعريف الحق لتأجيل التسوية،
- الحق لتأجيل التسوية يجب أن يكون موجود عند تاريخ إعداد القوائم المالية،
- إن التصنيف لا يتأثر باحتمالية المنشأة ممارسة حقها في التأجيل،
- وفي حال كانت المشتقات المتضمنة في المطلوبات القابلة للتحويل في حد ذاتها أداة حقوق ملكية عند إذ لا تؤثر شروط المطلوبات على تصنيفها.

سيتم تطبيق التعديلات بأثر رجعي اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٣.

### الممتلكات والآلات والمعدات: المتحصل من البيع قبل الاستخدام المعني - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦)

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال أيار ٢٠٢٠ بإصدار تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١٦) الممتلكات والآلات والمعدات: المتحصل من البيع قبل الاستخدام المعني والذي يمنع المنشآت من تخفيض كلفة الممتلكات والآلات والمعدات بقيمة المبالغ المتحصلة من بيع منتج تم إنتاجه في الفترة خلال إحضار الأصل إلى الموقع وتجهيزه للحالة اللازمة للعمل بالطريقة المقصودة التي تحددها الإدارة. وفقاً لذلك يجب على المنشأة الاعتراف بالمبالغ المتحصلة من بيع هذه المنتجات وتكلفة إنتاجها في قائمة الأرباح أو الخسائر.

سيتم تطبيق التعديلات بأثر رجعي اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٢ على بنود الممتلكات والآلات والمعدات والتي تم البدء باستخدامها في بداية أول فترة مالية تم عرضها في السنة المالية التي تطبق فيها التعديلات للمرة الأولى.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

### **العقود الخاسرة – كلفة التزامات العقود – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٧)**

قام المجلس الدولي للمعايير المحاسبية خلال أيار ٢٠٢٠، بإصدار تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٧) والتي تحدد التكاليف التي يجب على المنشأة أن تأخذها بعين الاعتبار عند تقييم ما إذا كان العقد خاسراً أو سينتج عنه خسارة.

تطبق التعديلات طريقة "التكلفة المباشرة". إن التكاليف المباشرة المتعلقة بعقود بيع البضائع أو الخدمات تتضمن كلا من التكاليف الإضافية والتكاليف الموزعة المتعلقة بأنشطة العقد بشكل مباشر.

لا تتعلق المصاريف الإدارية والعمومية بالعقود بشكل مباشر ولذلك يتم استبعادها إلا إذا تم تحميلها الى الطرف الاخر بموجب شروط العقد.

سيتم تطبيق التعديلات اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٢. تطبق هذه التعديلات على العقود التي لم يتم الوفاء بجميع شروطها كما في بداية السنة المالية التي تطبق فيها التعديلات للمرة الأولى.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

### **معايير التقارير المالية الدولي رقم (٩) الأدوات المالية – اختبار '١٠٪' لإلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية**

كجزء من التحسينات على معالجة معايير التقارير المالية الدولية للأعوام من ٢٠١٨-٢٠٢٠، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلاً على معيار التقارير المالية الدولي رقم (٩). يوضح التعديل الرسوم التي تأخذها الشركة بعين الاعتبار عند تقييم ما إذا كانت شروط المطلوبات المالية الجديدة أو المعدلة تختلف اختلافاً جوهرياً عن شروط المطلوبات المالية الأصلية. تشمل هذه الرسوم فقط تلك المدفوعة أو المستلمة من قبل المقرض والمقرض، بما في ذلك الرسوم المدفوعة أو المستلمة من قبل المقرض أو المقرض نيابة عن الآخر.

تقوم الشركة بتطبيق التعديل على المطلوبات المالية التي يتم تعديلها أو تبادلها في أو بعد بداية السنة المالية التي تطبق فيها الشركة التعديل.

سيتم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٢، مع السماح بالتطبيق المبكر.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على القوائم المالية للشركة.

### **تعريف التقديرات المحاسبية – تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٨)**

في شباط من عام ٢٠٢١، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (٨)، حيث قدم تعريفاً لـ "التقديرات المحاسبية". توضح التعديلات الفرق بين التغييرات في التقديرات المحاسبية والتغيرات في السياسات المحاسبية وتصحيح الأخطاء. كما أنها توضح كيفية استخدام المنشآت لتقنيات القياس والمداخلات لتطوير التقديرات المحاسبية.

سيتم تطبيق هذه التعديلات اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٣ وتتنطبق على التغييرات في السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية التي تحدث في أو بعد بداية تلك الفترة. يُسمح بالتطبيق المبكر طالما تم الإفصاح عن ذلك.

من غير المتوقع أن يكون للتعديلات أثر جوهري على الشركة.

**الإفصاح عن السياسات المحاسبية - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) وبيان الممارسة رقم (٢)**  
في شباط من عام ٢٠٢١، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) وبيان ممارسة المعايير الدولية للتقارير المالية رقم (٢) اتخاذ أحكام الأهمية النسبية، حيث تقدم إرشادات وأمثلة لمساعدة المنشآت على تطبيق أحكام الأهمية النسبية على الإفصاحات عن السياسة المحاسبية. تهدف التعديلات إلى مساعدة المنشآت على تقديم إفصاحات السياسة المحاسبية التي تكون ذات منفعة أكبر من خلال استبدال متطلبات المنشآت بالإفصاح عن سياساتها المحاسبية "الهامة" بمتطلبات الإفصاح عن سياساتها المحاسبية "المادية" وإضافة إرشادات حول كيفية تطبيق المنشآت لمفهوم الأهمية النسبية في اتخاذ القرارات بشأن الإفصاح عن السياسة المحاسبية.

سيتم تطبيق التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (١) للفترة التي تبدأ في أو بعد ١ كانون الثاني ٢٠٢٣ مع السماح بالتطبيق المبكر. نظراً لأن التعديلات على بيان الممارسة رقم (٢) تقدم إرشادات غير إلزامية حول تطبيق تعريف مصطلح جوهري على معلومات السياسة المحاسبية، فإن تاريخ سريان هذه التعديلات ليس ضرورياً.

تقوم الشركة حالياً بتقييم تأثير التعديلات لتحديد تأثيرها على إفصاحات السياسة المحاسبية للشركة.

### ٣,٢ ملخص لأهم السياسات المحاسبية

#### الأسس والتقدير

إن إعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية يتطلب استخدام عدة تقديرات وافتراسات محاسبية تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات وعرض الالتزامات المحتملة كما في تاريخ القوائم المالية. نظراً لاستخدام هذه التقديرات والافتراسات، قد تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات وقد يستدعي ذلك تعديل القيمة الدفترية للموجودات أو المطلوبات في المستقبل.

تشمل الإفصاحات الأخرى والتي تبين مدى تعرض الشركة للمخاطر الإفصاحات التالية:

- أهداف وسياسات إدارة المخاطر (إيضاح ٣٠)

- إدارة رأس المال (إيضاح ٣٠)

فيما يلي تفاصيل الاجتهادات الجوهرية التي قامت بها الشركة:

#### القيمة العادلة للأدوات المالية

يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الظاهرة في قائمة المركز المالي والتي لا يمكن الحصول على قيمتها العادلة من أسواق مالية نشطة، من خلال طرق مناسبة للتقييم تشمل التدفقات النقدية المتوقعة المخصومة. يتم الحصول على مدخلات التقييم من خلال أسواق يمكن ملاحظتها إن أمكن، وحين لا يكون من المناسب الاعتماد على هذه المدخلات يتم اعتماد درجة من التقديرات والافتراسات لتحديد القيمة العادلة. تشمل هذه الافتراسات عوامل تخص المدخلات التي يتم الاعتماد عليها في تحديد القيمة العادلة كمخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات الأخرى. قد تؤثر التغيرات في الافتراسات على مبالغ القيمة العادلة للموجودات المالية الظاهرة في القوائم المالية.

### القيمة العادلة للموجودات الحية

يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات الحية الظاهرة في قائمة المركز المالي والتي لا يمكن الحصول على قيمتها العادلة من أسواق مالية نشطة، من خلال طرق مناسبة للتقييم تشمل التدفقات النقدية المتوقعة المخصومة. يتم الحصول على مدخلات التقييم من خلال أسواق يمكن ملاحظتها إن أمكن، وحين لا يكون من المناسب الإعتماد على هذه المدخلات يتم اعتماد درجة من التقديرات والإفتراضات لتحديد القيمة العادلة. تشمل هذه الإفتراضات عوامل تخص المدخلات التي يتم الإعتماد عليها في تحديد القيمة العادلة كمخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات الأخرى. قد تؤثر التغيرات في الإفتراضات على مبالغ القيمة العادلة للموجودات الحية الظاهرة في القوائم المالية.

### تدني قيمة المخزون

تقوم إدارة الشركة بتقدير صافي قيمة المخزون المتوقع تحقيقها في تاريخ القوائم المالية بناءً على الخبرات السابقة، ويتم تخفيض القيمة الدفترية للمخزون، إن لزم الأمر.

### مخصص تدني الموجودات المالية (خسائر ائتمانية متوقعة)

عند تحديد التدني للموجودات المالية، تستخدم إدارة الشركة تقديرات معينة لتحديد مبالغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية وكذلك تقييم ما إذا كانت المخاطر الائتمانية على الموجودات المالية قد زادت بشكل جوهري منذ الإثبات المبدئي وتضمن المعلومات المستقبلية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة.

### الأعمار الإنتاجية للعقارات والآلات والمعدات

تقوم إدارة الشركة بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للعقارات والآلات والمعدات وتقوم بتعديلها، إن لزم الأمر، في نهاية كل سنة مالية.

### مخصص ضريبة الدخل

تستخدم إدارة الشركة تقديرات معينة لتحديد مبلغ مخصص ضريبة الدخل. تعتقد إدارة الشركة بأن هذه التقديرات والإفتراضات معقولة.

### تحقق الإيرادات

تقوم الشركة بالاعتراف بإيرادات المبيعات عند نقطة معينة من الزمن في الوقت الذي يتم فيه انتقال المخاطر الهامة ومنافع الملكية للمشتري ويصبح بالإمكان قياس مبالغ الإيرادات بموثوقية، أي عند الوقت الذي يتم فيه نقل السيطرة على الأصل المباع إلى العميل.

تظهر المنح المتعلقة بشراء الممتلكات والمعدات كإيرادات مؤجلة ويتم الاعتراف بالمنح كإيراد وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع للأصل.

### تحقق المصاريف

يتم تحقق المصاريف عند حدوثها وفقاً لمبدأ الاستحقاق.

### مصاريف التمويل

تتم رسملة مصاريف التمويل ذات العلاقة المباشرة بشراء أو إنشاء أو إنتاج موجودات تحتاج لفترة زمنية لتصبح جاهزة للاستعمال أو البيع كجزء من تكلفة هذه الموجودات يتم قيد جميع مصاريف التمويل الأخرى كمصاريف عند حدوثها تتكون مصاريف التمويل من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها الشركة للحصول على التمويل.

## قروض طويلة الأجل

يتم قيد القروض طويلة الأجل مبدئياً بالقيمة العادلة بعد تنزيل أية تكاليف مباشرة. ويعاد لاحقاً تقييمها بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة العائد الفعلي. تظهر الأرباح أو الخسائر الناتجة عن تخلي الجهة المقرضة عن القروض طويلة الأجل في قائمة الدخل. يتم احتساب الكلفة المطفأة بعد الأخذ بعين الإعتبار أي خصم أو علاوة على الشراء والرسوم والمصاريف الأخرى التي تشكل جزءاً من العائد الفعلي. يتم قيد الإطفاء الناتج عن استخدام طريقة العائد الفعلي ضمن قائمة الدخل.

## تصنيفات المتداول وغير المتداول

تقوم الشركة بعرض الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي على اساس تصنيفها كمتداولة أو غير متداولة تكون الموجودات متداولة في الحالات التالية:

- من المتوقع أن تتحقق أو تهدف إلى بيعها أو استهلاكها في عمليات التشغيل العادية.
- محتفظ بها لغرض المتاجرة.
- من المتوقع أن تتحقق خلال فترة اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية.
- النقد والنقد المعادل باستثناء النقد المقيد لأغراض التبادل أو المستخدم لتسيط مطلوبات لا تتجاوز فترة اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية.

أما باقي الموجودات الأخرى فيتم تصنيفها موجودات غير متداولة.

تكون المطلوبات متداولة في الحالات التالية:

- من المتوقع تسديدها ضمن عمليات التشغيل العادية.
  - محتفظ بها لغرض المتاجرة.
  - مستحقة الدفع ضمن فترة اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية.
  - لا يوجد قيود أو شروط لتأجيل تسديد المطلوبات بمدة لا تتجاوز اثني عشر شهراً بعد تاريخ القوائم المالية.
- أما باقي المطلوبات الأخرى فيتم تصنيفها مطلوبات غير متداولة.

## ضريبة الدخل

تقوم الشركة باقتطاع مخصص لضريبة الدخل وفقاً لقانون ضريبة الدخل ومعياري المحاسبة الدولي رقم (١٢) والذي يقتضي الاعتراف بالفروقات الزمنية المؤقتة، كما بتاريخ القوائم المالية كموجودات أو مطلوبات ضريبية مؤجلة.

يمثل مصروف ضريبة الدخل الضريبة المستحقة والتي تم احتسابها بناءً على الربح الضريبي للشركة قد يختلف الربح الضريبي عن الربح المحاسبي الظاهر في القوائم المالية بسبب إدراج إيرادات غير خاضعة لضريبة الدخل أو مصاريف لا يمكن تنزيلها من ضريبة الدخل. إن مثل هذه الإيرادات أو المصاريف قد تكون خاضعة ومن الممكن تنزيلها في السنوات اللاحقة.

## توزيعات أرباح مدفوعة

تقوم الشركة بالاعتراف بمطلوبات مقابل التوزيعات النقدية الموافق عليها من قبل مساهمي الشركة في اجتماع الهيئة العامة، ويتم الاعتراف بهذا المبلغ في قائمة حقوق الملكية.

## عقارات وآلات ومعدات

تظهر العقارات والآلات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدهن المتراكمة، إن وجدت تشمل كلفة العقارات والآلات والمعدات الكلفة المتكبدة لاستبدال أي من مكونات العقارات والآلات والمعدات ومصاريف التمويل للمشاريع الإنشائية طويلة الأجل إذا تحققت شروط الاعتراف يتم إثبات جميع النفقات الأخرى في قائمة الدخل عند تحققها. لا يتم استهلاك الأراضي. يتم احتساب الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع كما يلي:

العمر الإنتاجي (سنوات)	
٥٠-٢٥	مباني وإنشاءات
٢٠-١٥	معدات وآلات
٧-٤	أثاث وأجهزة مكتبية
٧	سيارات
٤	أجهزة وبرامج الحاسب الآلي
١٢-٨	عقود الإيجار

يتم شطب أي بند من العقارات والآلات والمعدات وأي أجزاء جوهرية منها عند التخلص منها أو عند عدم وجود منفعة اقتصادية متوقعة من استخدام البند أو التخلص منه يتم قيد أي ربح أو خسارة ناتجة عن شطب البند، والذي يمثل الفرق بين العائد من التخلص وصافي القيمة الدفترية للبند، في قائمة الدخل.

تتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك في كل سنة مالية ويتم تعديلها لاحقاً إن لزم الأمر.

## عقود الإيجار

عند بداية عقد التأجير، يتم رسملة عقود التأجير التمويلي والتي تنقل إلى الشركة مخاطر ومنافع الملكية على أساس القيمة العادلة للمأجور أو القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات عقد التأجير التمويلي، أيهما أقل. توزع دفعات عقد التأجير بين تكاليف التمويل وبين المبلغ الذي يخصم من قيمة التزامات عقود التأجير التمويلية وذلك لتحقيق معدل فائدة ثابت على الرصيد المتبقي للالتزامات. يتم قيد تكاليف التمويل مباشرة في قائمة الدخل.

يتم استهلاك أي مأجور تمت رسملته على العمر الإنتاجي المتوقع، في حالة عدم موثوقية انتقال ملكية المأجور مع نهاية مدة العقد، يتم استهلاك المأجور على العمر الإنتاجي المتوقع أو فترة عقد التأجير التمويلي، أيهما أقل.

يتم إثبات مدفوعات عقد التأجير التشغيلي كمصروف ضمن قائمة الدخل على أساس القسط الثابت على فترة التأجير.

## حق استخدام الموجودات

تقوم الشركة بالاعتراف بموجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي التاريخ الذي يكون الأصل فيه قابل للاستخدام). يتم الاعتراف بحق استخدام الأصل بالكلفة، بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر التدهن في القيمة، ويتم تعديل القيمة عند إعادة تقييم مطلوبات عقود الإيجار.

تتضمن تكلفة حق استخدام الأصل قيمة مطلوبات عقود الإيجار المعترف بها، بالإضافة إلى التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة، ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، مطروحاً منها أي حوافز مستلمة متعلقة بعقد الإيجار. في حال لم تكن الشركة متيقنة من الحصول على ملكية الأصل المستأجر في نهاية مدة العقد، يتم استهلاك قيمة حق استخدام الأصل المعترف به على أساس القسط الثابت على مدار العمر الإنتاجي للأصل أو مدة عقد الإيجار أيهما أقل. تخضع موجودات حق استخدام الأصل إلى اختبار التدهن في القيمة.

## مشروع قيد الإنشاء

يمثل هذا البند كافة تكاليف التصاميم والإنشاء والمواد المباشرة والإشراف ومصاريف الفوائد المتعلقة بالمشروع. يتم تحويل ما ينجز ويصبح جاهز للاستخدام الى بنود العقارات والآلات والمعدات.

يتم إجراء دراسة التدني في القيمة الدفترية للمشروع قيد الإنشاء عند وجود أدلة تشير إلى عدم إمكانية استرداد القيمة الدفترية لهذا المشروع في حال وجود مثل هذه الأدلة، يتم تخفيض القيمة الدفترية للمشروع للقيمة المتوقع استردادها.

## قياس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي المقابل المالي لبيع موجودات أو سداد مطلوبات وذلك من خلال عملية منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على فرضية بيع الموجودات او سداد المطلوبات إما في:

- سوق رئيسي للموجودات أو المطلوبات.
  - أو في حال غياب السوق الرئيسي، في سوق أكثر ملائمة للموجودات والمطلوبات.
- يجب أن يكون للشركة القدرة على الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملاءمة.
- يتم قياس القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات باستخدام الفرضيات التي سيستخدمها المشاركون عند تسعير الموجودات والالتزامات، على فرض ان المشاركين في السوق هدفهم تحقيق منافع اقتصادية.
- تستخدم الشركة أساليب التقييم المناسبة حسب الظروف التي توفر معلومات كافية لقياس القيمة العادلة، وذلك من خلال زيادة استخدام معطيات ذات صلة يمكن ملاحظتها والتقليل من استخدام المعطيات التي لا يمكن ملاحظتها.
- جميع الموجودات والمطلوبات التي تقاس بالقيمة العادلة المصرح عنها في القوائم المالية تصنف ضمن هرم القيمة العادلة، كما هو موضح أدناه:

المستوى الأول: باستخدام أسعار التداول لأدوات مالية مشابهة تماماً في أسواق مالية نشطة.

المستوى الثاني: باستخدام معطيات غير أسعار التداول ولكن يمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر .

المستوى الثالث: باستخدام معطيات لا تستند لبيانات سوق يمكن ملاحظتها.

في نهاية كل فترة مالية تحدد الشركة فيما إذا كانت هنالك عمليات نقل بين المستويات في التسلسل الهرمي من خلال إعادة تقييم التصنيف (استناداً إلى أقل مستوى معطيات له أثر جوهري على قياس القيمة العادلة ككل) للموجودات والمطلوبات والتي يتم الاعتراف بها في القوائم المالية على أساس متكرر .

لغرض الإفصاح عن القيمة العادلة، قامت الشركة بتحديد شرائح من الموجودات والمطلوبات وفقاً لطبيعة وخصائص ومخاطر ومستوى القيمة العادلة لهذه الموجودات والمطلوبات.

## الموجودات الحية

يتم قياس الموجودات الحية بقيمتها العادلة بعد تنزيل مصاريف البيع المتوقعة، ويتم قيد أية أرباح أو خسائر ناجمة عن التغيير في القيمة العادلة في قائمة الدخل في فترة حدوث التغيير .

## المخزون

تظهر المنتجات الحيوانية بالكلفة بعد تنزيل أي خسائر ناتجة عن التدني في القيمة الدفترية وذلك بسبب عدم القدرة على قياس قيمتها العادلة بموثوقية كافية.

يتم إظهار مخزون المواد الخام والأعلاف بالكلفة، باستخدام طريقة الوارد أولاً صادر أولاً، أو القيمة المتوقع تحقيقها أيهما أقل تمثل الكلفة كافة النفقات التي تتكبدها الشركة من أجل إيصال المواد إلى حالتها وموقعها الحاليين.

## استثمارات في موجودات مالية

### أ. القياس المبدئي للموجودات المالية

يتم قيد عمليات الشراء والبيع العادية للموجودات المالية في تاريخ الصفقة وهو تاريخ الإلتزام بشراء أو بيع الموجودات المالية. إن عمليات الشراء والبيع العادية للموجودات المالية هي تلك التي يتم فيها تحويل الموجودات المالية خلال الفترة المحددة وفقاً للقوانين أو وفقاً لما هو متعارف عليه في أنظمة السوق. يتم قيد الموجودات المالية عند الشراء بالقيمة العادلة ويتم إضافة مصاريف الإقتناء المباشرة، باستثناء الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل.

### ب. تصنيف الموجودات المالية

#### موجودات مالية بالكلفة المطفأة

يتم قياس أدوات الدين بالكلفة المطفأة إذا تحقق الشرطان التاليان:

- أن يتم الاحتفاظ بأداة الدين ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالأصل للحصول على تدفقات نقدية تعاقدية.
- أن تعطي الشروط التعاقدية للأداة في تواريخ محددة حق الانتفاع من التدفقات النقدية التي تمثل دفعات من الأصل وفائدة على الرصيد القائم.

إن أدوات الدين التي تحقق الشرطين السابقين تقاس مبدئياً بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء (باستثناء إذا إختارت الشركة تصنيف هذه الموجودات من خلال قائمة الدخل كما هو مبين أدناه). لاحقاً يتم قياسها بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي بعد تنزيل التدني. يتم الإعتراف بإيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن معدل الفائدة الفعلي هو نسبة الفائدة التي يتم إستخدامها لخصم التدفقات النقدية المستقبلية على فترة عمر أداة الدين، أو فترة أقل في حالات معينة، لتساوي القيمة الدفترية في تاريخ الاعتراف المبدئي.

عند الإعتراف المبدئي تستطيع الشركة بشكل لا يمكن التراجع عنه تصنيف أداة دين حققت شروط الكلفة المطفأة المذكورة أعلاه كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل إذا أدى ذلك إلى إزالة أو التخفيف بشكل كبير من عدم التطابق المحاسبي نتيجة تصنيف الأداة المالية بالكلفة المطفأة.

#### موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل

تقوم الشركة عند الإعتراف المبدئي بتصنيف أدوات الملكية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى. يتم هذا التصنيف على أساس كل أداة على حدى ولا يمكن التراجع عنه. كذلك لا تستطيع الشركة تصنيف أداة ملكية محتفظ بها للمتاجرة كأدوات مالية بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى.

يتم قياس أدوات الملكية من خلال الدخل الشامل مبدئياً بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء. لاحقاً يتم قياس هذه الموجودات بالقيمة العادلة ويتم قيد الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التغير في القيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى في حساب احتياطي القيمة العادلة. عند التخلص من هذه الموجودات لا يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المقيدة سابقاً في حساب احتياطي القيمة العادلة إلى قائمة الدخل بل يتم قيدها مباشرة في حساب الأرباح المدورة.

يتم قيد عوائد توزيعات الأسهم من الإستثمار في أدوات الملكية من الشركات المستثمر بها عند نشوء حق لإستلامها في قائمة الدخل، إلا إذا اعتبرت هذه العوائد كاسترداد لجزء من قيمة الإستثمار .

يمكن تصنيف أدوات الدين كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل إذا تحقق الشرطان التاليان:

- أن يتم الإحتفاظ بأداة الدين ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الإحتفاظ بالأصل للحصول على تدفقات نقدية تعاقدية وبيعها.
- أن تعطي الشروط التعاقدية للأداة في تواريخ محددة حق الانتفاع من التدفقات النقدية التي تمثل دفعات من الأصل وفائدة على الرصيد القائم.

### ج. استبعاد الموجودات المالية

يتم استبعاد الموجودات المالية عند إنتهاء الحق التعاقدى للانتفاع من التدفقات النقدية لهذه الموجودات، أو عند تحويل الموجودات المالية وجميع المخاطر وعوائد الملكية إلى منشأة أخرى. في حال لم تقم الشركة بتحويل أو إبقاء كل المخاطر والعوائد الأساسية وأبقى السيطرة على الموجودات المحولة، تسجل الشركة حصته المتبقية في الموجودات ويسجل المطلوبات بقيمة المبالغ المتوقع دفعها. إذا أثبتت الشركة كل المخاطر والعوائد الأساسية لملكية الموجودات المالية المحولة، تستمر الشركة في تسجيلها وتسجل أيضاً ضمانات الديون للمبالغ المقبوضة معها.

### د. تدني قيمة الموجودات المالية

يتم إثبات مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة (مخصص التدني) لأدوات الدين التي لا يتم قياسها من خلال قائمة الدخل. لا يتم إثبات خسائر تدني على الإستثمارات في الأسهم (حقوق الملكية).

يتم قيد مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة بمبلغ مساوٍ للخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الأداة المالية، باستثناء ما يلي، والتي يتم قياسها كخسائر ائتمانية متوقعة على مدى ١٢ شهراً فقط:

- سندات الدين الإستثمارية ذات المخاطر الائتمانية المنخفضة (أي ما يعادل تصنيف الدرجة الإستثمارية) بتاريخ إعداد القوائم المالية.
  - الأدوات المالية الأخرى التي لم تزد مخاطرها الائتمانية بشكل جوهري منذ الإثبات المبدئي لها.
- قامت الشركة بتطبيق الطريقة المبسطة من المعيار لتسجيل الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة، وحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على كامل عمر الذمم المدينة.
- تصنف الشركة أدواتها المالية على أساس المرحلة (١) والمرحلة (٢) والمرحلة (٣) وفقاً لمنهجية التدني المطبقة، كما هو موضح أدناه:
- المرحلة (١): تشمل الأدوات المالية التي لم تزيد مخاطرها الائتمانية بشكل جوهري منذ اثباتها المبدئي والتي لم يحدث عليها تدني ائتماني منذ منحها. تقوم الشركة بقيد مخصص تدني للخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى ١٢ شهراً.
  - المرحلة (٢): تشمل الأدوات المالية التي زادت مخاطرها الائتمانية بشكل جوهري منذ إثباتها المبدئي والتي لم يحدث عليها تدني ائتماني. تقوم الشركة بقيد مخصص تدني للخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الأداة المالية.
  - المرحلة (٣): تشمل الأدوات المالية المتدنية ائتمانياً. تقوم الشركة بقيد مخصص تدني خسائر ائتمانية على مدى العمر المتوقع لتلك الأدوات المالية.
- الخسائر الائتمانية المتوقعة المرحلة (١): هي جزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة التي قد تنتج عن احتمالية تعثر في السداد على الأداة المالية خلال ١٢ شهراً بعد تاريخ إعداد القوائم المالية.

الخسائر الائتمانية المتوقعة المرحلة (٢): هي تقدير احتمالية مرجحة للخسائر الائتمانية ويتم تحديدها بناءً على الفرق بين القيم الحالية لكامل العجز النقدي. إن العجز النقدي هو الفرق بين جميع التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للشركة والقيمة الحالية القابلة للاسترداد للموجودات المالية غير المتدنية ائتمانياً كما في تاريخ إعداد القوائم المالية.

الخسائر الائتمانية المتوقعة المرحلة (٣): يتم تحديد مخصص تدني الائتمان على أساس الفرق بين صافي القيمة الدفترية والقيمة القابلة للاسترداد للموجودات المالية. يتم قياس القيمة القابلة للاسترداد باعتبارها القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة، بما في ذلك المبالغ القابلة للاسترداد من الضمانات مخصصة على أساس سعر الفائدة عند منح القرض، أو بالنسبة لأدوات الدين، بمعدل الفائدة الحالي في السوق لموجود مالي مماثل.

يتم قيد مخصص التدني في قائمة الدخل ويتم إظهارها في حساب مخصص مقابل القروض الممنوحة وأدوات الدين الاستثمارية. يتم شطب الموجودات المالية بعد استيفاء جميع محاولات إعادة الجدولة وأنشطة التحصيل ولا يكون هناك احتمال واقعي للاسترداد في المستقبل. يتم قيد الاسترداد اللاحقة في حساب إيرادات أخرى.

يتم فحص الموجودات المالية المقاسة بالكلفة المطفأة لتحديد فيما إذا كانت متدنية ائتمانياً. يتضمن الدليل الموضوعي بأن الموجود المالي متدني ائتمانياً على ما يلي: عدم الالتزام ببند التعاقد كالتعثر في السداد أو التأخر في دفع الفوائد أو مبلغ الدين الأصلي أو منح خصومات لأسباب اقتصادية أو قانونية متعلقة بالصعوبات المالية للمقترض.

الموجودات المالية التي تمت إعادة جدولتها ولم تعد تعتبر مستحقة يتم إعادة تصنيفها ضمن الموجودات المالية العاملة وذلك عند سداد جميع مبالغ أصل الدين والفوائد بانتظام وعند اعتبار التسديدات المستقبلية مضمونة بمعقولة. تخضع الموجودات المالية المعاد جدولتها إلى مراجعة مستمرة لتحديد فيما إذا كانت لا تزال متدنية أو يمكن اعتبارها مستحقة. يتم تصنيف جميع القروض الممنوحة المعاد جدولتها في المرحلة (٢) أو المرحلة (٣) لمدة لا تقل عن ١٢ شهراً من تاريخ إعادة الجدولة.

#### الذمم المدينة

تظهر الذمم المدينة بقيمة الفواتير الصادرة للعملاء بعد تنزيل أية مخصصات على الذمم متدنية القيمة. عند تحديد التدني للموجودات المالية، تستخدم إدارة الشركة تقديرات معينة لتحديد مبالغ وتوقيت التدفقات النقدية المستقبلية وكذلك تقييم ما إذا كانت المخاطر الائتمانية على الموجودات المالية قد زادت بشكل جوهري منذ الإثبات المبدئي وتضمن المعلومات المستقبلية في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة.

#### النقد والنقد المعادل

لغرض قائمة التدفقات النقدية، يشمل النقد والنقد المعادل النقد في الصندوق وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل تستحق خلال فترة ثلاثة شهور أو أقل، بعد تنزيل النقد مقيد السحب منه.

#### ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات المطلوبات للمبالغ المستحقة السداد في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تمت أو لم تتم المطالبة بها من قبل المورد.

#### مخصصات

يتم إثبات المخصصات إذا كان على الشركة أي التزام (قانوني أو متوقع) ناتج عن حدث سابق وعندما تكون تكلفة تسوية الالتزام محتملة ويمكن قياسها بموثوقية.

## تفاصيل الأدوات المالية

يتم إجراء تفاصيل بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التفاصيل أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

## العملات الأجنبية

يمثل الشيك الإسرائيلي عملة الأساس للشركة يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأخرى غير الشيك الإسرائيلي خلال السنة إلى الشيك الإسرائيلي وفقاً لأسعار الصرف كما في تاريخ المعاملة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية وتلك التي تستحق القبض أو الدفع بالعملات الأخرى في نهاية السنة إلى الشيك الإسرائيلي وفقاً لأسعار الصرف كما في تاريخ القوائم المالية. تظهر فروقات التحويل من ربح أو خسارة في قائمة الدخل.

لأغراض إعداد القوائم المالية بعملة الدينار الأردني، تم تحويل بنود الموجودات والمطلوبات من عملة الشيك الإسرائيلي إلى عملة الدينار الأردني وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية وتم تحويل بنود حقوق الملكية باستخدام أسعار الصرف التاريخية، كما تم تحويل بنود قائمة الدخل وقائمة الدخل الشامل باستخدام معدل أسعار الصرف خلال السنة. تظهر فروقات ترجمة العملات الأجنبية في بند مستقل ضمن حقوق الملكية.

## الربح لكل سهم

يتم احتساب الحصة الأساسية للسهم في الأرباح من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام.

يتم احتساب الحصة المخفضة للسهم من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للشركة (بعد تنزيل الفوائد المتعلقة بالأسهم الممتازة القابلة للتحويل) على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال العام مضافاً إليه المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية التي كان يجب إصدارها فيما لو تم تحويل الأسهم القابلة للتحويل إلى أسهم عادية.

## ٣. عقارات وآلات ومعدات

أجهزة وبرامج	حق استخدام	المجموع	أثاث وأجهزة	معدات	مباني	أراضي	٢٠٢١
الحاسب الآلي	مباني	دينار أردني	مكتبية	وآلات	وإنشاءات	دينار أردني	الكافة
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	
٤٦,٥١٦,٩٥٧	٢٨٤,٣١٧	١٩٤,٤١٠	١,٧١٢,٨٠٩	٧٥٣,٨٨٠	١٧,٣٣٤,٥٦٧	٢١,٧٢٩,٩٦٢	٤,٥١٧,٠١٢
١,١٨٩,٣٧٢	-	-	٨٩,٥٨٣	٣٣,٤٣٩	٨١٦,٥١١	٥٦,٠٦٩	١٩٣,٧٧٠
٢٠,٨٥٩٩	-	-	-	٦,٥٢	٧٠,٨٩٠	١٣١,٦٥٧	-
(٢٢٧,٣١٣)	-	(١٥,١٨٠)	(٢٤٩,١٠٠)	(١٩٥,٨٢٩)	(١٦٧,٢٠٤)	-	-
١,٦٤١,٥٦٢	١٣,٥٢٠	٥,٤٤٧	٥٢,٧٢٣	١٩,٦٨٨	٢٢٧,٧٩٩	٧٥٨,٤٥٦	١٦٣,٩٢٩
٤٨,٩٢٩,١٧٧	٢٩٧,٨٣٧	١٨٤,٦٧٧	١,٦٠٦,٠١٥	٦١٧,٢٣٠	١٨,٦٧٢,٥٦٣	٢٢,٦٧٦,١٤٤	٤,٨٧٤,٧١١
٢٠,٦٩٩,٥٢٢	٤٩,٨٩٧	١٦٣,٦٠٢	١,٠٨٧,٢٢٦	٥٣١,٤٤٨	٩,٦٣٥,٤٨٦	٩,٢٣١,٨٦٣	-
١,٦١٣,٩١٢	٢٥,١٤٣	٢١,٧٠٢	١٢٩,١٩٦	٤٣,٠٠٣	٨٠٢,٨١٤	٥٩٢,٠٥٤	-
(٦٠٦,٣٥٤)	-	(١٥,١٨٠)	(٢٣٤,٩٧٣)	(١٩٤,٩٧٨)	(١٦١,٢٢٣)	-	-
٧٥٩,٠٠٤	٦,٤٣٩	٥,٢٦٣	٣٣,٢٨٤	١٢,١٨٠	٣٥٨,٩٢٩	٣٤٢,٩٠٩	-
٢٢,٤٦٦,٠٨٤	٨١,٤٧٩	١٧٥,٣٨٧	١,٠١٤,٧٣٣	٣٩١,٦٥٣	١٠,٦٣٦,٠٠٦	١٠,١٦٦,٨٢٦	-
٢٦,٤٦٣,٠٩٣	٢١٦,٣٥٨	٩,٢٩٠	٥٩١,٢٨٢	٢٥٥,٥٧٧	٨,٠٣٦,٥٥٧	١٢٥٠,٩,٣١٨	٤,٨٧٤,٧١١

## صافي القيمة التقديرية

كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١

بلغت قيمة العقارات والآلات والمعدات المستهلكة بالكامل والتي ما زالت تستخدم في عمليات الشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ مبلغ ٧,٠٤٦,٣٨٦ دينار أردني.

تم خلال عام ٢٠٢١ تحصيل مبلغ ١,٤٩٨,٠١٩ دينار أردني و ٧٦,٦٨٧ دينار أردني و ٣٩,٢٠٦ دينار أردني من مصروف الاستهلاك على حساب كلفة المبيعات (ايضاح ٢١) ومصاريف إدارية وعامة (ايضاح ٢٢) ومصاريف بيع وتسويق وتوزيع (ايضاح ٢٣)، على التوالي.

وفقاً لاتفاقيات بعض القروض طويلة الأجل وبعض التسهيلات الائتمانية (ايضاح ١٣ وايضاح ١٨)، قامت الشركة ببيع سبعة مزارع لتربية المواجن تعود للشركة في منطقة جنين وطوباس واريحا ورهن أرض المسالخ وما عليها من إنشاءات وممتلكات بالإضافة الى أصول أخرى لصالح بنوك محلية. بلغت القيمة التقديرية لهذه الأراضي وما عليها من إنشاءات وممتلكات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ مبلغ ١١,٤٨٩,٤٧٦ دينار أردني.

عقارات وآلات ومعدات (تابع)

المجموع	حق استخدام	أجهزة وبرامج	سيارات	أثاث وأجهزة	معدات وآلات	مباني وإنشاءات	أراضي	٢٠٢٠	٢٠٢٠
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	الكلية	الكلية
٤٢,٣٤٩,٦٧٢	٢٦٧,١٤٩	١٨٠,٤٠٤	١,٤٠٤,٦٣١	٦١٢,٧٠٢	١٥٥٦٩,٨٠٤	٢٠,١٢٨,٤٣٨	٤,١٨٦,٥٤٤	٢٠٢٠	٢٠٢٠
٩٧٧,٠٥٢	-	-	٣٠١,٥٠٨	٨٨,٤٦٣	٥٤٤,٨٢٩	٣٧,١٧٧	٥,٠٧٥	كما في ١ كانون الثاني	كما في ١ كانون الثاني
(١٥٢,٤٨٧)	-	-	(١١٥,٥٤٥)	(١,٠٣٩)	(٣٤,٩٥٩)	(٩٤٤)	-	إضافات	إضافات
٣,٣٤٢,٧٢٠	١٧,١٦٨	١٤,٠٠٦	١٢٢,٢١٥	٥٣,٧٥٤	١,٢٤٤,٨٩٣	١,٥٦٥,٢٩١	٣٢٥,٣٩٣	استعدادات	استعدادات
٤٦,٥١٦,٩٥٧	٢٨٤,٣١٧	١٩٤,٤١٠	١,٧١٢,٨٠٩	٧٥٣,٨٨٠	١٧,٣٢٤,٥٦٧	٢١,٧٢٩,٩٦٢	٤,٥١٧,٠١٢	فروقات عملة	فروقات عملة
								كما في ٣١ كانون الأول	كما في ٣١ كانون الأول
١٧,٨٣٢,١٥١	٢٤,٨٨٠	١٣١,٦٣٧	١,٠٠٣,٣٧٥	٤٥٨,٤٧٨	٨,٢٤١,٠٩٤	٧,٩٧٢,٦٨٧	-	٢٠٢٠	٢٠٢٠
١,٥٣٤,٥٠٢	٢٥,٠١٧	٢٠,٣٠٨	١١٩,١٠٤	٣٤,٩٤٧	٧٣٧,٢٤٩	٥٩٧,٨٧٧	-	كما في ١ كانون الثاني	كما في ١ كانون الثاني
(١٤٦,١٤٢)	-	-	(١١٣,٥٤٦)	(٤٠)	(٣٢,٥٥٦)	-	-	استهلاك السنة	استهلاك السنة
١,٤٧٩,٠١١	-	١١,٦٥٧	٧٨,٢٩٣	٣٨,٠٦٣	٦٨٩,٦٩٩	٦٦١,٢٩٩	-	استعدادات	استعدادات
٢٠,٦٩٩,٥٢٢	٤٩,٨٩٧	١٢٣,٦٠٢	١,٠٠٨,٢٢٦	٥٣١,٤٤٨	٩,٦٣٥,٤٨٦	٩,٢٣١,٨٦٣	-	فروقات عملة	فروقات عملة
٢٥,٨١٧,٤٣٥	٢٣٤,٤٢٠	٣٠,٨٠٨	٦٢٥,٥٨٣	٢٢٢,٤٣٢	٧,٦٨٩,٠٨١	١٢,٤٩٨,٠٩٩	٤,٥١٧,٠١٢	كما في ٣١ كانون الأول	كما في ٣١ كانون الأول

بلغت قيمة العقارات والآلات والمعدات المستهلكة بالكامل والتي ما زالت تستخدم في عمليات الشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ مبلغ ٢٠٢٠ دينار أردني.

تم خلال عام ٢٠٢٠ تحصيل مبلغ ١,٣٩١,٧٩١ دينار أردني و ٨٠,٣٣٨ دينار أردني و ٦٢,٣٧٢ دينار أردني من مصروف الاستهلاك على حساب كافة المبيعات (ايضاح ٢١) ومصاريف إدارية وعامة (ايضاح ٢٢) ومصاريف بيع وتسويق وتوزيع (ايضاح ٢٣)، على التوالي.

وفقاً لاتفاقيات بعض الفروض طويلة الأجل وبعض التسهيلات الائتمانية (ايضاح ١٣ وايضاح ١٨)، قامت الشركة برون سبعة مزاح لتربية الواجن تعود للشركة في منطقة جنين وطوباس وريحا ورهن أرض المسلخ وما عليها من إنشاءات وممتلكات بالإضافة الى أصول أخرى لصالح بتوك محلية. بلغت القيمة للفترة لهذه الأراضي وما عليها من إنشاءات وممتلكات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ مبلغ ١١,١٣٨,٨٠٩ دينار أردني.

#### ٤. مشاريع قيد الإنشاء

يمثل هذا البند كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ كلفة عدة مشاريع تشمل مشروع الطاقة الشمسية ومشروع وحدة المعالجة ونظام التبريد في المسلخ بالإضافة الى مشروع إعادة تأهيل مزرعة العوجا. تم خلال العام الانتهاء من مشروع تأهيل مبنى الإدارة الجديد ومشروع تطوير مصنع الأعلاف وتحويل كافة التكاليف إلى حساب العقارات والآلات والمعدات. عند الانتهاء من إنشاء المشاريع الأخرى سيتم تحويل كافة التكاليف إلى حساب العقارات والآلات والمعدات. من المتوقع أن يتم الانتهاء من المشاريع القائمة خلال عام ٢٠٢٢، وأن تصل كلفتها الإجمالية إلى حوالي ٩٢٠,٠٠٠ دينار أردني.

لقد كانت الحركة على المشاريع قيد الإنشاء خلال السنة كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٣٥٦,٧٤٤	٤٠٩,٠٠٤	رصيد بداية السنة
٢٢,٩٤٠	٣٩٨,٦٨٢	الإضافات
-	(٢٠٨,٥٩٩)	المحول الى عقارات وآلات ومعدات (إيضاح ٣)
٢٩,٣٢٠	٢١,٨٣٣	فروقات عملة
٤٠٩,٠٠٤	٦٢٠,٩٢٠	رصيد نهاية السنة

#### ٥. استثمارات في أوراق مالية

تمثل الاستثمارات في أوراق مالية من الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل ما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
١١٦,٠٧٠	-	أسهم مدرجة في بورصة فلسطين
١٠,٩١١	١١,٢٩٢	أسهم غير مدرجة
١٢٦,٩٨١	١١,٢٩٢	

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على حساب احتياطي القيمة العادلة:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
(١٢,٨٣٨)	(٢٤,٥٦٣)	رصيد بداية السنة
(١١,٧٢٥)	٢١,٩٢٣	أرباح (خسائر) غير متحققة
-	٢,٦٤٠	نتائج بيع موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل مثبتة في الأرباح المدورة
(٢٤,٥٦٣)	-	رصيد نهاية السنة

## ٦. موجودات حية

تشمل الموجودات الحية أبقار حلوب ودواجن، فيما يلي تفاصيل هذه الموجودات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١:  
أ. موجودات حية - دواجن:

رصيد	الإضافات/	تحويل من	تحويل إلى مزارع	فروقات	رصيد
بداية السنة	مزارع التربية	الإنتاج /بيع خلال	السنة	عملة	نهاية السنة
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
٣٦٧,٤٠٤	٢,٠٩١,١٩١	(١,٦٠٦,٤٢٧)	(١٦١,٦٩٨)	٦٩٠,٤٧٠	دواجن - غير ناضجة
٧٣٥,٤٥٧	١,٦٠٦,٤٢٧	(١,٩١٣,٢٩٢)	٢٠٧,٠١٢	٦٣٥,٦٠٤	دواجن - ناضجة ومنتجة
<u>١,١٠٢,٨٦١</u>				<u>١,٣٢٦,٠٧٤</u>	

ب. موجودات حية - أبقار حلوب:

رصيد	الإضافات	وتحويل من	تحويل إلى مزارع	فروقات	رصيد
بداية السنة	مزارع التربية	الإنتاج / بيع خلال	السنة	عملة	نهاية السنة
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
٢٧٧,٠٦٩	٣٦١,٧٣٧	(٣١٢,٠٦٦)	١١,٥٨٥	٣٣٨,٣٢٥	أبقار حلوب - غير ناضجة
٣٣٧,٩٥٣	٣٠٤,٤٤٩	(٢٣٢,٥٢٩)	١٤,٥٩١	٤٢٤,٤٦٤	أبقار حلوب - ناضجة ومنتجة
<u>٦١٥,٠٢٢</u>				<u>٧٦٢,٧٨٩</u>	

فيما يلي تفاصيل هذه الموجودات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠:  
أ. موجودات حية - دواجن:

رصيد	الإضافات/	تحويل من	تحويل إلى مزارع	فروقات	رصيد
بداية السنة	مزارع التربية	الإنتاج /بيع خلال	السنة	عملة	نهاية السنة
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
٥٦١,٤٣٢	١,٦١٧,٨٥٦	(١,٨٣٩,٧٦٥)	٢٧,٨٨١	٣٦٧,٤٠٤	دواجن - غير ناضجة
٥٤٢,١٩٧	١,٨٣٩,٧٦٥	(١,٦٩٨,٥٩٢)	٥٢,٠٨٧	٧٣٥,٤٥٧	دواجن - ناضجة ومنتجة
<u>١,١٠٣,٦٢٩</u>				<u>١,١٠٢,٨٦١</u>	

ب. موجودات حية - أبقار حلوب:

رصيد	الإضافات	وتحويل من	تحويل إلى مزارع	فروقات	رصيد
بداية السنة	مزارع التربية	الإنتاج / بيع خلال	السنة	عملة	نهاية السنة
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
١٤١,٩٦٤	٣٣٩,٤٢٧	(٢٢٣,٥٤٨)	١٩,٢٢٦	٢٧٧,٠٦٩	أبقار حلوب - غير ناضجة
٢٤٤,٥٦٧	٢٣٥,٣٤١	(١٦٥,٨٦٠)	٢٣,٩٠٥	٣٣٧,٩٥٣	أبقار حلوب - ناضجة ومنتجة
<u>٣٨٦,٥٣١</u>				<u>٦١٥,٠٢٢</u>	

٧. مخزون

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
١,٠٢٣,٤٩٩	١,٧١٠,٠٥٦	مواد خام
٤٠٩,١٢٢	٤٥٧,٢٠٠	مخزون أعلاف
٦٩٥,٥٨٨	٥٩٦,٦٦٧	مخزون دجاج
٤٢٦,٤٥٧	٣٩٧,١٢٦	مخزون بيض
٥٤,٦٤٦	٥٩,٤٦٦	مخزون أدوية
٥١,٤٠٩	١٣,٧٥٥	مخزون أبقار
٤,٢٠٨	٧,٤٠٤	مخزون حليب
<u>٢,٦٦٤,٩٢٩</u>	<u>٣,٢٤١,٦٧٤</u>	

٨. ذمم مدينة

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٩,٣١٠,٦٧٦	١٠,١٥٧,٦٧٧	ذمم العملاء
٥,٣٤٣,٩٢٥	٣,٩٥٣,٥٣٧	شيكات برسم التحصيل
١٤,٦٥٤,٦٠١	١٤,١١١,٢١٤	
(٣,٨٨٢,٣٦٨)	(٤,١٢٩,٣٣٤)	مخصص خسائر ائتمانية متوقعة
١٠,٧٧٢,٢٣٣	٩,٩٨١,٨٨٠	
(٤٢٠,٣٢٠)	(٢٢٦,٦٤٢)	ذمم مدينة طويلة الاجل
<u>١٠,٣٥١,٩١٣</u>	<u>٩,٧٥٥,٢٣٨</u>	

فيما يلي ملخص الحركة على حساب مخصص الخسائر ائتمانية متوقعة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ و ٢٠٢٠:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٣,٢١٥,٦٧٨	٣,٨٨٢,٣٦٨	رصيد بداية السنة
٣٨٩,٤٦٥	١٠٨,٤٢٤	إضافات خلال السنة
٢٧٧,٢٢٥	١٣٨,٥٤٢	فروقات عملة
<u>٣,٨٨٢,٣٦٨</u>	<u>٤,١٢٩,٣٣٤</u>	رصيد نهاية السنة

فيما يلي تحليل لأعمار الذمم المدينة التجارية غير متدنية القيمة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ و ٢٠٢٠:

ذمم مستحقة وغير متدنية القيمة				ذمم غير مستحقة	المجموع	٢٠٢١
أكثر من ١٨٠ يوم	١٥١ - ١٨٠ يوم	١٢١ - ١٥٠ يوم	١ - ١٢٠ يوم			
٤,٧٥٧,٩٧٦	٢٩٩,٦٢٠	٣٢٤,٣٥٣	٤,٧٧٥,٧٢٨	٣,٩٥٣,٥٣٧	١٤,١١١,٢١٤	ذمم مدينة
(٣,٧٧١,١٤٠)	(٦٣,٣١٠)	(٥٦,٨١٥)	(٣٢,٣٦٩)	(٢٠٥,٧٠٠)	(٤,١٢٩,٣٣٤)	مخصص خسائر إئتمانية متوقعة
ذمم مستحقة وغير متدنية القيمة				ذمم غير مستحقة	المجموع	٢٠٢٠
أكثر من ١٨٠ يوم	١٥١ - ١٨٠ يوم	١٢١ - ١٥٠ يوم	١ - ١٢٠ يوم			
٣,١٢٤,١٣٤	٦٩٩,٢٦٥	٧٤٣,٩١٥	٤,٧٤٣,٣٦٢	٥,٣٤٣,٩٢٥	١٤,٦٥٤,٦٠١	ذمم مدينة
(٣,١١٧,٧٩٧)	(٥٦,٠٣٢)	(١٥,١٣١)	(٢٣,٢١٤)	(٦٧٠,١٩٤)	(٣,٨٨٢,٣٦٨)	مخصص خسائر إئتمانية متوقعة

#### ٩. موجودات متداولة أخرى

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٣١٨,٥٢٦	٤٨٣,٠٥٩	دفعات مقدمة لموردين ومقاولين
٦٨,٢٥٢	٤٦٧,٩٨٦	مستحق من ضريبة القيمة المضافة
٢٢٦,٢٨١	٣٣٢,٧٤٦	مستحق من جهات ذات علاقة
١٧٦,٢٤٧	٨٨,٨٢٧	ذمم موظفين
-	٢٣,٤٦٦	صافي سلفيات ضريبة الدخل (إيضاح ٢٦)
١٤,٣٨٤	١٣,٢١٩	أخرى
٨٠٣,٦٩٠	١,٤٠٩,٣٠٣	

#### ١٠. النقد والارصدة لدى البنوك

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٤٩,٣٩٠	٦٩,٦٨٣	نقد في الصندوق
٣,٦٢٥,٦٨٧	٢,٨٠٠,٦٩٦	حسابات جارية لدى البنوك
٣,٦٧٥,٠٧٧	٢,٨٧٠,٣٧٩	

لأغراض قائمة التدفقات النقدية، يتألف النقد والنقد المعادل مما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٣,٦٧٥,٠٧٧	٢,٨٧٠,٣٧٩	نقد في الصندوق وحسابات جارية لدى البنوك
(٢٧,٥٧٤)	(٥,٠٩٢)	نقد مقيد السحب*
٣,٦٤٧,٥٠٣	٢,٨٦٥,٢٨٧	النقد والنقد المعادل

\* يمثل النقد مقيد السحب تأميمات نقدية لدى البنوك كضمان مقابل الحصول على كفالات بنكية.

#### ١١. الاحتياطي الإيجابي

تمثل المبالغ المتجمعة في الاحتياطي الإيجابي ما تم اقتطاعه بنسبة ١٠٪ من الأرباح السنوية الصافية وفقاً لقانون الشركات وهو غير قابل للتوزيع على المساهمين. بلغ رصيد الاحتياطي الإيجابي خلال العام ٢٥٪ من رأس المال ونتيجة لذلك ستوقف الشركة في السنوات القادمة عن اقتطاع الاحتياطي الإيجابي.

#### ١٢. توزيعات أرباح نقدية

سيقدم مجلس إدارة الشركة باقتراح على الهيئة العامة خلال اجتماعها الذي سينعقد خلال عام ٢٠٢٢ بتوزيع أرباح نقدية بقيمة ٠.١٨ دينار أردني للسهم الواحد عن العام ٢٠٢١ بإجمالي مبلغ ٢,٤١٩,٢٠٠ دينار أردني.

قررت الهيئة العامة للشركة بتاريخ ٢٠ أيار ٢٠٢١ توزيع أرباح نقدية على المساهمين بمقدار ٠.١٨ دينار أردني لكل سهم بمجموع ٢,٤١٩,٢٠٠ دينار أردني عن نتائج أعمال عام ٢٠٢٠.

قررت الهيئة العامة للشركة بتاريخ ٢٧ نيسان ٢٠٢٠ توزيع أرباح نقدية على المساهمين بمقدار ٠.١٠ دينار أردني لكل سهم بمجموع ١,٣٤٤,٠٠٠ دينار أردني عن نتائج أعمال عام ٢٠١٩.

#### ١٣. قروض طويلة الأجل

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٣,٥٠٦,١٩٢	٢,٦٢٣,٧٣٠	قروض طويلة الأجل من بنوك محلية
(٩٣٤,٣٣١)	(١,٠٠٧,٩٣١)	أقساط قروض طويلة الأجل تستحق خلال عام
٢,٥٧١,٨٦١	١,٦١٥,٧٩٩	

فيما يلي جدول استحقاق رصيد القروض:

١,٠٠٧,٩٣١	٢٠٢٢	ما يستحق خلال عام
٩٢٠,٢٨٧	٢٠٢٣	
٦٤٨,٣١٠	٢٠٢٤	
٤٧,٢٠٢	٢٠٢٥	
٢,٦٢٣,٧٣٠		

قامت الشركة خلال عام ٢٠٢٠ بتوقيع اتفاقية قرض طويل الأجل مع بنك إقليمي بمبلغ ١,٤٣٥,٠٠٠ شيفل اسرائيلي (ما يعادل ٣١٧,٤٠٨ دينار أردني) وذلك لتمويل شراء سيارات للمسلخ، بحيث يتم سداد القرض من خلال ١٦ دفعة ربع سنوية متساوية حيث يستحق اول قسط بعد الانتهاء من سحب كامل قيمة القرض. يستحق على هذا القرض فائدة تعادل برايم الشيكال (يعادل حالياً ١,٧٥%+ ٣,٢٥% ويحد أدنى ٥٪. تم منح هذا القرض من خلال رهن سيارات مملوكة للشركة بلغت قيمتها الدفترية ٢٢٨,٨٤٧ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ و ٢٥٤,٢٨٢ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠

وقعت الشركة خلال السنوات السابقة على عدة اتفاقيات تمويل وقروض طويلة الأجل مع عدة بنوك محلية وإقليمية، وذلك لتمويل مشروع انشاء مزرعة الأبقار وإنشاء محطة توليد الطاقة البديلة. تم منح بعض هذه القروض بكفالة الشركة الام (الصناعية) والبعض الآخر من خلال رهن عقارات وآلات ومعدات بقيمة دفترية ١٠,٧٣٩,٤٩٤ دينار أردني و ١٠,٣٨٠,٧٩٨ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ و ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠، على التوالي. يستحق على هذه القروض فوائد متغيرة بتغير الليبور (Libor) بحد أدنى ٣,٧٥٪ وحد اعلى ٧٪.

#### ١٤. عقود الإيجار

يوجد لدى الشركة عقود ايجار لمعارض الشركة تتراوح مدة عقود الایجار ما بين ٩ و ١٣ عاماً. تم احتساب الفائدة على التزامات عقود الإيجارات باستخدام متوسط سعر الفائدة بنسبة ٥٪. فيما يلي ملخص الحركة على الالتزامات المتعلقة بعقود الایجار خلال عام ٢٠٢١ و ٢٠٢٠:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٢٢٧,٨٢٢	٢٢٩,٦٦٥	رصيد بداية السنة
١٠,٧٧٨	٩,٧٦٧	تكاليف التمويل (إيضاح ٢٤)
(٢٥,٥٨٥)	(٢٤,٧٦٣)	دفعات خلال السنة
١٦,٦٥٠	٧,٣٢٩	فروقات عملة
٢٢٩,٦٦٥	٢٢١,٩٩٨	رصيد نهاية السنة
(٥١,٥٢٢)	(٦٥,٦٤٧)	الجزء المتداول من مطلوبات عقود الإيجار
١٧٨,١٤٣	١٥٦,٣٥١	مطلوبات عقود الإيجار طويلة الأجل

#### ١٥. مطلوبات غير متداولة أخرى

حصلت الشركة خلال عام ٢٠١٦ على منحة من الفنصلية الفرنسية بقيمة ٤٩٩,٨٥٠ يورو (ما يعادل ٤٣٣,٤٠٢ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦) لتمويل شراء محطة توليد الطاقة الشمسية في مزارع الشركة في أريحا. تم الانتهاء من تنفيذ المحطة وتحويلها الى العقارات والآلات والمعدات خلال عام ٢٠١٧.

تم البدء بالاعتراف بقيمة المنحة كإيرادات في قائمة الدخل بشكل منتظم على مدى ٢٠ عاماً وفقاً للعمر الإنتاجي للمحطة.

فيما يلي ملخص الحركة على حساب المطلوبات غير متداولة أخرى:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٣٤٧,٦٧٩	٣٥٧,٥٤٦	رصيد بداية السنة
(٢١,١٠١)	(٢٢,٧٦٢)	إيرادات مؤجلة متحققة
٣٠,٩٦٨	(٢١,٨٧٦)	فروقات عملة
٣٥٧,٥٤٦	٣١٢,٩٠٨	رصيد نهاية السنة
(٢١,٦٧٣)	(٢٤,٩٩٦)	الجزء قصير الاجل من المطلوبات غير المتداولة (إيضاح ١٩)
٣٣٥,٨٧٣	٢٨٧,٩١٢	

#### ١٦. مخصص تعويض نهاية الخدمة

فيما يلي ملخص الحركة على حساب مخصص تعويض نهاية الخدمة خلال السنة:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
١,١٣٥,٧٣٥	١,٤٢٣,٤٤٢	رصيد بداية السنة
٢١١,١٧٣	٢٢٣,٤٧٥	إضافات خلال السنة
(٢٤,٧٥٣)	(٣١,١٥٤)	دفعات خلال السنة
١٠١,٢٨٧	٥٦,٨٩١	فروقات عملة
١,٤٢٣,٤٤٢	١,٦٧٢,٦٥٤	رصيد نهاية السنة

#### ١٧. ندم دائنة

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٢,٥٣٢,٠٢٧	٢,٥٣٨,٨٩٢	ندم الموردين
٧٧٦,٣٠١	٩٩١,٨٩٠	شيكات آجلة
٣,٣٠٨,٣٢٨	٣,٥٣٠,٧٨٢	

#### ١٨. تسهيلات ائتمانية

يمثل هذا البند حسابات جاري مدين وسقف تمويل مشتريات بالشيفل الإسرائيلي حصلت عليها الشركة من بنوك محلية بسقف إجمالي ١٥,٧٠٠,٠٠٠ شيفل إسرائيلي (ما يعادل ٣,٥٩٢,٦٧٧ دينار أردني). لم يتم استغلال أي رصيد من هذه التسهيلات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١، كما وبلغ الرصيد المستغل من هذه التسهيلات كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ مبلغ ٣٧٧,٨٧٢ دينار أردني. تخضع هذه التسهيلات لفائدة سنوية تتراوح بين ٤,٥٪ الى ٥,٥٪. تم منح بعض هذه التسهيلات بضمان إيداع شيكات تجارية بنسبة لا تقل عن ١٢٠٪ من قيمتها، وكفالة الشركة الام (الصناعية)، بالإضافة الى رهن عقارات وآلات ومعدات بقيمة دفترية ٥٢١,١٣٥ دينار أردني ومبلغ ٥٠٣,٧٢٩ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ و ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠، على التوالي.

١٩ . مطلوبات متداولة أخرى

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٣٥٩,٣٥٩	٣٩٦,٨١٧	مصاريف مستحقة
٢٩٣,٣٦٨	٣٠٠,٣٨٩	فوائد مستحقة
٢٦٧,٨٤٩	١٨٨,٧٧٣	مكافآت مستحقة
٩٠,٣٠٢	١٥٧,٩٦٣	توزيعات أرباح غير مدفوعة
١٨٨,١٩٣	٩٠,٣١٦	دفعات مقدمة من العملاء
٥٧,٨٧٤	٧٥,٧١٧	مخصص قضايا
٢١,٦٧٣	٢٤,٩٩٦	الجزء قصير الاجل من المطلوبات غير المتداولة الأخرى (إيضاح ١٥)
١٩,٥٢٦	٨,٧٧٧	مستحق لجهات ذات علاقة
٧٣,٨٧٧	-	عقود آجلة
٧٠,٢٧٢	٦٣,٨٩٥	أخرى
١,٤٤٢,٢٩٣	١,٣٠٧,٦٤٣	

٢٠ . المبيعات

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	<u>حسب نوع المبيعات</u>
١١,٦٢٧,٥٨٠	١٣,٦٦٨,٨٣٧	مبيعات المسلخ
١٥,٦٢٥,٧٢٧	١٢,٩٢٢,٥١٤	مبيعات أعلاف ومواد خام
٩,٠٣١,٥٧٢	١٠,٤٧٢,٧٢٩	مبيعات دجاج
١,١٠٧,٢٣٢	١,٥٢١,١٠٩	مبيعات مزرعة الأبقار
٥٦٣,٣١٢	٣٤٣,٨٠٦	مبيعات بيض
٤١	٨,٦١٠	مبيعات أخرى
٣٧,٩٥٥,٤٦٤	٣٨,٩٣٧,٦٠٥	
(٢,٣٦٨,٨٦٢)	(١,٤٤٤,٨٨٨)	مرتجعات وخصم على المبيعات
٣٥,٥٨٦,٦٠٢	٣٧,٤٩٢,٧١٧	

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	<u>حسب نوع الزبائن</u>
١٩,٩٨٣,١١٧	٢٠,٥٣٨,٧٢٤	أفراد (مزارعين ومستهلكين)
١٣,٧٦٩,٠٤٢	١٢,٥٩٣,١٤٩	شركات ومؤسسات
٤,٢٠٣,٣٠٥	٥,٨٠٥,٧٣٢	محال تجارية
(٢,٣٦٨,٨٦٢)	(١,٤٤٤,٨٨٨)	مرتجعات وخصم على المبيعات
٣٥,٥٨٦,٦٠٢	٣٧,٤٩٢,٧١٧	

يتم الاعتراف في إيرادات الشركة عند نقطة معينة من الزمن في الوقت الذي يتم فيه نقل السيطرة على الموجودات المباعة إلى العميل. كما ان كافة مبيعات الشركة تتحقق في فلسطين.

## ٢١. كلفة المبيعات

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٢١,٠٦٦,٣٧٧	٢٤,٣٣١,٣٩٦	مواد خام
١,٦٨٦,٢٣٤	١,٨٨٢,٥٥٥	أجور ورواتب
١,٣٩١,٧٩١	١,٤٩٨,٠١٩	استهلاك عقارات وآلات ومعدات (إيضاح ٣)
٨٩٦,١١٧	٩٦٤,٤٢٨	كهرباء وماء
٩٦٥,١٩١	٩٢٧,٢٢٠	وقود وغاز ومحروقات
٤٨١,٢٦١	٥٣٢,٥٩٨	أدوية وعلاجات ولقاحات
٤٠٨,٦٩٤	٤٦١,٦٥٥	صيانة وتنظيف
٢٠٢,٦١١	٢٣٣,٥٤٢	نقل وشحن
١٢٧,٧٧٢	١٨٧,٥١٧	تأمين
١٣٣,٢٤١	١٣٩,٤٤٨	مواد تغليف وكرتون
٣٧٩,٣٧٨	٤٣١,٩٧٤	مصاريف تشغيلية أخرى غير مباشرة
٢٧,٧٣٨,٦٦٧	٣١,٥٩٠,٣٥٢	
٩٦٧,٦٤٩	١,٣٧١,١٥٤	بضاعة جاهزة في بداية السنة
(١,٣٧١,١٥٤)	(١,٢٧٥,١١٦)	بضاعة جاهزة في نهاية السنة
٢٧,٣٣٥,١٦٢	٣١,٦٨٦,٣٩٠	كلفة المبيعات

## ٢٢. مصاريف إدارية وعامة

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٧٧٨,٤٦٣	٧٥٤,٦٦١	الرواتب والأجور ومنافع الموظفين
٨٠,٣٣٨	٧٦,٦٨٧	استهلاك عقارات وآلات ومعدات (إيضاح ٣)
٨٢,٩٨٠	٦٣,٧٢٥	اتعاب مهنية وقانونية
٥٠,٦٦٠	٤٧,٥٢٣	ضيافة
٢٣,٨٧٥	٣٨,٢٦٣	بريد وهاتف وفاكس
٢٩,٣١١	٣٤,٥٢٧	رسوم ورخص واشتراكات
٣٢,٠٥٤	٣٤,١٢٨	مصاريف حراسة
٢٨,٣٩٥	٢٨,٢٧١	مصاريف سيارات وتنقل وسفريات
٤٤,٦٢٨	٢٦,٢٦٥	مصاريف تأمين
٢٥,٢٧٩	٢٤,٧٠٩	صيانة عامة
١٠٢,٥٧٦	٢٤,١٧١	مصاريف تبرعات
٣٠,٥٣٨	٢١,٨٣٦	قرطاسية ومطبوعات
١٦,٨٩٢	٢١,٤٨٨	مصاريف أعضاء مجلس الإدارة والهيئة العامة
٣٩,٩٨٤	٤٤,٥١١	أخرى
١,٣٦٥,٩٧٣	١,٢٤٠,٧٦٥	

### ٢٣. مصاريف تسويق وبيع وتوزيع

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٥٥٨,٧٧٠	٥٢٦,٢٤٠	مصاريف سيارات وتنقل وسفريات
٢٧٨,٣١٠	٣٢٨,٧١٣	الرواتب والأجور ومنافع الموظفين
٨٤,٤٣٦	١١٨,١٠٤	عمولات بيع وتوزيع
٥٧,٣٣٦	٥٨,٩٩٦	دعاية وإعلان
٢٥,٠١٧	٢٥,١٤٣	اطفاء حق استخدام مباني (إيضاح ٣)
٣٧,٣٥٦	١٤,٠٦٣	استهلاك عقارات وآلات ومعدات (إيضاح ٣)
١٢,٤١٧	١٢,٧٦٠	مياه وكهرباء
١٨,٦١٧	١١,٠٤٧	أتعاب مهنية
٧,٤١٥	٤,٢١٧	إيجارات محلات تجارية
١,٠٧٩,٦٧٤	١,٠٩٩,٢٨٣	

### ٢٤. مصاريف التمويل

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٢٣٧,١٩٠	١٩١,٥٧٥	مصاريف تمويل على القروض والتسهيلات
١٠,٧٧٨	٩,٧٦٧	مصاريف عقود الايجار (إيضاح ١٤)
٢٤٧,٩٦٨	٢٠١,٣٤٢	

### ٢٥. إيرادات (مصاريف) أخرى، بالصادفي

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
(١٥١,٧٧٨)	٦٩,٠٧٨	أرباح (خسائر) تقييم عملات أجنبية
٢١,٤١١	٣٢,٤٦٠	أرباح بيع عقارات وآلات ومعدات
٢١,١٠١	٢٢,٧٦٢	إيرادات مؤجلة متحققة
(١١,٩٨٩)	(١٥,٢٢٦)	مخصص قضايا
٤٢,٢٢٥	١٠,٤٢٨	أخرى
(٧٩,٠٣٠)	١١٩,٥٠٢	

### ٢٦. مخصص ضريبة الدخل

وفقاً لقانون تشجيع الاستثمار الفلسطيني وقرار الإعفاء الذي حصلت عليه الشركة في السنوات السابقة، يخضع الربح الضريبي للشركة لإعفاء جزئي بمقدار ٥٠٪ من نسبة الضريبة القانونية حتى ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢.

حصلت الشركة خلال العام على إعفاء غير محدد المدة بنسبة ١٠٠٪ من ضريبة الدخل على مشروع مزرعة الإيقار وفقاً لقانون تشجيع الاستثمار الفلسطيني.

حصلت الشركة خلال عام ٢٠١١ على إعفاء من ضريبة الدخل على مشروع مسلخ الدواجن وفقاً لقانون تشجيع الاستثمار الفلسطيني لمدة خمس سنوات انتهت في ٣١ كانون الأول ٢٠١٦، لاحقاً يخضع الربح الضريبي لمشروع المسلخ لضريبة دخل بمعدل ٥٠٪ من نسبة الضريبة القانونية حتى ٣١ كانون الأول ٢٠٣١.

فيما يلي ملخص الحركة التي تمت على حساب مخصص ضريبة الدخل خلال السنة:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
١٣,٠٤٧	١١٩,٢٣٦	رصيد بداية السنة
٤٦٥,٤٢٧	٣١٩,٤٤٢	مخصص ضريبة الدخل للسنة
٦٥,٧٧٧	-	ضريبة دخل سنوات سابقة*
(١٤,٤٦٠)	(١٦,١٦٥)	خصم على دفعات مسبقة
(٤١٨,٥٢١)	(٤٤٤,٣٨٤)	دفعات خلال السنة
٧,٩٦٦	(١,٥٩٥)	فروقات عملة
١١٩,٢٣٦	(٢٣,٤٦٦)	رصيد نهاية السنة
-	٢٣,٤٦٦	صافي سلفيات تم قيدها ضمن بند موجودات متداولة أخرى (إيضاح ٩)
١١٩,٢٣٦	-	

تمثل الضرائب الظاهرة في قائمة الدخل ما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٤٦٥,٤٢٧	٣١٩,٤٤٢	التخصيص للسنة
٦٥,٧٧٧	-	ضريبة دخل سنوات سابقة*
(١٤,٤٦٠)	(١٦,١٦٥)	خصم على دفعات مسبقة
٥١٦,٧٤٤	٣٠٣,٢٧٧	

\* توصلت الشركة خلال ٢٠٢٠ الى مخالصة نهائية مع دائرة ضريبة الدخل عن نتائج أعمالها لعام ٢٠١٧، نتج عنها مخصص إضافي بمبلغ ٦٥,٧٧٧ دينار أردني تم قيدها في قائمة الدخل.

لم تتوصل الشركة الى مخالصة نهائية مع دائرة ضريبة الدخل عن نتائج أعمالها للأعوام ٢٠١٨ وحتى ٢٠٢٠ علماً بأن المستشار الضريبي للشركة قام بتقديم الإقرار الضريبي ويقوم بمتابعة اجراءات الحصول على تسوية ومخالصة نهائية مع دائرة ضريبة الدخل عن نتائج أعمال الشركة.

فيما يلي ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
دينار أردني	دينار أردني	
٥,٠٨٩,٣٣٠	٣,٢٧٦,٠١٥	الربح المحاسبي قبل ضريبة الدخل
٦٤٠,٢٠٨	٢٥٥,٠٥١	مصاريف غير مقبولة ضريبياً
٥,٧٢٩,٥٣٨	٣,٥٣١,٠٦٦	الربح الضريبي
٤٣٤,٦٥٩	٢٦٤,٨٣٠	الضريبة المستحقة
٤٦٥,٤٢٧	٣١٩,٤٤٢	مخصص الضريبة المكون
%٩,١٥	%٩,٧٥	نسبة الضريبة الفعلية

## ٢٧. الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة

لقد كانت الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنتين المنتهيتين في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ و ٢٠٢٠ كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	
٤,٥٧٢,٥٨٦	٢,٩٧٢,٧٣٨	ربح السنة (دينار أردني)
١٣,٤٤٠,٠٠٠	١٣,٤٤٠,٠٠٠	المعدل المرجح لرأس المال المكتتب به (سهم)
٠,٣٤٠	٠,٢٢١	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من ربح السنة (دينار أردني)

## ٢٨. معاملات وارصدة مع جهات ذات علاقة

يمثل هذا البند أرصدة الجهات ذات علاقة والتي تتضمن المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا وأية شركات يسيطرون عليها أو لهم القدرة على التأثير بها يتم اعتماد سياسات الأسعار والشروط المتعلقة بالأرصدة والمعاملات مع الجهات ذات العلاقة من قبل مجلس إدارة الشركة.

تشمل قائمة المركز المالي أرصدة مع جهات ذات علاقة كما يلي:

٢٠٢٠	٢٠٢١	طبيعة العلاقة	
دينار أردني	دينار أردني	الشركة الام وشركات شقيقة	موجودات متداولة أخرى
٢٢٦,٢٨١	٣٣٢,٧٤٦	شركة شقيقة	ذمم دائنة
٥,٩٥٦	٣,٥١٤	شركة شقيقة	مطلوبات متداولة أخرى
١٩,٥٢٦	٨,٧٧٧	شركة شقيقة	

تشمل قائمة الدخل المعاملات التالية مع جهات ذات علاقة:

٢٠٢٠	٢٠٢١		
دينار أردني	دينار أردني	مبيعات	مبيعات
٩٩٦,٩٣٥	١,٢٥٥,٨٦٩	مشتريات	مشتريات
٢٣٩,٢٦٤	٨٣,١٨٧		
			<b>مصروفات:</b>
			تعويضات الإدارة العليا:
١٢٢,٦٣١	١١٠,٣١٣		رواتب ومكافآت الإدارة العليا
٨,٥١١	١٢,٢٣٦		تعويض نهاية الخدمة
١٦,٨٩٢	٢١,٤٨٨		مصاريف أعضاء مجلس الادارة

## ٢٩. القيمة العادلة

تستخدم الشركة التسلسل التالي لتحديد والإفصاح عن القيم العادلة لأدواتها المالية:

المستوى الأول: باستخدام أسعار التداول (غير المعدلة) لأدوات مالية مشابهة تماماً في أسواق مالية نشطة للأدوات المالية.

المستوى الثاني: باستخدام معطيات غير أسعار التداول ولكن يمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر .

المستوى الثالث: باستخدام معطيات لا تستند لبيانات سوق يمكن ملاحظتها.

لم تقم الشركة بإجراء أي تحويلات بين المستويات المذكور أعلاه خلال الفترة.

يوضح الجدول التالي التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة للموجودات المدرجة في القوائم المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١:

قياس القيمة العادلة باستخدام			تاريخ التقييم	موجودات مالية بالقيمة العادلة:
معطيات جوهريّة	معطيات جوهريّة	أسعار التداول في اسواق مالية نشطة		
لا يمكن ملاحظتها (المستوى الثالث)	يمكن ملاحظتها (المستوى الثاني)	(المستوى الأول)		
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني		
١١,٢٩٢	-	-	٣١ كانون الأول ٢٠٢١	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل

يوضح الجدول التالي التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة للموجودات المدرجة في القوائم المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠:

قياس القيمة العادلة باستخدام			تاريخ التقييم	موجودات (مطلوبات) مالية بالقيمة العادلة:
معطيات لا يمكن ملاحظتها (المستوى الثالث)	معطيات يمكن ملاحظتها (المستوى الثاني)	أسعار التداول في اسواق مالية نشطة		
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني		
١٠,٩١١	-	١١٦,٠٧٠	٣١ كانون الأول ٢٠٢٠	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل
-	(٧٣,٨٧٧)	-	٣١ كانون الأول ٢٠٢٠	عقود آجلة

#### القيمة العادلة للأدوات المالية

إن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية مقاربة بشكل كبير لقيمتها الدفترية. تم تحديد القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية وفقاً للقيم التي يمكن أن تتم بها عمليات التبادل بين جهات معنية بذلك، باستثناء عمليات البيع الإجبارية أو التصفية.

إن القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية. تم تحديد القيمة العادلة للموجودات المالية المدرجة في الأسواق المالية وفقاً لأسعار تداولها في تاريخ القوائم المالية.

تم تحديد القيمة العادلة للقروض والتسهيلات الائتمانية من خلال خصم التدفقات النقدية المستقبلية باستخدام أسعار فائدة متاحة لقروض أخرى ذات شروط مشابهة.

إن القيم العادلة للذمم المدينة والموجودات المالية الأخرى والذمم الدائنة والمطلوبات المالية الأخرى هي مقاربة بشكل كبير لقيمتها الدفترية وذلك لكون تلك الأدوات ذات فترات سداد أو تحصيل قصيرة الأجل.

### ٣٠. أهداف وسياسات إدارة المخاطر

إن المخاطر الأساسية الناجمة عن الأدوات المالية للشركة هي مخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر التغيير في أسعار العملات الأجنبية يقوم مجلس إدارة الشركة بمراجعة والموافقة على سياسات إدارة هذه المخاطر والتي تتلخص بما يلي:

#### مخاطر أسعار الفائدة

تتجم مخاطر أسعار الفائدة بشكل رئيسي عن التغيرات في أسعار الفائدة على المطلوبات المالية الخاضعة لأسعار فوائده متغيرة. يوضح الجدول التالي حساسية قائمة الدخل للتغيرات الممكنة المعقولة على أسعار الفائدة مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة إن أثر النقص المتوقع في أسعار الفائدة مساوي ومعاكس لأثر الزيادة المبينة أدناه:

التغير في سعر الفائدة (نقطة مئوية)	الأثر على قائمة الدخل دينار أردني	
٢٠ +	(٥,٢٤٧)	٢٠٢١ دولار أمريكي
٢٠ +	(٧,٧٦٨)	٢٠٢٠ دولار أمريكي

#### مخاطر الائتمان

تقوم الشركة ببيع منتجاتها لعدد كبير من العملاء. إن الحد الأقصى لتعرض الذمم المدينة لمخاطر الائتمان هو مبلغ الذمم المدينة المبينة في إيضاح (٨).

بالنسبة لمخاطر الائتمان الناجمة عن الموجودات المالية الأخرى، فإن تعرض الشركة لمخاطر الائتمان قد ينجم عن عجز الطرف الآخر عن الوفاء بالتزاماته والتي تساوي القيمة الدفترية لهذه الموجودات المالية.

#### مخاطر السيولة

تعمل الشركة على إدارة مخاطر السيولة وذلك عن طريق التأكد من توفر التسهيلات البنكية ومتابعة تحصيل الذمم المدينة.

يبين الجدول التالي أرصدة المطلوبات المالية غير المخصومة للشركة كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ و ٢٠٢٠ حسب فترة الاستحقاق:

تحت الطلب	أقل من ٣ شهور	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	١ - ٥ سنوات	المجموع	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	٣١ كانون الأول ٢٠٢١
١,٤١٢,٣١٢	١,٢٣٥,٧٧٤	٨٨٢,٦٩٦	-	٣,٥٣٠,٧٨٢	ذمم دائنة
-	٢٩٩,٧٣٢	٨٩٩,١٩٧	١,٩٣٣,٧٢٥	٣,١٣٢,٦٥٤	قروض وتسهيلات ائتمانية
١,١٩٢,٣٣٢	-	-	-	١,١٩٢,٣٣٢	مطلوبات أخرى
-	٢٣,٩١٢	٧١,٧٣٦	٢٢٧,٨٠٣	٣٢٣,٤٥١	عقود الايجار
٢,٦٠٤,٦٤٤	١,٥٥٩,٤١٨	١,٨٥٣,٦٢٩	٢,١٦١,٥٢٨	٨,١٧٩,٢١٩	المجموع

المجموع	٥ - ١ سنوات	من ٣ شهور إلى ١٢ شهر	أقل من ٣ شهور	تحت الطلب	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	٣١ كانون الأول ٢٠٢٠
٣,٣٠٨,٣٢٨	-	٨٢٧,٠٨٣	١,١٥٧,٩١٥	١,٣٢٣,٣٣٠	ذمم دائنة
٤,٤١٥,٤٣٧	٣,٠٤٢,٣٣٥	٧٤١,٦٣٥	٦٣١,٤٦٧	-	قروض وتسهيلات ائتمانية
١,٢٣٢,٤٢٧	-	-	-	١,٢٣٢,٤٢٧	مطلوبات أخرى
٣٤٦,٠٨٩	٢٨٦,١٢١	٤٤,٩٧٦	١٤,٩٩٢	-	عقود الايجار
٩,٣٠٢,٢٨١	٣,٣٢٨,٤٥٦	١,٦١٣,٦٩٤	١,٨٠٤,٣٧٤	٢,٥٥٥,٧٥٧	المجموع

### مخاطر التغير في أسعار العملات الأجنبية

فيما يلي جدول يوضح أثر التغير الممكن المعقول في سعر صرف الشيقل الإسرائيلي والذي يمثل عملة الأساس للشركة مقابل العملات الأجنبية على قائمة الدخل وحقوق الملكية، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى المؤثرة ثابتة. إن أثر النقص المتوقع في أسعار صرف العملات الأجنبية مساوي ومعاكس لأثر الزيادة المبينة أدناه:

التغير في سعر صرف الدينار الأردني والدولار الأمريكي مقابل الشيقل الإسرائيلي		التغير في سعر صرف اليورو مقابل الشيقل الإسرائيلي		الأثر على حقوق الملكية	
الأثر على	الأثر على	الأثر على	الأثر على	الأثر على	الأثر على
قائمة الدخل	قائمة الدخل	قائمة الدخل	قائمة الدخل	قائمة الدخل	قائمة الدخل
الإسرائيلي	الإسرائيلي	الإسرائيلي	الإسرائيلي	الإسرائيلي	الإسرائيلي
%	%	%	%	%	%
٢٠٢١	١٠ +	٣٥٥,٣٢٤	١٠ +	٣,٧٠٤,٢٦٩	٣٨,٤٧١
٢٠٢٠	١٠ +	٤٣٩,٧٣٧	١٠ +	٣,٥٢٤,٤٣٣	٧٠,٣١٢

### إدارة رأس المال

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال الشركة هو الحفاظ على نسب رأس مال ملائمة بشكل يدعم نشاط الشركة ويُعظم حقوق الملكية.

تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات ظروف العمل. هذا ولم تقم الشركة بأية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية والسنة السابقة. إن البنود المتضمنة في هيكل رأس المال تتمثل في رأس المال المدفوع والاحتياطيات الأخرى والأرباح المدورة وفروقات ترجمة عملات أجنبية والبالغ مجموعه ٣٧,٠٤٢,٦٨٥ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١ مقابل ٣٥,٢٤٤,٣٣١ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠.

### ٣١. التزامات تعاقدية ومحتملة

تظهر الشركة كمدعى عليها في عدة قضايا مقامة ضدها بقيمة إجمالية ٦٨٧,٥٨١ دينار أردني وفي رأي المستشار القانوني للشركة أن هذه القضايا لا تزال في طور تقديم البيانات. بالإضافة إلى ذلك، تعتقد إدارة الشركة وبناءً على كتاب المستشار القانوني بأنه لن يترتب على الشركة أية التزامات جوهرية باستثناء ما تم تخصيصه لمواجهتها (إيضاح ١٩).

على الشركة بتاريخ القوائم المالية، التزامات تعاقدية ناتجة عن عقود المشتريات والخدمات والمقاولات الموقعة مع الموردين والمقاولين. يمثل مبلغ الالتزامات التعاقدية الفرق بين القيمة الإجمالية للعقد وقيمة المواد التي تم توريدها أو الخدمات التي تم تقديمها من قيمة العقد كما بتاريخ القوائم المالية، بلغت قيمة الالتزامات التعاقدية من عقود المشتريات ٥١٤,٧٤٥ دينار أردني كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢١.

تستحق معظم الالتزامات التعاقدية القائمة خلال سنة واحدة من تاريخ القوائم المالية.

### ٣٢. تركيز المخاطر في المنطقة الجغرافية

تمارس الشركة كافة أنشطتها في فلسطين. إن عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة الشركة لأنشطتها وقد يؤثر سلباً على أداؤها.

### ٣٣. أرقام المقارنة

تم إعادة تبويب بعض إيضاحات القوائم المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٠ لتتناسب مع عرض القوائم المالية للفترة الحالية. إن هذه التبويبات لا تؤثر على أرباح السنوات السابقة أو حقوق الملكية.

### ٣٤. مخاطر تأثير فيروس كورونا (كوفيد ١٩)

في ظل استمرار تأثير فيروس كورونا (كوفيد-١٩) على الاقتصاد العالمي وقطاعات الأعمال المختلفة وما رافق ذلك من قيود وإجراءات فرضتها الحكومة الفلسطينية ودول الجوار وبقية دول العالم، فقد تأثرت قطاعات الأعمال المختلفة بما فيها القطاع الزراعي، إلا أنه لم يكن هناك تأثير مباشر على أنشطة الشركة التشغيلية لهذه السنة.

هذا ولا يزال مدى وأثر ما قد ينتج عن هذه الظروف العالمية والمحلية غير واضح ويعتمد على التطورات المستقبلية التي لا يمكن التنبؤ بها بدقة في الوقت الحالي، علماً بأنه قد يكون لهذه التطورات أثر على النتائج المالية المستقبلية والتدفقات النقدية والوضع المالي للشركة. تقوم الشركة بمراقبة هذه التطورات وذلك لوضع الخطط المناسبة إذا لزم الأمر.

### ٣٥. أحداث لاحقة

لاحقاً لتاريخ القوائم المالية، أدت الظروف السياسية القائمة حالياً في أوروبا والتمثلة بالحرب بين روسيا وكرانيا إلى تأثر سلاسل الإمداد للمواد الخام من الحبوب اللازمة لإنتاج الاعلاف بعد توقف أوكرانيا عن تصدير هذه المنتجات وانخفاضها تصديرها بشكل كبير من روسيا. أدت هذه الظروف الى ارتفاع أسعار مواد الخام وتكاليف النقل بشكل كبير مما أدى إلى زيادة تكاليف التصنيع لدى الشركة. تعمل الشركة حالياً على إيجاد دول أخرى لاستيراد المواد الخام اللازمة لإنتاجها للحد من الارتفاع الكبير في الأسعار.

هذا ولا يزال مدى وأثر ما قد ينتج عن هذه الظروف غير واضح ويعتمد على التطورات المستقبلية التي قد يكون لها أثر على النتائج المالية المستقبلية.



**شركة دواجن فلسطين  
المساهمة العامة المحدودة**

ص.ب 1835 نابلس - فلسطين  
هاتف: +970 9 2683177 | فاكس: +970 9 2683180  
بريد الكتروني: [aziza@aziza-ppc.com](mailto:aziza@aziza-ppc.com)  
موقع الكتروني: [www.aziza-ppc.com](http://www.aziza-ppc.com)

